

Raporlamanın geleceği

TÜYİD sunumu
16 Ekim 2018



RAPORLAMANIN ÖNEMİ KÜRESEL ÖLÇEKTE ARTIYOR

Modern raporlamanın temelleri 1903'te US Steel tarafından yayınlanan ve PwC tarafından onaylanan 1902 Faaliyet Raporu ile atıldı.

1902 US Steel faaliyet raporunun gazete ilanı

THURSDAY EVENING,

THE MINNEAPOLIS JOURNAL.

APRIL 13, 1903.

9

FIRST ANNUAL REPORT

UNITED STATES STEEL CORPORATION

YEAR ENDING DECEMBER 31, 1902.

ASSETS.

Property Account:		
Properties owned and operated by the several companies.....	\$1,401,088,381.02	
Less Depreciation and Amortization.....	1,398,000,000.00	
Charge of to Depreciation and Amortization.....	1,398,000,000.00	
Total Property.....	\$1,401,088,381.02	
Deferred Charges to Operations:		
Expenses for Improvements, Equipment, and Development of Mines, and for the various Sinking Funds, charged to the future operations of the property.....	3,178,789.67	
Treasury of Sinking Funds:		
Cash held by trustees in account of Sinking Funds.....	489,246.14	
(Amount of \$100,000 per value of Bonds and Stocks held by Trustees not treated as an asset.)		
Investments:		
Outside Real Estate and Other Property.....	\$1,874,872.20	
Government Fund Assets.....	100,000.00	
Current Assets:		
Inventories.....	\$104,090,864.74	
Accounts Receivable.....	4,380,281.23	
Bills Receivable.....	4,380,281.23	
Agents' Balances.....	1,000,000.00	
Short-Term Marketable Stocks and Bonds.....	6,093,340.50	
Cash.....	214,834,187.18	
Total Assets.....	\$1,546,544,234.65	

Artistic and Book Agent,
FRANK W. HARRIS & CO.,
New York, March 15, 1903.

LIABILITIES.

Capital Stock of U. S. Steel Corporation:		
Common.....	\$100,000,000.00	
Preferred.....	1,000,000.00	\$1,008,583,600.00
Capital Stock of Subsidiary Co's not held by U. S. Steel Corp'n (per val.):		
Common Stocks.....	\$1,000,000.00	
Preferred Stocks.....	1,000,000.00	
Less Equity Guaranteed Loan, Union, Subsidiary Corporation.....	10,000.00	218,914.38
Bonded and Debenture Debt:		
United States Steel Corporation.....	\$1,000,000.00	
American Steel and Wire Corporation.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,000,000.00	
Less Bonded and held by Trustees of Sinking Funds.....		

Complete copies of the detailed Annual Report in pamphlet form will be mailed stockholders on and after April 13th. Copies may also be obtained after that date at the office of the Secretary, 71 Broadway, New York.

1902 US Steel faaliyet raporunun gazete ilanı

MONDAY EVENING,

THE MINNEAPOLIS JOURNAL.

APRIL 13, 1903.

9

FIRST ANNUAL REPORT

UNITED STATES STEEL CORPORATION

YEAR ENDING DECEMBER 31, 1902.

ASSETS.**Property Account:**

Properties owned and operated by the several companies.....	\$1,453,685,551.37
Less Surplus and Subsidiary Companies at date of acquirement of their Stocks by the U. S. Steel Corporation, April 1, 1901.....	\$116,356,111.41
Charged off to Depreciation and Extinguishment Funds.....	12,011,856.53
	<u>128,367,967.94</u>

\$1,325,267,583.43**Deferred Charges to Operations:**

Expenditures for Improvements, Explorations, Stripping and Development at Mines, and for advanced Mining Royalties, chargeable to future operations of the properties.....	
--	--

3,178,759.67**Trustees of Sinking Funds:**

Cash held by trustees on account of Bond Sinking Funds.....	
(\$4,022,000 par value of Redeemed Bonds held by Trustees not treated as an asset.)	459,246.14

Investments:

Outside Real Estate and Other Property.....	\$1,874,872.89
Insurance Fund Assets.....	929,615.84

2,804,488.23**Current Assets:**

Inventories.....	\$104,390,844.74
Accounts Receivable.....	48,944,189.68

LIABILITIES.**Capital Stock of U. S. Steel Corporation:**

Common.....	\$508,302,500.00
Preferred.....	510,281,100.00

\$1,018,583,600.00**Capital Stock of Subsidiary Co's not held by U. S. Steel Corp'n (*par val.*)**

Common Stocks.....	\$44,400.00
Preferred Stocks.....	72,800.00
Lake Superior Consolidated Iron Mines, Subsidiary Companies.....	96,714.38

215,914.38**Bonded and Debenture Debt:**

United States Steel Corporation Bonds.....	\$303,757,000.00
Less Redeemed and held by Trustee of Sinking Fund.....	2,698,000.00
Balance held by the Public.....	\$301,059,000.00
Subsidiary Companies' Bonds.....	\$50,978,900.75
Less Redeemed and held by Trustees of Sinking Funds.....	1,324,000.00
Balance held by the Public.....	59,654,900.75
Debenture Scrip, Illinois Steel Company.....	40,426.02

360,754,326.77**Mortgages and Purchase Money Obligations of Subsidiary Cos.:**

Mortgages.....	\$2,901,122.07
Purchase Money Obligations.....	6,599,415.88

9,590,530.60**Current Liabilities:**

Current Accounts Payable and Pay Rolls.....	\$18,675,080.13
---	-----------------

SON 100 YILDA KAYDEDİLEN GELİŞMELER

Raporlama, önemli aşamalardan geçerek günümüze ulaştı.

- Muhasebe sistemlerinin küreselleşmesi ve yeknesaklaşması
- Çevre raporlaması (AET - çelik endüstrisi öncülüğünde)
- Kurumsal yönetim standartlarının kademeli olarak kabulü
- King Raporu I
- Kurumsal sosyal sorumluluk raporlaması
- GRI'nın kurulması
- OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri
- Sürdürülebilirlik raporlaması
- IFRS
- King Raporu II
- Sarbanne Oxley Yasası
- UNGC raporlaması
- King Raporu III
- IIRC - Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi
- GRI standartları
- Entegre raporlama

ANA AKIM RAPORLAMADA KÖKLÜ BİR DEĞİŞİME DOĞRU

2018'in sonuna yaklaşırken, geçmişe oranla çok sayıda şirketin

- stratejileri,
- kurumsal yapılanmaları ve
- performansları

hakkındaki bilgileri, **ekonomik ve ticari** gerçeklerin yanı sıra, **sosyal ve çevresel** olguları da dikkate alan küresel formatlarda raporlamaya yöneldikleri gözleniyor.

ANA AKIM RAPORLAMADA KÖKLÜ BİR DEĞİŞİME DOĞRU

World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)'ın 2017 raporlama araştırmasına konu olan 157 şirketin

- **%41**'inin sürdürülebilirlik raporu (2013'te %57),
- **%22**'sinin ise entegre rapor (2013'te %8) yayınladığı görülüyor.

Aynı araştırmaya göre raporların;

- **%85**'i GRI kılavuzunu kullanıyor (2013'te %75),
- **%73**'ü dış denetimden geçiyor (2013'te %64).

GELİŞMEYİ TETİKLEYEN FAKTÖRLER İSE...

Kamu otoritesi, raporlama çerçevesini sürekli güncelliyor.

2016 ve 2017 yıllarında Avusturya, Belçika, Kanada, Çekya, Danimarka, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, Macaristan, Hindistan, İtalya, Hollanda, Panama, Romanya, İngiltere ve ABD’de, şirketlerin çevre, sosyal ve kurumsal yönetim performanslarını raporlama pratiklerini ilgilendiren en az **86 önemli yeni yasal düzenleme** yürürlüğe girdi.

GELİŞMEYİ TETİKLEYEN FAKTÖRLER İSE...

Borsalar küresel trendleri destekleyen adımlar atıyor.

Hindistan, Norveç, Polonya ve Singapur'da faaliyet gösteren borsalar, halka açık/açılacak şirketlerin uyması öngörülen raporlama kapsamlarını

- **kurumsal yönetim,**
- **çevre ve**
- **sosyal**

konu başlıklarını da ele alacak şekilde güncellemeye devam etmiştir.

GELİŞMEYİ TETİKLEYEN FAKTÖRLER İSE...

20 yılda raporlama gereklilikleri 10 kat arttı.

Reporting Exchange platformuna taraf 60 ülkede, son 20 yılda, şirketlerin ÇSY (ESG) başlığı altında uyması talep edilen raporlama kriterlerinde 10 kat artış olduğu gözlenmektedir.

Bu inisiyatifler sürdürülebilirlik açısından değerli olsa da kurumsal raporlama faaliyetlerinin odağının temel hedeflerinden sapmasına yol açabilecektir.

- IIRC / GRI
- KPI vs APM (Alternatif performans metrikleri)

SKH (SDG) VE RAPORLAMA

BM'ye üye 193 ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen **“Dünyamızı dönüştürmek: 2030 sürdürülebilir kalkınma gündemi”** başlıklı anlaşma, **17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi ve 169 alt başlık**tan oluşmaktadır.

SKH (SDG) VE RAPORLAMA



SKH (SDG) VE RAPORLAMA

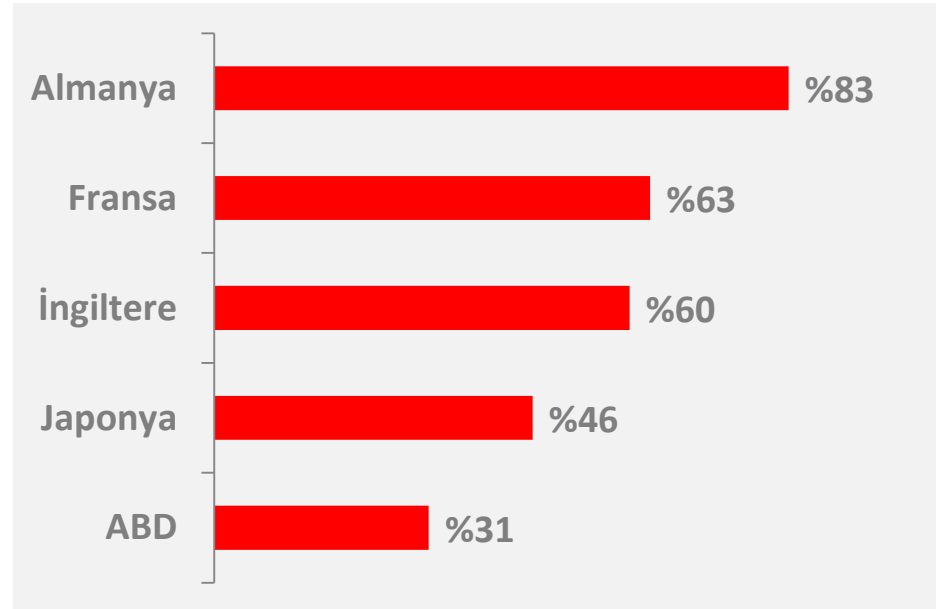
World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)'ın 2017 raporlama araştırmasına konu olan 157 şirketin

- **%79**'u SKH'ne değiniyor,
- **%45**'i sürdürülebilirlik stratejileri ile SKH arasında hedef bazlı bağlantılar kuruyor,
- **%6**'sı ise sürdürülebilirlik stratejileri ile SKH arasında bağlantı kurmanın ötesine geçerek konuya ilişkin performans göstergelerine raporlarında yer veriyor.

SKH (SDG) VE RAPORLAMA

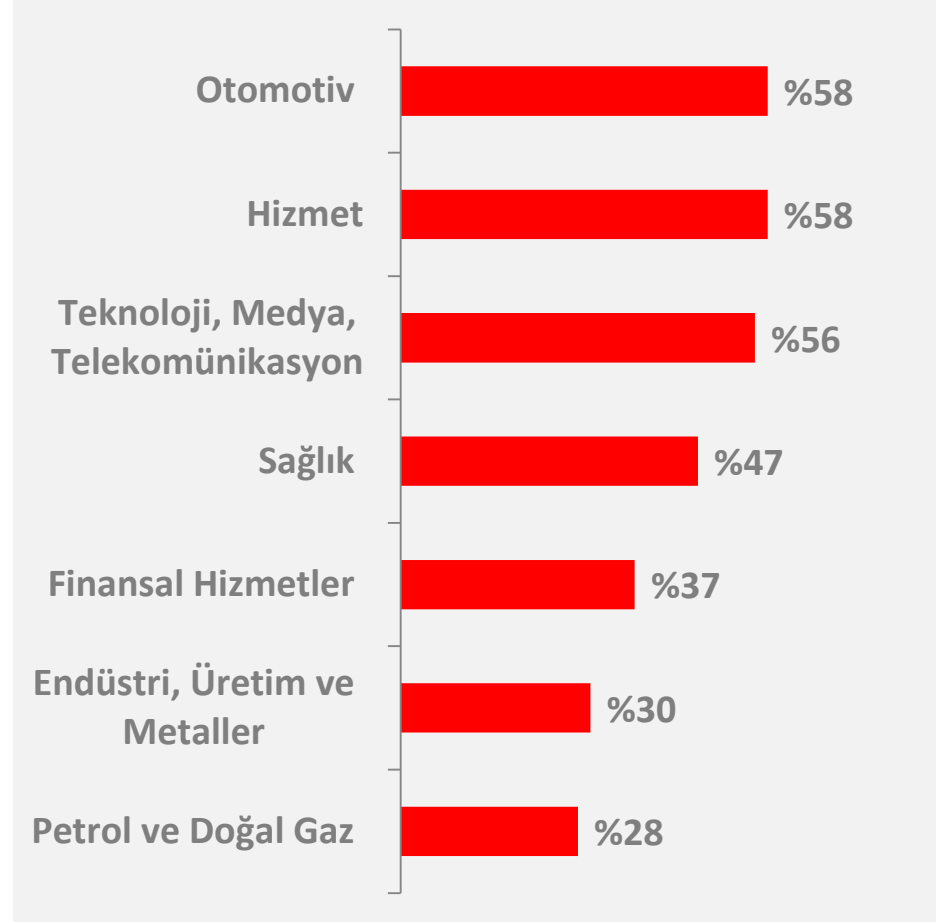
KPMG Survey of Corporate Responsibility Reporting 2017
(Fortune 500 - İlk 250 şirket) araştırmasına göre:

- Dünyanın en büyük 10 şirketinden 4'ü, SKH'ni raporlarında ele alıyor.
- Almanya, Fransa ve İngiltere'de faaliyet gösteren şirketlerin diğer ülkelerdeki şirketlere oranla konuya ilgisi çok daha yüksek.



SKH (SDG) VE RAPORLAMA

Aynı araştırmaya göre tüketici ile doğrudan ilişkili sektörlerde faaliyet gösteren şirketler (otomotiv ve hizmet sektörleri başta olmak üzere) SKH'ne raporlarında diğer iş kollarına oranla daha fazla yer veriyor ve önceliklendiriyorlar.



SKH (SDG) VE RAPORLAMA

Araştırmaya göre en çok odaklanılan SKH iklim eylemi (%64) olurken...



Yukarıdaki üç Hedef, raporlama yapan şirketlerin **en az %55'i** tarafından ele alınıyor ve faaliyetlerle ilişkilendiriliyor.

SKH (SDG) VE RAPORLAMA

... en az odaklanılan SKH ise sudaki yaşamdır (%18).



Yukarıdaki üç Hedefin, raporlama yapan şirketlerin **%26'sı veya daha azı** tarafından ele alındığı gözleniyor.

SKH (SDG) VE RAPORLAMA

Hedeflere topluca
baktığımızda ise...



ENTEGRE RAPORLAMA NEDİR?

“Entegre rapor, bir kuruluşun içinde yer aldığı dış çevre bağlamında stratejisi, yönetimi, performansı ve gelecekte beklenenlerinin kısa, orta ve uzun vadede nasıl değer yarattığının kısa ve öz bir iletişimidir.” (IIRC).

IIRC'YE GÖRE ENTEGRE RAPORLAMANIN KILAVUZ İLKELERİ

- Stratejik odak ve geleceğe yönelim
- Bilgiler arası bağlantı
- Paydaşlarla ilişkiler
- Önemlilik
- Kısa ve öz olma
- Güvenilirlik ve eksiksizlik
- Tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik

ENTEGRE RAPORLAMADA SERMAYENİN YENİ EKSENİ

6 SERMAYE ÖĞESİ

- Finansal sermaye
- Üretilmiş sermaye
- İnsan kaynakları sermayesi
- Entelektüel sermaye
- Doğal kaynak sermayesi
- Sosyal sermaye

IIRC'YE GÖRE İÇERİK ÖĞELERİ

RAPORDA NEYE YER VERECEĞİZ?

- Kurumsal genel görünüm ve dış çevre
- Kurumsal yönetim
- İş modeli
- Riskler ve fırsatlar
- Strateji ve kaynaklar
- Performans
- Genel görünüş
- Hazırlık ve sunum temeli
- Genel raporlama ilkeleri

ENTEGRE RAPORLAMA NE KAZANDIRIR?

Entegre raporlamanın kuruma katkılarına dair bulgular:

- Ekipler arası entegre düşünebilme ve hareket etme
- Üretimde ve süreçlerde gelişme, verim artışı
- Yönetim kurulu ve üst yönetimin artan desteği ve sahiplenmesi
- Kurumsal bilinç ve kültüre pozitif katkı
- İş modeli ve stratejiye bütüncül bakma
- Paydaşlarla iletişimde gelişme
- Kısa, orta ve uzun vadeli düşünme/planlama yetkinliğinin kurum ölçeğinde ve değer zinciri boyunca yerleşmesi

ENTEĞRE RAPORLAMA NE DEĞİLDİR?

Entegre raporlama

- Enerji tasarrufu ile kaç ağacın kurtarıldığı, karbon ayak izini silmek için satın alınan sertifika veya kurumlara yapılan bağışların muhasebesi
- Sadece raporlama yapmak için kapağına Entegre Rapor yazılmış, faaliyet raporundan ya da sürdürülebilirlik raporundan türetilmiş bir özet rapor
- Pazarlama, halkla ilişkiler veya reklam amaçlı bir yayın değildir.

ENTEGRE RAPORLAMA, FAALİYET RAPORLAMASININ GELECEĞİNİ İŞARET EDERKEN...

- Geçiş sürecinde, entegre raporlamanın bulmayı hedeflediği yanıtlar, faaliyet raporlamasında da kademeli olarak ele alınıyor.
- Faaliyet raporlamasında içerik geliştirme bu kapsamda yeniden değerlendiriliyor.
- Tasarımın, içeriği doğru yansıtmak için kullanılması gereken mükemmel bir araç olduğu giderek netleşiyor.
- Raporun dağıtım kanalları çeşitleniyor ve daha fazla önem kazanıyor.

RAPORLAMANIN DEĞİŞMEYEN ÖNCELİKLERİ

- **Doğru hedef kitle** - paydaş analizi - öncelikler
- **Doğru içerik** - strateji - güncel sonuçlar (KPI) - hedefler
- **Doğru tasarım** - mesajı ve içeriği destekleyen çözüm
- **Doğru uygulama** - şematik, kısa ve öz sunum
- **Doğru üretim** - ihtiyaç kadar üretim
- **Doğru dağıtım** - HTML, sosyal medya

İDRİS BALIKÇILIK

Bir faaliyet raporu tasarım sunumu senaryosu

Sanal müşteri – sanal sunum

İşin tanımı



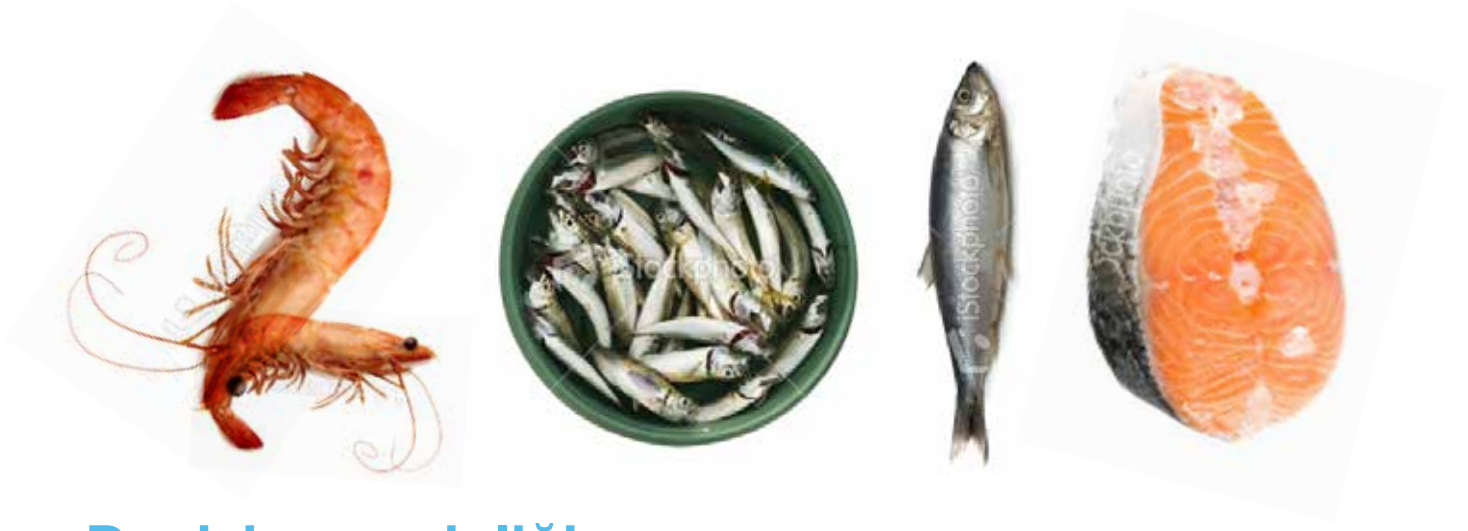
- Müşteri: Balıkçı İdris
- Faaliyet alanı: Olta ve ağ balıkçılığı
- Genel Merkez: Kireçburnu sahili
- Proje: 2010 faaliyet raporu

İşin kapsamı

- Editörlük
 - İçerik geliştirme
 - Türkçe editörlük
 - İngilizce editörlük
- Tasarım
 - Tasarım geliştirme
 - Tasarım uygulama
 - Fotoğraf çekimi (yönetim ve özel prodüksiyon çekimler)
- Üretim
 - Dijital prova
 - Baskı
- Elektronik rapor

Brief toplantısı kaset deşifresinden:

- İstanbul Boğazı ve Karadeniz çıkışında “avlanayrum.”
- Avladığım balıkları ve diğer deniz ürünlerini
 - Kireçburnu’ndaki tezgahımda ve
 - başta Boğaz olmak üzere İstanbul’daki çeşitli restoranlara “satayrum.”
- Ürünleri müşterilere
 - İşlenmemiş ve
 - İşlenmiş (ayıklanmış, fileto, şiş, marine, vs) olarak “sunayrum”
- Tazeliğe, çeşitliliğe ve müşteri memnuniyetine büyük önem “vereyrum.”
- Hedeflerim:
 - Boğaz şeridinde bir balıkçı zinciri olmak (franchise’lar da olabilir)
 - Dağıtım bölgesini tüm Marmara’yı kapsayacak şekilde genişletmek



**Denizin zenginliđi,
denizden çıktığı tazelikte...**

İçindekiler

Denizin eşsiz zenginliğine saygıyla...

- 1 Pro ei velit iuvaret debitis
- 3 Dro velit definitionem at
- 5 Eam an consul iracundia sribentur, ut iu delectus
- 8 Similique, vis tota nostrud et
- 9 Paulo prodesset his eu

- 8 Similique, vis tota nostrud et
- 9 Paulo prodesset his eu
- 12 ecore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam
- 15 et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem
- 18 Ipsu deterruisset conclusionemque has
- 22 Vel et quidam ornatus democritum

- 12 ecore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam
- 15 et recusabo nominati quo, ne ius facer electram
- 18 Ipsu deterruisset conclusionemque has
- 22 Vel et quidam ornatus democritum

- 8 Similique, vis tota nostrud et
- 9 Paulo prodesset his eu
- 12 ecore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam
- 15 et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem
- 18 Ipsu deterruisset conclusionemque has
- 22 Vel et quidam ornatus democritum

- 15 et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem
- 18 Ipsu deterruisset conclusionemque has
- 22 Vel et quidam ornatus democritum

Kısaca İdris Balıkçılık

Denizin zenginliğini ayağınıza getiriyoruz.

Avlanma



An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. lisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu.

→ detaylı bilgi için sayfa 22'ye bakın.

Lezzete daha kolay ulaşabilmeyi sağlıyoruz.

İşleme



An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. lisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu.

→ detaylı bilgi için sayfa 33'e bakın.

Daha bol çeşidi daha uygun fiyatla sunuyoruz.

Bireysel satış



An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. lisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu.

→ detaylı bilgi için sayfa 22'ye bakın.

Denizden çıktığı tazelikte ve zamanında ulaştırıyoruz.

Kurumsal satış



An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. lisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu.

→ detaylı bilgi için sayfa 22'ye bakın.

Rakamlarla İdris Balıkçılık

Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei delicata...

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per. Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

→ detaylı bilgi için sayfa 33'e bakın.

Aliqui voluptatum argumentum

35,2 milyon TL



- Vituperatoribus deterruisset
- Nec esse mazim
- Porro mediocritatem per
- Diam dicta
- Mediocritatem vix ea

Diam dicta mediocritatem

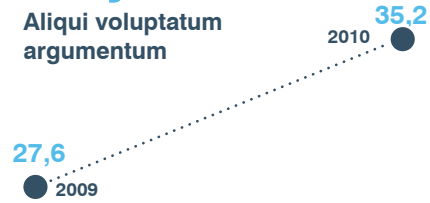
%56.33



- Vituperatoribus deterruisset
- Nec esse mazim
- Porro mediocritatem per
- Diam dicta
- Mediocritatem vix ea

35,2 milyon TL

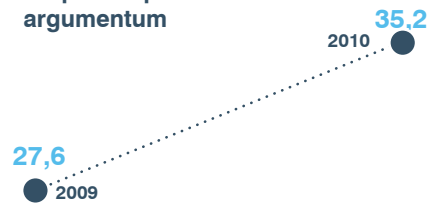
Aliqui voluptatum argumentum



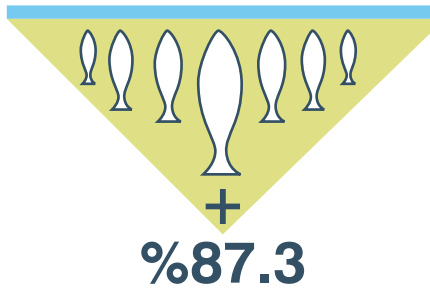
Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

+%52.6

Aliqui voluptatum argumentum

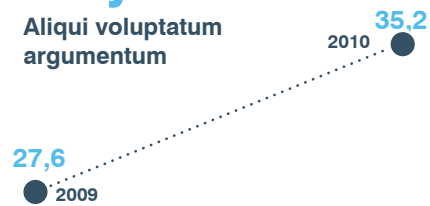


Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

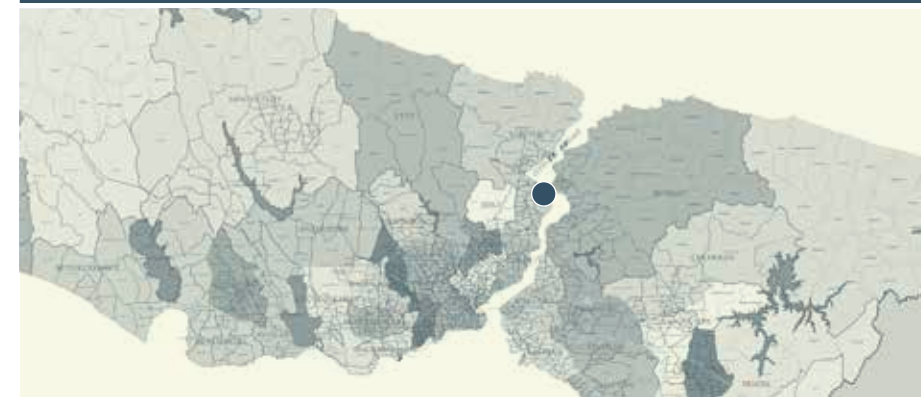


35,2 milyon TL

Aliqui voluptatum argumentum

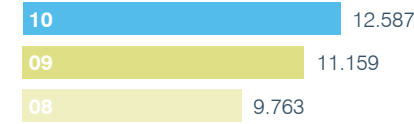


Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

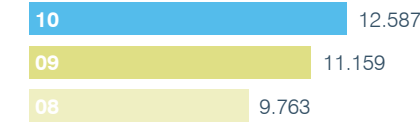


Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

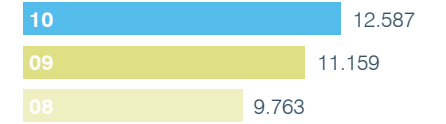
Aliqui voluptatum argumentum



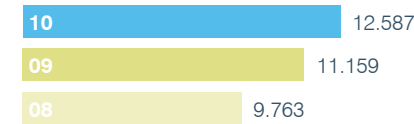
Aliqui voluptatum argumentum



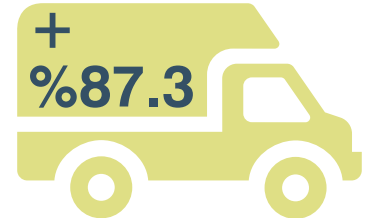
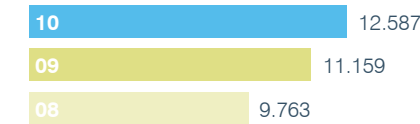
Aliqui voluptatum argumentum



Aliqui voluptatum argumentum



Aliqui voluptatum argumentum



Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at.

Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et...

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei delicata...

İdris Avcıoğlu

Yönetim Kurulu Başkanı
Argumentum essent percipitur

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum.

Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiarn virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per. Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

Solum fabulas facilis. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

%33

→ detaylı bilgi için sayfa 33'e bakın.

Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex, mel quaeque conseğıştetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiarn virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per. Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

Pro ei velit iuvaret debitis, pro velit definitionem at. Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec. Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucius euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. Iisquo utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu. Errem tritani bonorum id mea.

Simul libris salutandi his ex, veniam similique interesset est et, usu duis graeci referrentur ne. Se repudiare disputando an. Cum populo timeam copiosae eu, ne iusto numquam convenire nec. Te porro imperdiet adolescens ius, dolorum conclusionemque nec ut. Integre senserit pro in, te nostro phaedru vix

Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

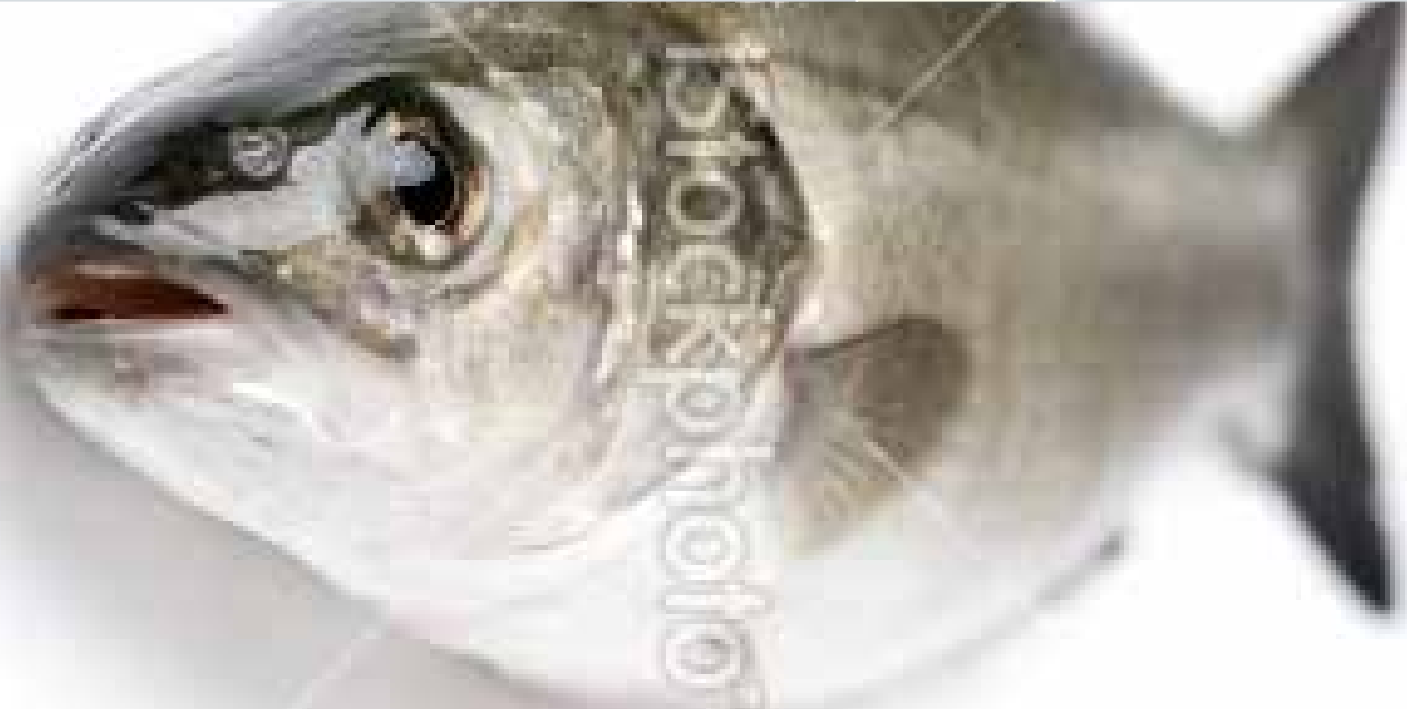
Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at.

Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitrum volumus sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian consequuntur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu. An numquam persequeris has, cu mea elit civibus.

Stratejimiz

Stratejik Öncelikler	Fırsatlar	Tehditler	Başlıca Performans Göstergeleri
Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at.	Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	25.587 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Aliqui voluptatum argumentum 10 09 08 12.587 11.159 9.763
Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis.	Welit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	5.025 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Aliqui voluptatum argumentum 10 09 08 12.587 11.159 9.763
1 Boğaz şeridinde bir balıkçı zinciri Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis Rebum lobortis prodesset mei delicata...	Lider marka		8.670 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu accusamus cum. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Aliqui voluptatum argumentum 10 09 08 12.587 11.159 9.763
2 Dağıtım bölgesini tüm Marmara'yı kapsayacak şekilde genişletmek			2.346 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Voluptatum argumentum 10 09 12.587 11.159

Büyüme
yolunda
emin
adımlarla



Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at.

Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et...

2010 yılı faaliyetleri

Lezzete daha kolay ulaşabilmeyi sağlıyoruz.

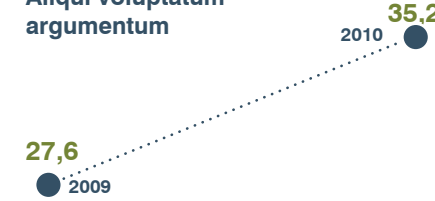
Solum fabulas facilis.

Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

%33

+ %52.6

Aliqui voluptatum argumentum



Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex, mel quaeque consegiſtetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per.

Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

Pro ei velit iuvaret debitis, pro velit definitionem at. Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

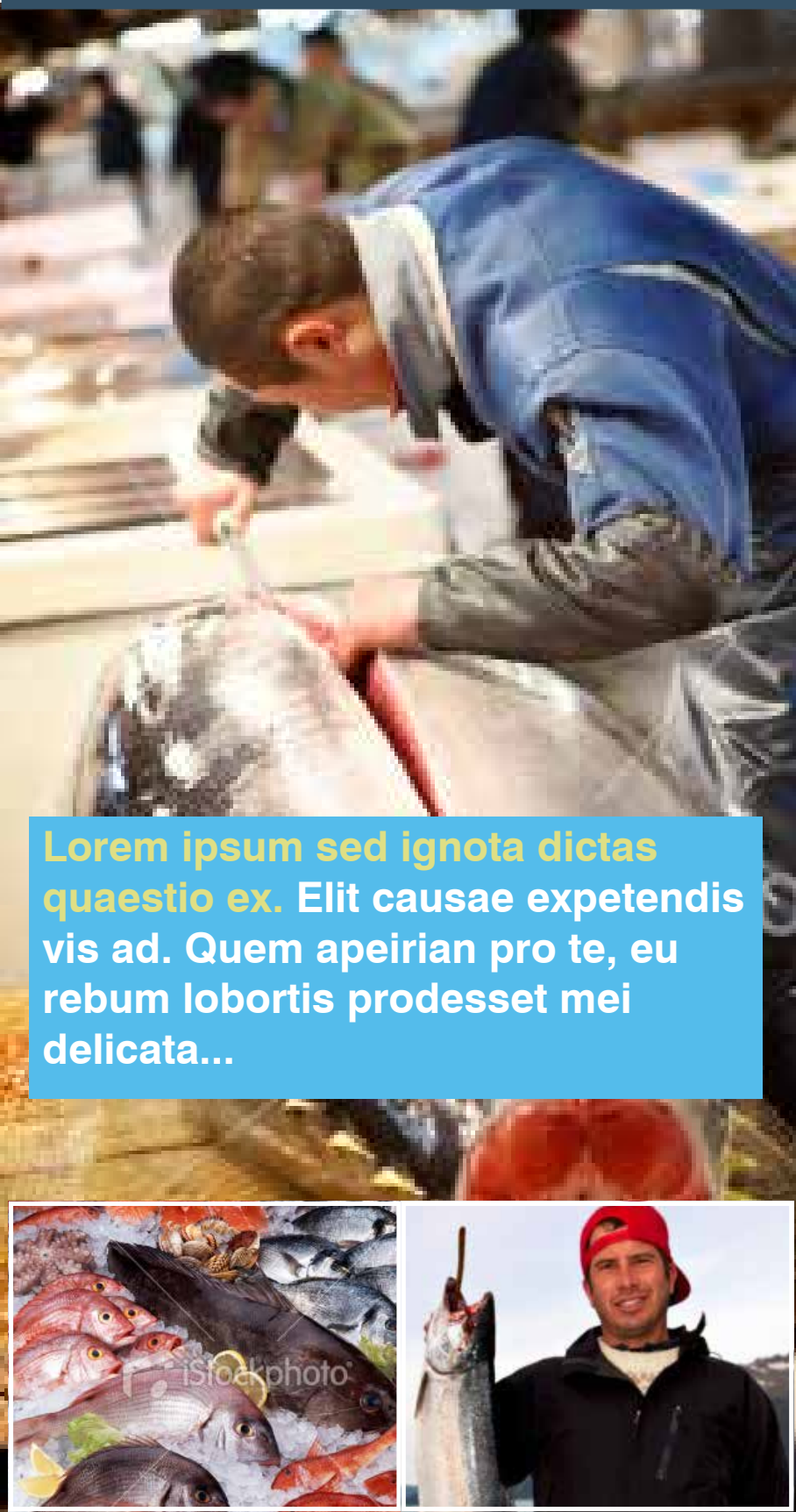
Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec. Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucius euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. Iisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu. Errem tritani bonorum id mea.

Simul libris salutandi his ex, veniam similique interesset est et, usu duiſ graeci referrentur ne. Se repudiare disputando an. Cum populo timeam copiosae eu, ne iusto numquam convenire nec. Te porr imperdiet adolescens ius, dolorum conclusionemque nec ut. Integre senserit pro in, te nostro phaedru vix

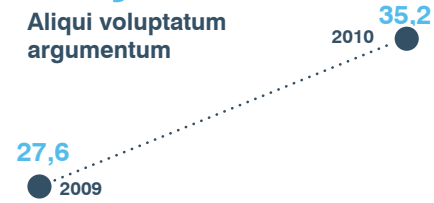
2010 yılı faaliyetleri



Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei delicata...

35,2 milyon TL

Aliqui voluptatum argumentum



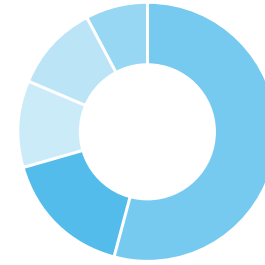
Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

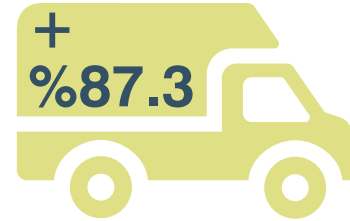
Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per.

Aliqui voluptatum argumentum

35,2 milyon TL

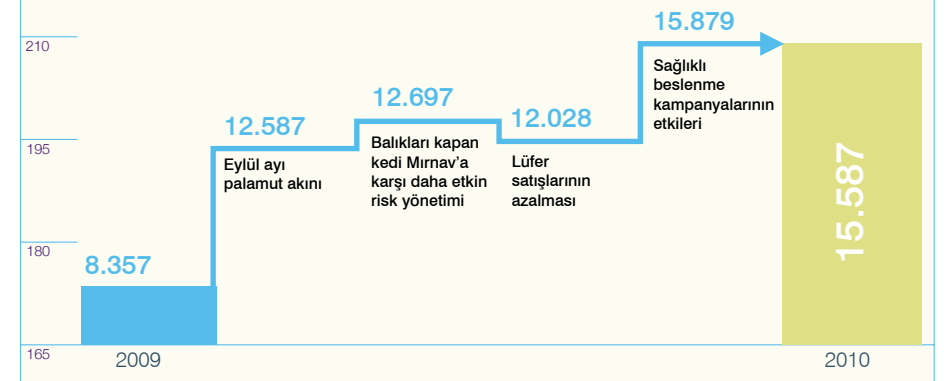


- Vituperatoribus deterruisset
- Nec esse mazim
- Porro mediocritatem per
- Diam dicta
- Mediocritatem vix ea



Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

2010 yılı satışları



Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex, mel quaeque consegiştetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per.

Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

Pro ei velit iuvaret debitis, pro velit definitionem at. Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maiori accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec. Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucus euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. Isequ utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu. Errem tritani bonorum id mea.

2010 yılı faaliyetleri

Ayla Omegasever
İdris Balıkçılık müşterisi

Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio.

Mel quaeque conseğıştetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aeque fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per.

Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

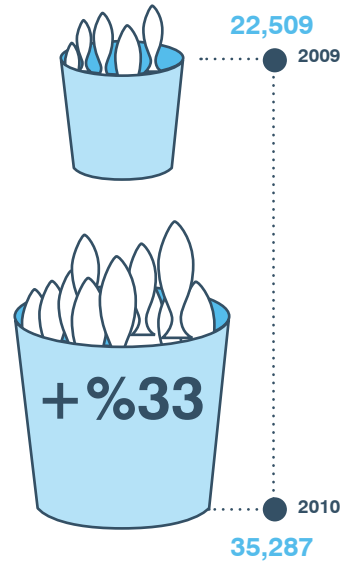
Pro ei velit iuaret debitis, pro velit definitionem at. Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec. Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucus euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

Kişi başı balık tüketimi
Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

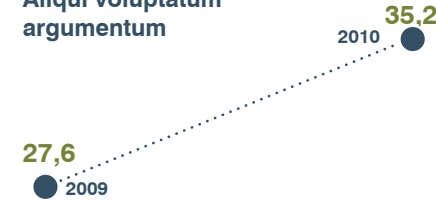
%33



Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

+ %52.6

Aliqui voluptatum argumentum



Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.

Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex, mel quaeque conseğıştetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aeque fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per.

Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

Pro ei velit iuaret debitis, pro velit definitionem at. Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec. Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucus euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. Isequ utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu. Errem tritani bonorum id mea.

Simul libris salutandi his ex, veniam similique interesset est et, usu duis graeci referrentur ne. Se repudiare disputando an. Cum populo timeam copiosae eu, ne iusto numquam convenire nec. Te porr imperdiet adolescens ius, dolorum conclusionemque nec ut. Integre senserit pro in, te nostro phaedru vix

Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

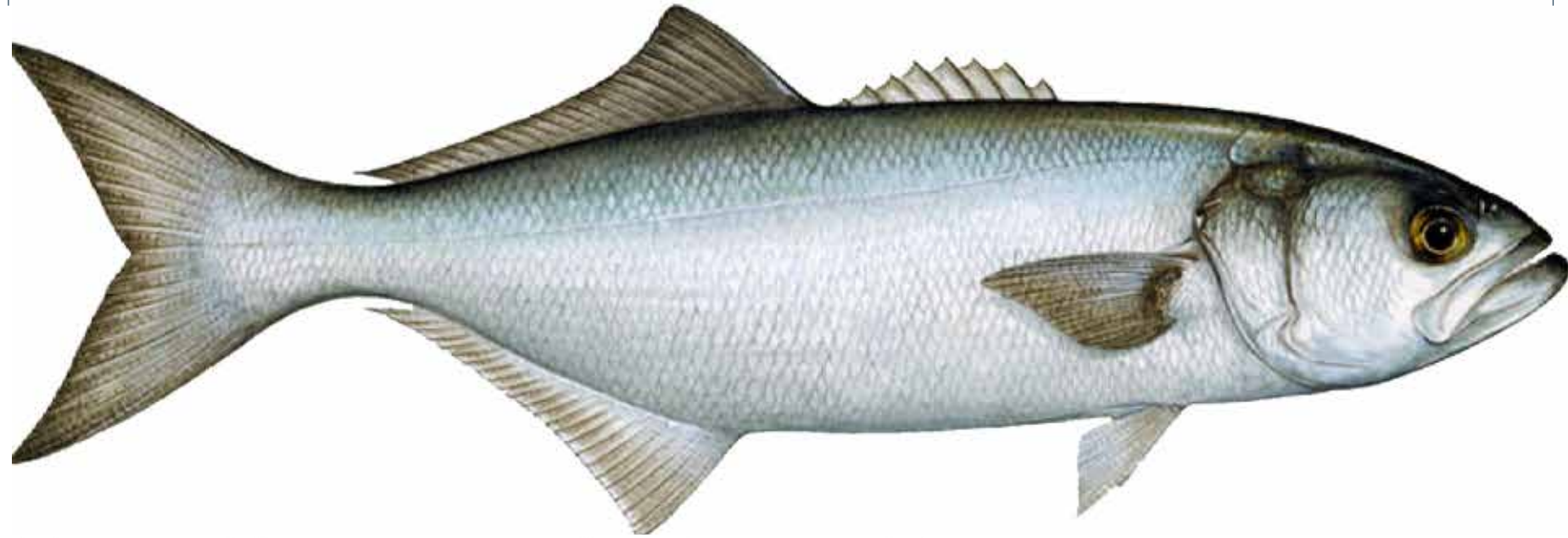
Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at.

Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitr volumus sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian consequuntur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu. An numquam persequeris has, cu mea elit civibus.

2010 yılı faaliyetleri

Sorumluluğumuzu biliyoruz:
Denizlerdeki doğal hayatın
sürdürülebilirliği için bilinçli
avlanıyoruz.

24 cm'ye kadar hayır
diyoruz...



+ %52.6

Aliqui voluptatum
argumentum

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea. Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum.



Lorem ipsum sed ignota dictas
quaestio ex, mel quaeque
consequitur ei. Eum mutat equide
theophrastus an. Elit causae
expetendis vis ad. Quem apeirian
pro te, eu rebum lobortis prodesset
mei Ne vis dico augue fl delicata,
cu cum illum malis menandri.
Quaestio deterruisset an vis, at vis
quo appareat, an per falli convenire
laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam,
mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aeque fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per.

Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

Pro ei velit iuvaret debitis, pro velit definitionem at. Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec. Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucius euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. Iisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu. Errem tritani bonorum id mea.

Simul libris salutandi his ex, veniam similique interesset est et, usu dui graeci referrentur ne. Se repudiare disputando an. Cum populo timeam copiosae eu, ne iusto numquam convenire nec. Te porr imperdiet adolescens ius, dolorum conclusionemque nec ut. Integre senserit pro in, te nostro phaedru vix

Sunum sonrası İdris’in yorumları



- Raporumu Türkçe-İngilizce bir arada “isteyrum”.

TAYBURN
KURUMSAL

- Bu çok doğru bir teknik değil. Türkçe-İngilizce bir arada raporlar etkili bir anlatımda, mesajı iyi iletmede başarı sağlayamıyor. Ayrıca maliyet açısından tasarruf sağladığı düşüncesi çok doğru değil.

Sunum sonrası İdris'in yorumları



- Metinler tek kolon olsun. Kolon genişliği tüm sayfaya yayılsın.

TAYBURN
KURUMSAL

- Bu da çok doğru bir teknik değil. Araştırmalar gösteriyor ki dar kolon yazılar okuma kolaylığı sağlıyor. Tek kolon metin alanları uygulanabilir. Ancak (satır arası genişliğini de hesaplamak kaydıyla) 10-12 cm'i geçmemeli.

Sunum sonrası İdris'in yorumları



- Metin alanları çift tarafa yaslı olsun.

TAYBURN
KURUMSAL

- Özellikle Türkçe gibi sona ekli (suffixed) dillerde kelimeler aldıkları takılar nedeniyle çok uzayabiliyor. Bu da satıra sığmayan kelimenin aşağı satıra itilmesi nedeni ile hoş olmayan espaslar yaratıyor. Biz önermiyoruz.

Sunum sonrası İdris'in yorumları



- Grafikler 3 boyutlu ve daha gösterişli olsun.

TAYBURN
KURUMSAL

- Uluslararası başarılı rapor örneklerinden de görüleceği üzere 2 boyutlu ve sade grafikler daha iyi bir algı yaratıyor ve gelişimi daha net ifade ediyor.

Sunum sonrası İdris'in yorumları



- Tasarımda boş alanlar var. Hiç boş alan olmasın.
Her yeri değerlendirelim.

TAYBURN
KURUMSAL

- Aslında bu boş alanları biz tasarım tekniğinde “beyaz alan” diye adlandırıyoruz. Tüm sayfaların aşırı sıkışıklık arz etmesi kaçınılması gereken bir durumdur. Beyaz alanlar doğru kullanıldığında rapora “nefes aldırır”.

Sunum sonrası İdris'in yorumları



- Ben 1. alternatifi beğendim. Asistanım 2.'yi...
Bunun kapağını alalım, diğerinin grafiklerini ve
renklerini karıştırarak bir “alternatif” yapalım.

TAYBURN
KURUMSAL

- Raporla ilgili yorum yapan herkesi memnun
etmeyi hedefleyerek sunulan farklı tasarım
alternatiflerinden uyumsuz bir kombinasyon
yaratılması en çekindiğimiz yorumlardan biridir.
Gerekirse size yepyeni bir “alternatif” sunalım.

Sunum sonrası İdris'in yorumları



- İyi bir iş planlaması yapalım. Temelloite, denetim raporunu verinceye dek tüm tasarım, metin, foto işlerini bitirelim. Denetim raporu çıkınca hızlıca dizgisini yapıp baskıya geçelim.

TAYBURN
KURUMSAL

-%100 hemfikiriz.

Doğru söze ne denir😊

Bilginin çözüm gücü

Neler oluyor?... Gelişmiş ekonomilerde...

- Lehman Brothers'ın 2008'deki iflası ABD'den başlayarak yerkürenin tamamını uzun vadede etkileyecek bir ekonomik kasırgaya dönüştü.
- ABD'de özel sektör iflaslarıyla ortaya çıkan kriz, AB'ne sıçradığında kamu maliyelerini vurdu: Yunanistan iflas etti, İspanya ve İtalya gibi bazı büyük ekonomiler ciddi sıkıntılara düştü.
- AB Merkez Bankası Euro'yu her ne pahasına olursa olsun yaşatacağını taahhüt etti.
- ABD ve AB mali sistemlerini ve piyasaları güçlendirecek çalışmalara odaklandı. Daha çok düzenleme, daha sıkı kontrol iş hayatının bir parçası oldu.

Neler oluyor?... Gelişmekte olan ekonomilerde...

- Sermaye, küresel kriz ile yön değiştirdi. Sağlam limanlara demirleyen sıcak para, kriz koşulları ve sıfıra yaklaşan faiz oranları karşısında, gelişmekte olan ülkelere yöneldi.
- Sermaye akımlarının güçlü desteğiyle, Çin ve Hindistan gibi gelişmekte olan ekonomiler rekor büyümelere imza attı.
- Aynı süreçte, gelişmekte olan ekonomiler de sistem krizlerinden kendilerini koruyacak düzenlemeleri hayata geçirmeye başladı.
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik vazgeçilemez kriterler olarak yerleşti.

Yeni Küresel Mimari – Daha Çok İşbirliğini İşaret Ediyor

- Küresel krizin de etkisiyle dünya iş liderleri geleceğin mimarisini inşa etmeye odaklandı.
- Eylül 2013'te BM Genel Sekreteri tarafından ilan edilen Yeni Küresel Mimari iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü daha da artırıyor.
- İşbirliklerinin daha da önem kazanacağı bu süreçte şirketler yepyeni bir kurumsal dünya ile karşı karşıya kalacaklar.

Yeni Küresel Mimari – Daha Çok İşbirliğini İşaret Ediyor

- Sürdürülebilirlik endeksleri ve sorumlu yatırımcı gibi yeni kavramlar şirketlerin raporlama ihtiyaçlarını değiştirmeye başladı.
- Faaliyet raporlarının kapsamı dünya çapında daha girift bir hal alırken, sürdürülebilirlik raporlaması da önem kazandı. Yatırımcılar, performansı her yönüyle görmek ve değerlendirmek istiyorlar.
- Diğer taraftan iş dünyasının düzenleyici otoriteden beklentileri de çok yüksek seyretmeye devam ediyor: Accenture tarafından gerçekleştirilen ve sonuçları Eylül 2013'te açıklanan küresel CEO anketine göre, CEO'ların %83'ü hükümetlerin alacağı aksiyonları ilerleme açısından hayati değerde buluyor.

Son yıllarda – Türkiye’de...

- Türkiye küresel krize ev ödevlerini tamamlamış bir bankacılık sistemi ile girdi.
- Görece yapısal sağlamlığı sayesinde Türkiye krizden son derece kısa bir dalga boyunda etkilendi.
- Büyüme sürdürülebilir seyretti.
- SPK ve BDDK gibi düzenleyici otoriteler şeffaflığı, hesap verebilirliği korumak ve geliştirmek adına çalışmalar gerçekleştirdi.
- Şirketler için raporlama gereği yeni Türk Ticaret Kanunu’nda yerini buldu.

Son yıllarda – Türkiye’de...

- Raporlama bilinci piyasada güçlenmeye başladı. Raporlamanın bir formaliteden çok daha öte ve önemli bir olgu olduğu algısı yerleşmeye başladı.
- Diğer taraftan, sürdürülebilirlik şirketlerin sözlüklerine ve gündemlerine yerleşti.
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi 2014 yılında hayatımıza giriyor.
- Endeksin 2014 yılı ilk çeyreğinde hesaplanmaya başlanması hedefleniyor.
 - İlk aşamada BIST 30 Endeksine dahil şirketlerin,
 - 2014 yılı Mayıs-Temmuz aylarında yapılacak olan ikinci değerlemede BIST 50 Endeksine dahil şirketlerin değerlemeye tabi tutulması, sonrasında ise kapsamın daha da genişletilmesi hedefleniyor.

Son yıllarda – Türkiye’de...

- Tüm bu gelişmeler raporlamayı daha da önemli hale getiriyor.

Projeye başlarken...

- Projeye erken başlayın – Başarının anahtarlarından biri yeterince zamana sahip olmak.
- Unutmayın ki yasal düzenleme raporunuzu belli bir tarihte tamamlamanızı emrediyor.

Projeye başlarken...

- İş ortağınızı seçin - Başarılı bir rapor için ilk temel adım kiminle ne kapsamda çalışacağınızı belirlemektir.
- Kiminle, neden çalışacağınızı irdeleyin. Fiyat tek kriter değildir: Potansiyel iş ortaklarınızın yetkinliklerini ve kapasitelerini olduğu kadar sürdürülebilirliklerini de sorgulayın.
- Diğer şirketlerdeki arkadaşlarınıza sorun. Sizinle paylaşacakları bir deneyimleri olabilir.
- Bütçenizi net olarak belirleyin. Proje için harcamak istediğiniz bütçeyi hedeflerinize paralel ve gerçekçi bir yaklaşımla oluşturun.

Projeye başlarken...

- Raporda kime, ne mesaj vermek istiyoruz? Paydaşlarınızı tanımlayın. Bu tanımlar, sürdürülebilirlik raporlamasına geçerken de hayatınızı kolaylaştıracaktır.
- Raporunuzun nesnellik sınırlarını belirleyin. Şirketinizin ve paydaşlarınızın öncelikli konuları hangileri? Bunları mümkün olduğunca net tespit edin ve raporunuzun odağını bu kapsamda oluşturun.
- Projenize bir patron atayın. Bu kişi şirketinizdeki koordinasyonu yürütsün. Bilgi-belge trafiğinden sorumlu olsun. Tek noktadan yönetim içinde işinizi çok kolaylaştıracaktır.

Tema gerekli mi?

- Her raporun bir teması olmalı mı? Bu konuya nesnellik çalışmasından elde ettiğiniz bulgulara göre karar verin.
- Zoraki veya giydirilmiş temalardan kaçının. Raporunuzun kapağına yıllık faaliyetlerinizle ilgili olmayan bir ifadeyi «mesaj» kaygısıyla yazmayın.
- Bir tema belirlediyseniz, ana fikrini kademeli olarak raporunuzun farklı bölümlerinde işleyin. Onu kapakta yalnız bırakmayın.

Tasarım – Her şey mi? Tamamlayıcı mı?

- Tasarımı içeriğinize ve/veya yıla ait temanıza göre belirleyin.
- Tasarımda fonksiyonelliği gözetin. Tasarım şirkete özel ve kurumsal kimliğine uygun geliştirilmelidir.
- Tasarım yapısı, okuyucunun bilgiye hızlı ulaşmasını sağlamalıdır. Seçilen tipografi, görsel öğeler ve navigasyon kilit önem taşıyor.
- Son ve belki de en önemli nokta: Tasarım geliştirmek yeterli değildir. Asıl iş uygulama sonucunda ortaya çıkıyor. Doğru uygulama tasarımın başarısını belirliyor.

Görseller – Doğru kullanıldıklarında en güçlü silahlarımız

- Raporun görselliği doğru kurgulanmalıdır. Öncelikle görselleri ne oranda ve amaçla kullanacağınıza karar verin. Bunu yaparken şirketinizin kurumsal iletişim açısından belirlenmiş görsel dilini göz önünde bulundurun.
- Fotoğraf dili tutarlı olmalı, yönetici fotolarında hareketli kompozisyonlar kullanılmalıdır.
- Tematik fotoğraflar kullanıyorsanız onları yalnız bırakmayın. Ana fikrinizi işlerken onları kısa yazılarla destekleyin ve temanızı sunmak adına etkin olarak kullanın.
- Fotoğrafların konuyla ilgisini kurun.

Görseller – Doğru kullanıldıklarında en güçlü silahlarımız

- Doğru stok görsel kullanın. Gerçekçi olmayan stok görseller raporunuza olumlu değil, olumsuz katkıda bulunacaktır.
- Gereğince ve yeterince fotoğraf kullanın. Çok fotoğraf başarılı bir rapor anlamını taşımaz.
- Zorlama/ilgisiz görseller kullanmak yerine, tipografiyi ve şematik anlatımı başarılı ve dengeli kullanan bir rapor çok daha doğru bir sonuca ulaştırabilir.

İçerik – İşinizin, performansınızın ve hedeflerinizin özeti

- İçeriği oluştururken şirketinizi hiç tanımayan birinin de raporunuzu okuyabileceğini göz önünde tutun.
- İçeriğinizi planlayın. Net olun. Yalın anlatım en başarılı olandır. Kademeli anlatıma dikkat edin. Tekrarlardan kaçının.
- Raporunuzu, hem özet ve hızlı bilgi hem de detaylı bilgi arayan okuyucuya cevap verecek şekilde yapılandırın.

İçerik – İşinizin, performansınızın ve hedeflerinizin özeti

- Farklı tasarım unsurlarından yararlanan, etkili ve dinamik bir sunum kullanın. Grafikler, şemalar, tablolar, haritalar, çizimler, alıntı cümleler navigasyona destek olacağı gibi raporunuza derinlik kazandıracaktır.
- Dış referanslar verin. İkincil ve/veya başka mecralarda yayınlamış bulunduğunuz bilgileri tekrarlamayın. Bulundukları yere adresleme yapın. Okuyucu bu şekilde markanızın bir diğer mecrasını ziyaret edecektir.

Yönetimin mesajları paydaşlarla samimi iletişim kurmalıdır.

- Üst yönetim net ve açık sözlü olmalıdır. Şirketin başarıları kadar karşılaştığı zorluklar hakkında da bilgi vermeli, uyguladığı stratejilerden bahsetmelidir.
- Mesajlarda kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler ile politika ve hedeflerden söz edin.
- Mesajları gelecek odaklı bir perspektifle kaleme alın. Gerçekçi öngörülere yer verin. Öngörüleriniz genel tahminlerden ziyade yönetimin beklentilerini ve/veya hedeflerini içermelidir.
- Unutmayın; başta yatırımcılar olmak üzere, paydaşlarınız işinizin performansını olduğu kadar geleceğe dair planlarını da anlamak ve bilmek istiyor.

Piyasadaki gelişmeler karşısında ne yapıyoruz?

- Raporunuz ve özellikle yönetimin mesajları şirketi çevreleyen dışsal koşullar ve gelişmeler hakkındaki görüşlere yer vermelidir.
- İçerik açısından en doğru raporlar, piyasanın/sektörün gelişmeleri ışığında, şirketin davranış tarzını ve aldığı aksiyonları ele alan raporlardır.
- Yatırımcılar, şirketin karşı karşıya olduğu tehditleri ve fırsatları görmek isterler. Bir adım ötesinde, bu konularda ne yapacağınızın cevabını da net olarak ararlar.

Performansın yanı sıra “iyi işleyen” bir şirket olmak

- Döneme ait performansınız kuşkusuz önemli.
- Ancak en az performans kadar önemli olan bir konu daha var: «iyi işleyen» bir şirket olduğunuzun resmedilmesi.
- Süreçler – sistemimiz nasıl işliyor? Son yıllarda raporlarda artan oranda yer bulan bir konu. “İyi işleyen” bir şirket algısı giderek önem kazanıyor. Bir diğer ifadeyle ekonomik sürdürülebilirlik.

Yasal mevzuata göre

- Raporların sayfa sayısı 10 yıl öncesine göre birkaç kat artmış durumda. Bunun başlıca nedeni yasal mevzuatın öngördüğü şeffaflık ve bilgi açıklama gereklilikleri.
- Mevzuata göre açıklamanız gereken hususları içeren bir kontrol listesi yapın.
- Farklı otoritelerin taleplerini karşıladığınızdan emin olun. SPK, BDDK, Hazine, TTK'nın gereklerini yerine getirin.
- Hisseniz uluslararası bir piyasada işlem görüyorsa açıklamanız gereken ek unsurlar söz konusu olabilir.
- Bilgi tekrarlarından kaçının. Unutmayın ki düzenleyici çerçeve bilgiye yer vermenizi istiyor. Tekrar etmenizi değil.

Matbu raporu yayınladıktan sonra

- Raporunuzu farklı ürünlere dönüştürülebilirsiniz. Pazarlama amaçlı özet rapor, kurumsal profil, vs.
- Ara dönem raporlarınıza gerekli önemi ve değeri verin! Ara raporlarınız aslında yıllık raporunuzun temelini oluşturuyor. Planlı bir yayın politikası işinizi kolaylaştıracaktır.
- Yatırımcı ilişkileri sunumlarınızı ve haber bültenlerinizi raporlama dili ve yaklaşımınızla uyumlu hale getirin. Bu yaklaşım marka itibarınıza katkıda bulunacaktır.
- Paydaşlarınız ve özellikle yatırımcılarınızdan raporlarınıza ilişkin geri dönüş isteyin.

Enerjimiz güven veriyor...



Faaliyet Raporu 2011

İŞİMİZİN GELECEĞİNE
ODAKLANIYORUZ.

2012 FAALİYET RAPORU



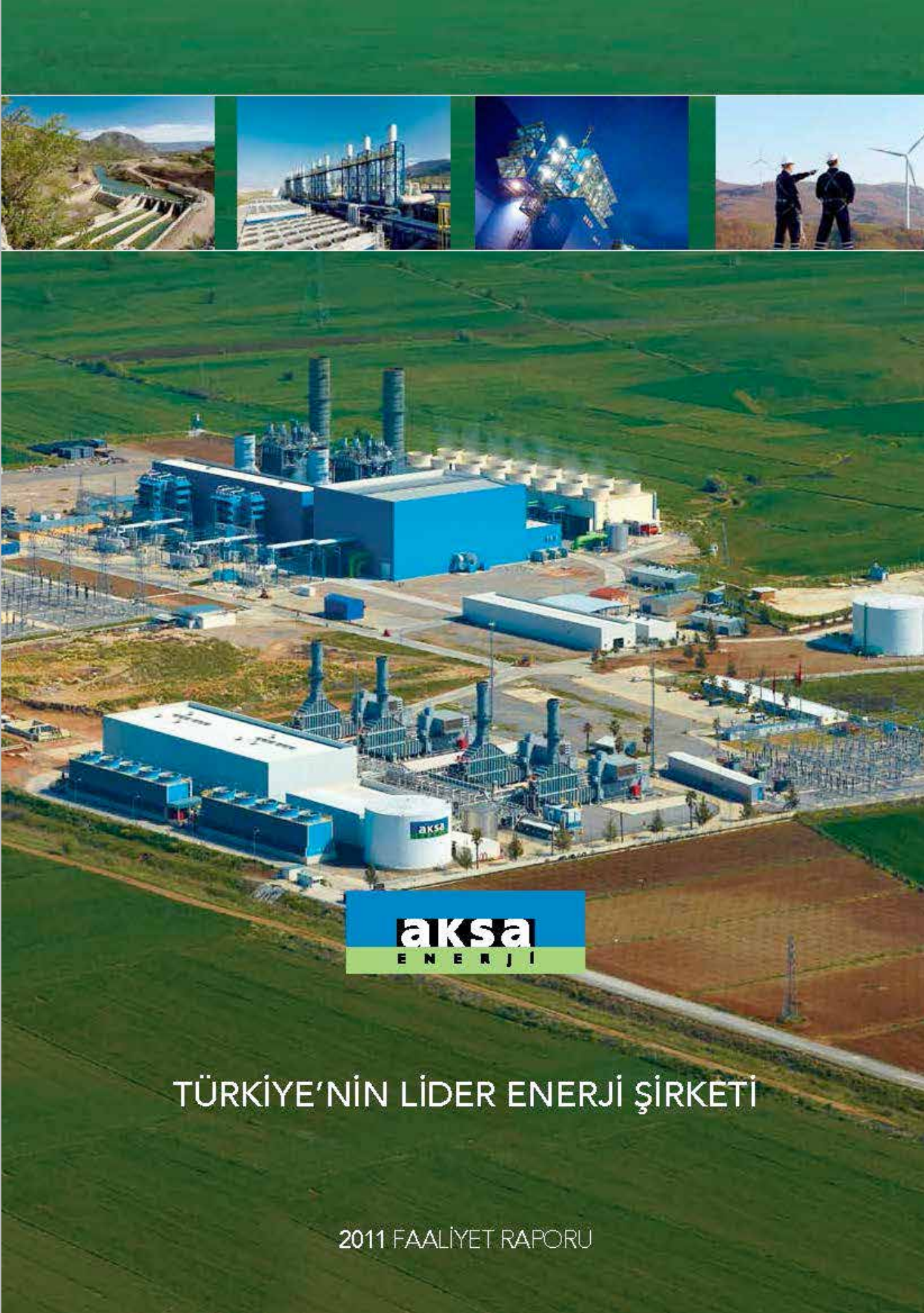
**2011 YILINDA
AKFEN TARİHİNİN
EN BÜYÜK YATIRIM
HAMLESİNİ YAPTIK,
GELECEĞE DOĞRU
EMİN ADIMLARLA
İLERLİYORUZ.**

2011 Faaliyet Raporu



**BAŞARILI
OLMAK
YA DA
OLMAK...**





TÜRKİYE'NİN LİDER ENERJİ ŞİRKETİ

2011 FAALİYET RAPORU

aksa
ENERJİ

TÜRKİYE'NİN
LİDER
ENERJİ
ŞİRKETİ



2012
FAALİYET
RAPORU

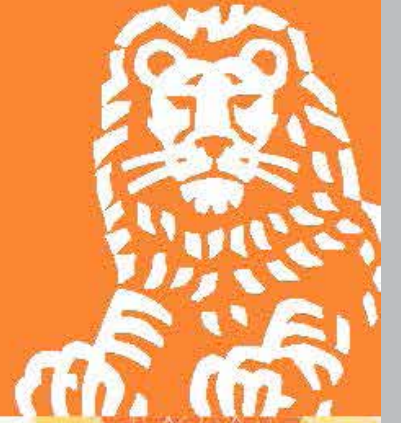
TT2011FR

İki Bin On Bir Faaliyet Raporu

“ Bir Notadan Başlamak,
Mükemmel Armoni ile
bir Senfoni Yaratmak...” ”

TürkTraktör

2012 FAALİYET RAPORU



Paran burada değerli.

ING BANK



Kalkınma
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.

İSTİHDAM
KÜRESEL İSİNMA
EMİSYON TİCARETİ
KALKINMA FİNANSMANI
ÇÖP GAZI
TEKNIK YARDIM
SERMAYE FİNANSMANI
GİRİŞİMCİLİK
KARBON AYAKIZI
KARBON NÖTR SU AYAKIZI
GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR
SOSYAL REFAH
KARBONDİOKSİT
SU AYAKIZI
GİRİŞİM SERMAYESİ
KARBON FİNANSMANI
EMİSYON TİCARETİ
ÇEVRE SERA GAZI ETKİSİ
ÇÖP GAZI İSTİHDAM
GİRİŞİM KARBON AYAKIZI
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ÇEVRENİN KORUNMASI
SERA GAZLARI
EKONOMİK BÜYÜME
HİBRİD ELEKTRİKLI ARAÇ
YEŞİL FİNANSMAN
KORUMA
KÜRESEL İSİNMA
GİRİŞİM RÜZGAR ENERJİSİ
ATIK YÖNETİMİ
ENERJİ DÖNGÜSÜ
YENİ İŞ KOLU
GÜNEŞ ENERJİSİ
İSTİHDAM
EMİSYON TİCARETİ
SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA
BİYOENERJİ
GİRİŞİM SERMAYESİ
EKOSİSTEM
GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR SERA GAZI ETKİSİ
HİBRİD ELEKTRİKLI ARAÇ
EKONOMİK BÜYÜME
ALTYAPI
SERMAYE FİNANSMANI
ENERJİ VERİMLİLİĞİ
SOSYAL KALKINMA
ENERJİ VERİMLİLİĞİ
SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA
RÜZGAR ENERJİSİ
ALTYAPI
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ÇEVRENİN KORUNMASI
SERA GAZLARI
SDRUMLU FİNANSMAN
KARBONDİOKSİT
İSTİHDAM
GİRİŞİM
GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR KARBON
ÇEVRE AYAKIZI
YENİLENEBİLİR ENERJİ
YENİ İŞ KOLU
İKLİM

2012 FAALİYET RAPORU



ANEL

2011 YILI
FAALİYET RAPORU

2012 Faaliyet Raporu



BEST OF
ANEL



*Gururumuz
Büyük*



Anadolu Efes
Faaliyet Raporu 2011



Giriřimcilięin başarı hikayesi

DÜNYAYA
saygılı
DÜNYADA
saygın

Tasarrufluluk
Liderlik
Sürdürülebilirlik
Toplumsal Sorumluluk
Müşteri Odaklılık
Beklenebilirlik
Çenre
Kalite
Esneklik
Güvenilirlik
Yenilikçilik
Üstün Performans
Değer Yaratıcı
Güven

Arçelik A.Ş.
2011
FAALİYET RAPORU

DÜNYAYA
saygılı
DÜNYADA
saygın



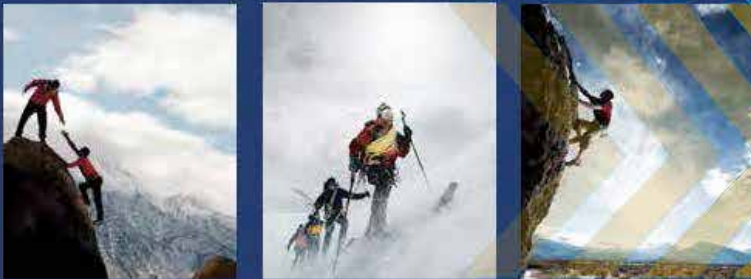
Arçelik A.Ş.
2012
FAALİYET RAPORU

50 yıllık geçmiş
yeni bir başlangıç



Geleceğin enerjisi **LPG**

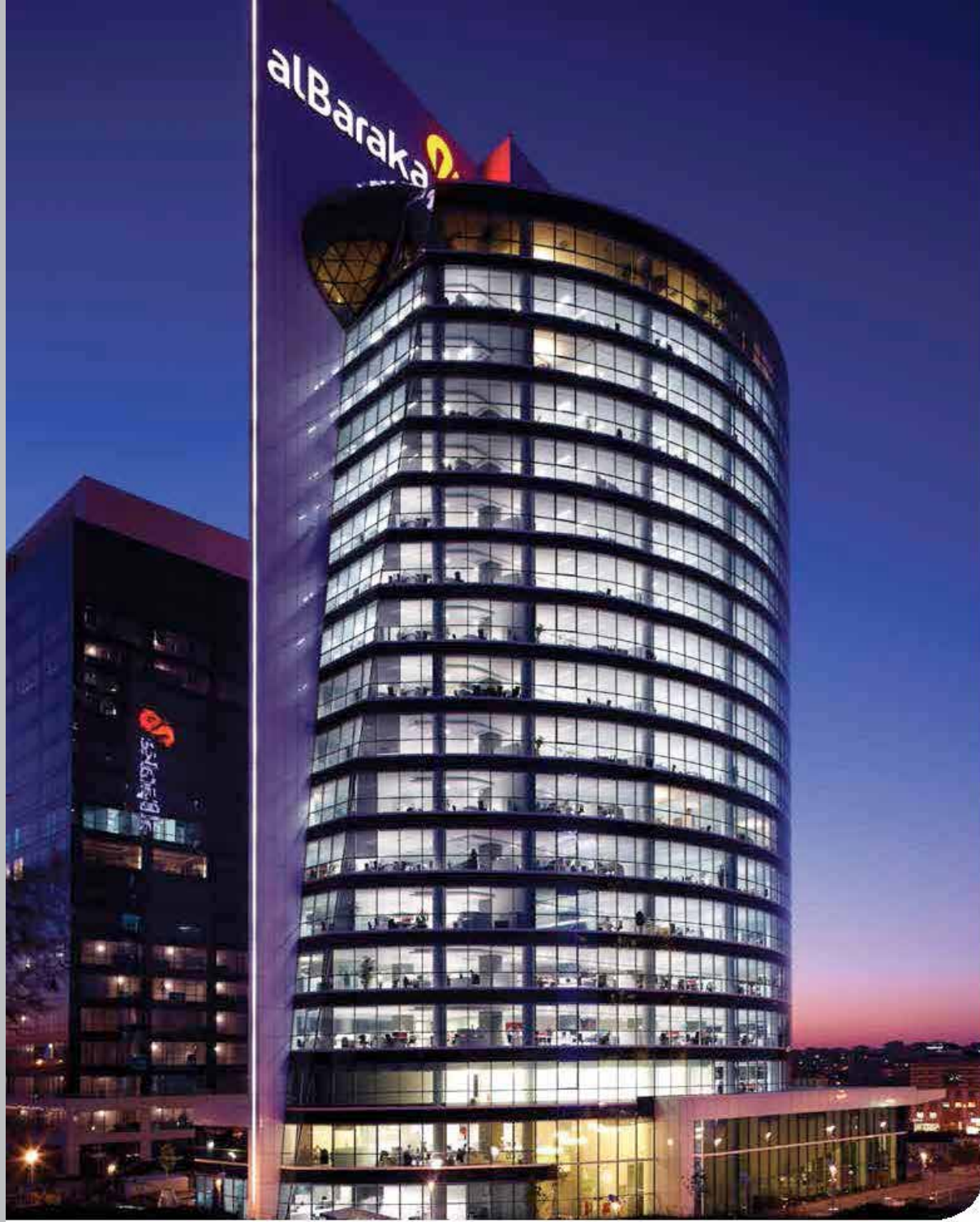




Geleceğe doğru daha güçlü adımlar

84. Yılı Tercih Edilen İş Ortağı

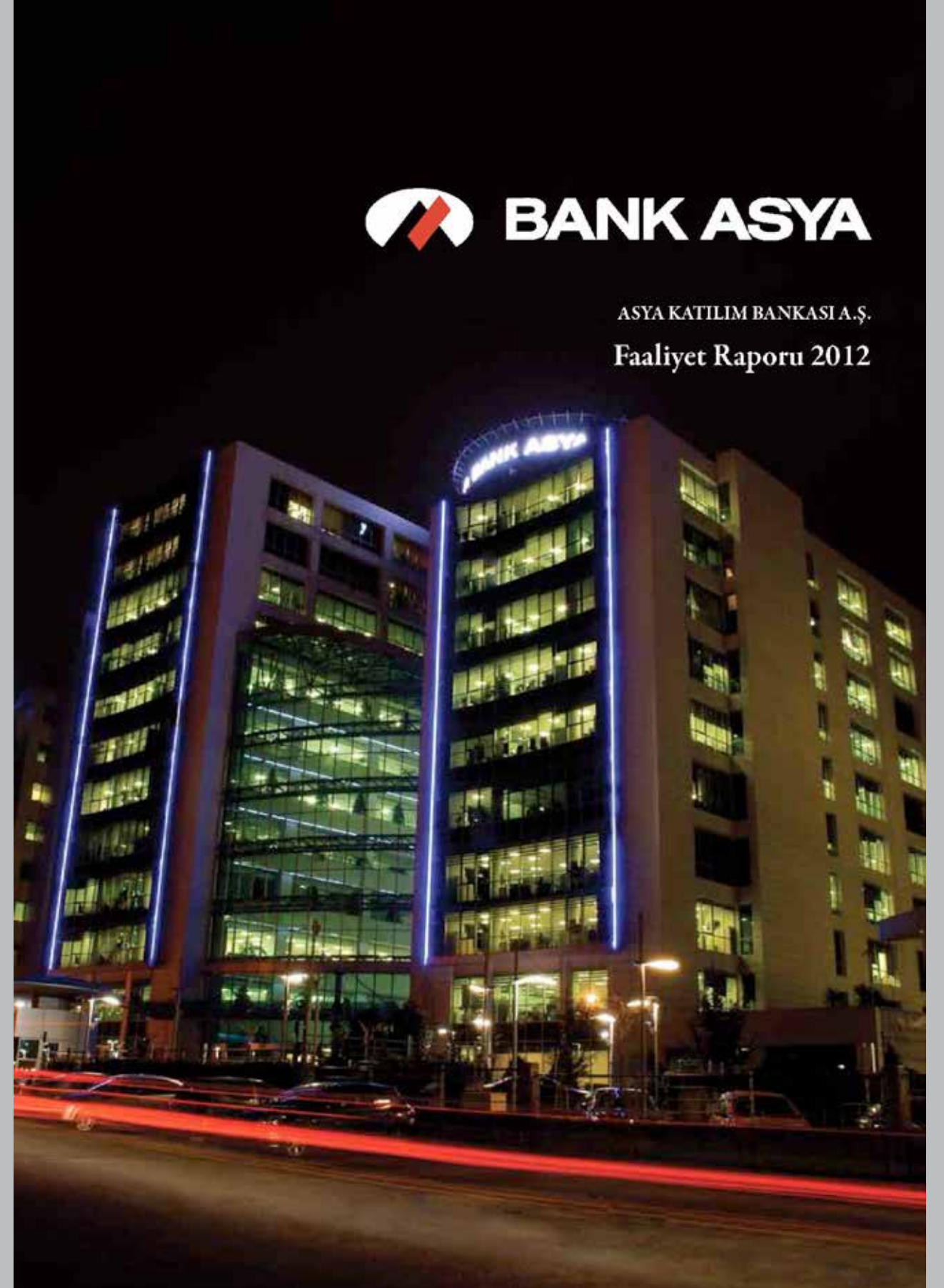
FAALİYET RAPORU 2012

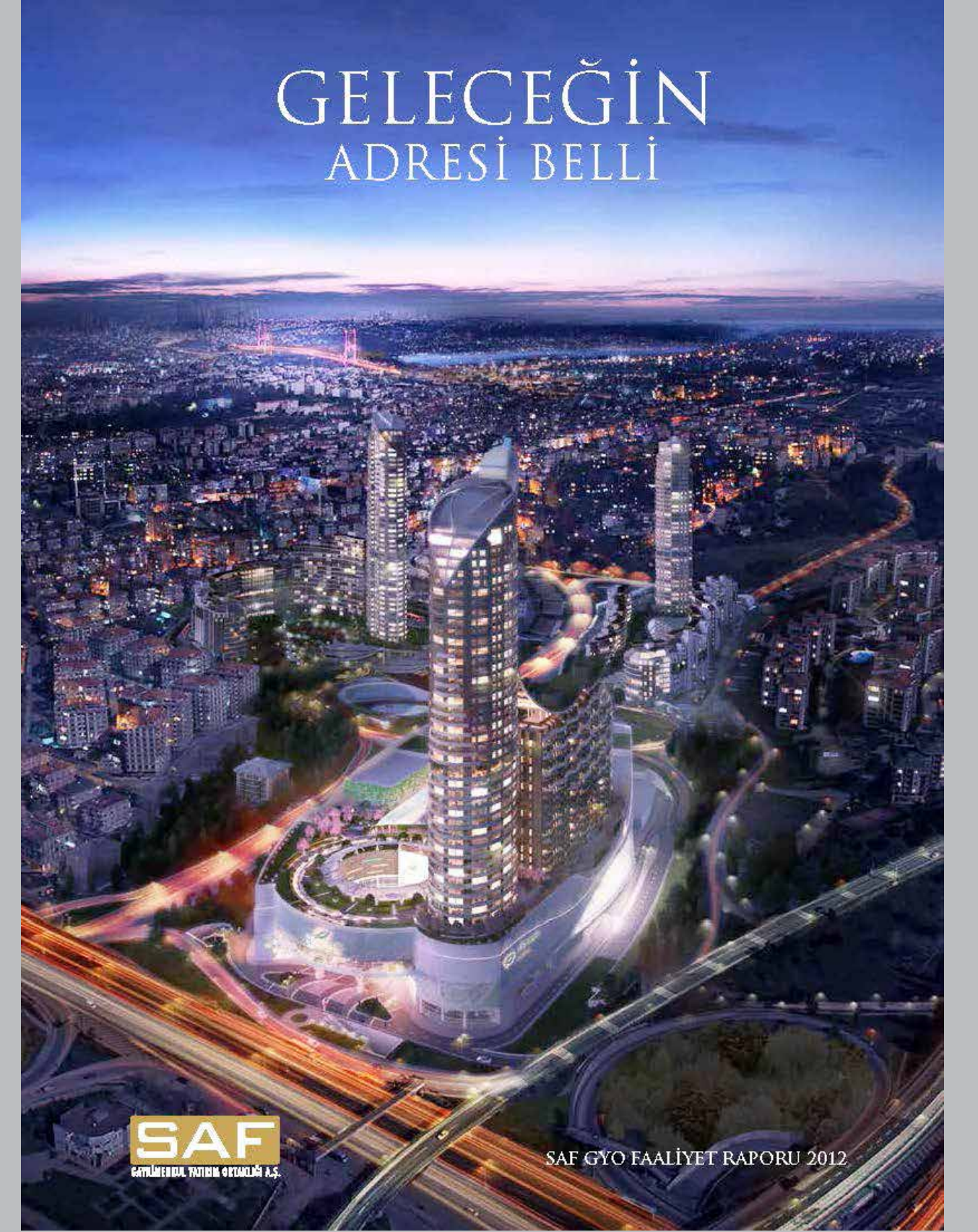
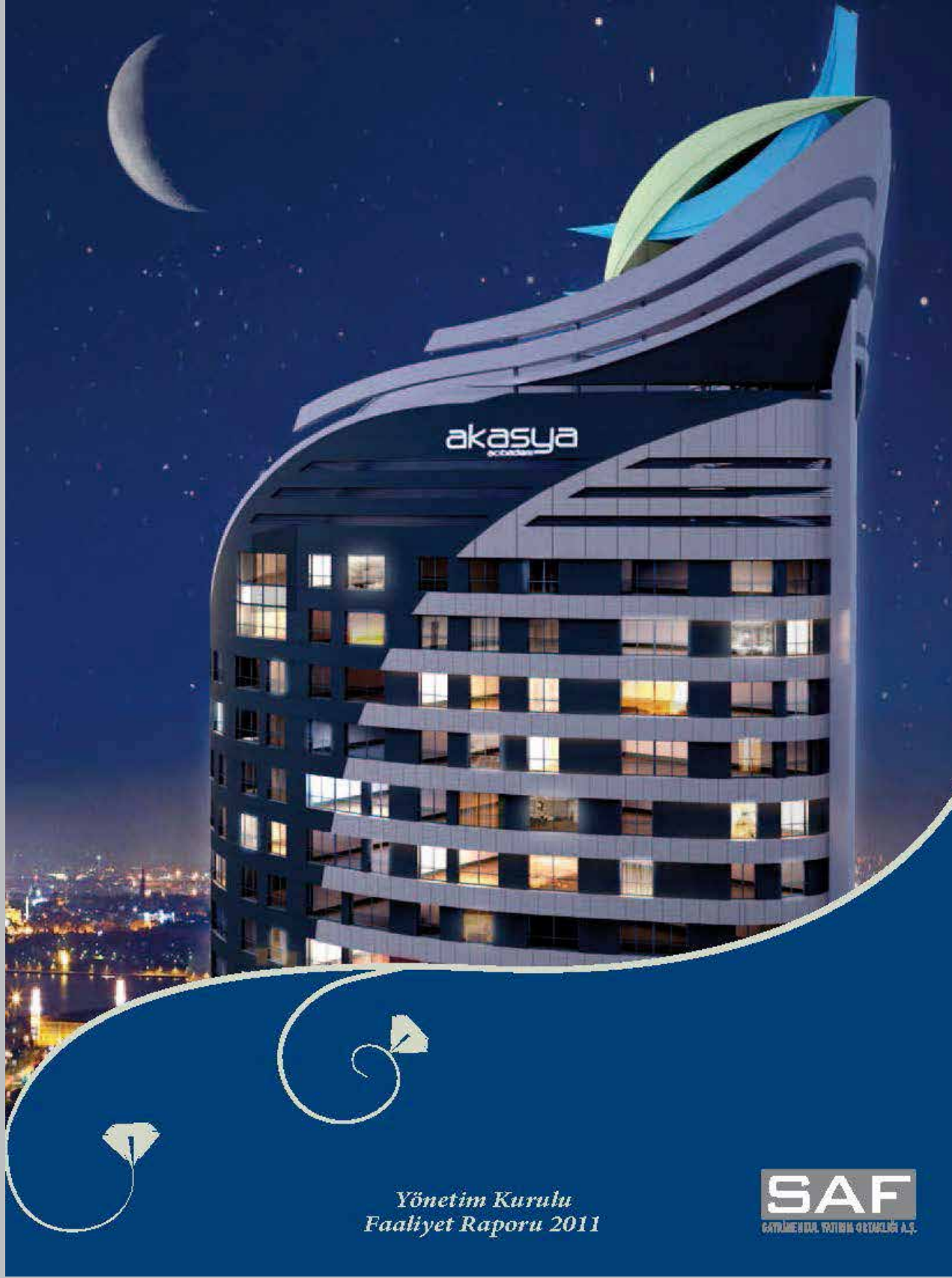


alBaraka 
Faaliyet Raporu 2010

 **BANK ASYA**

ASYA KATILIM BANKASI A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012





Coca-Cola İçecek

Büyümeye
devam...

2011
FAALİYET RAPORU



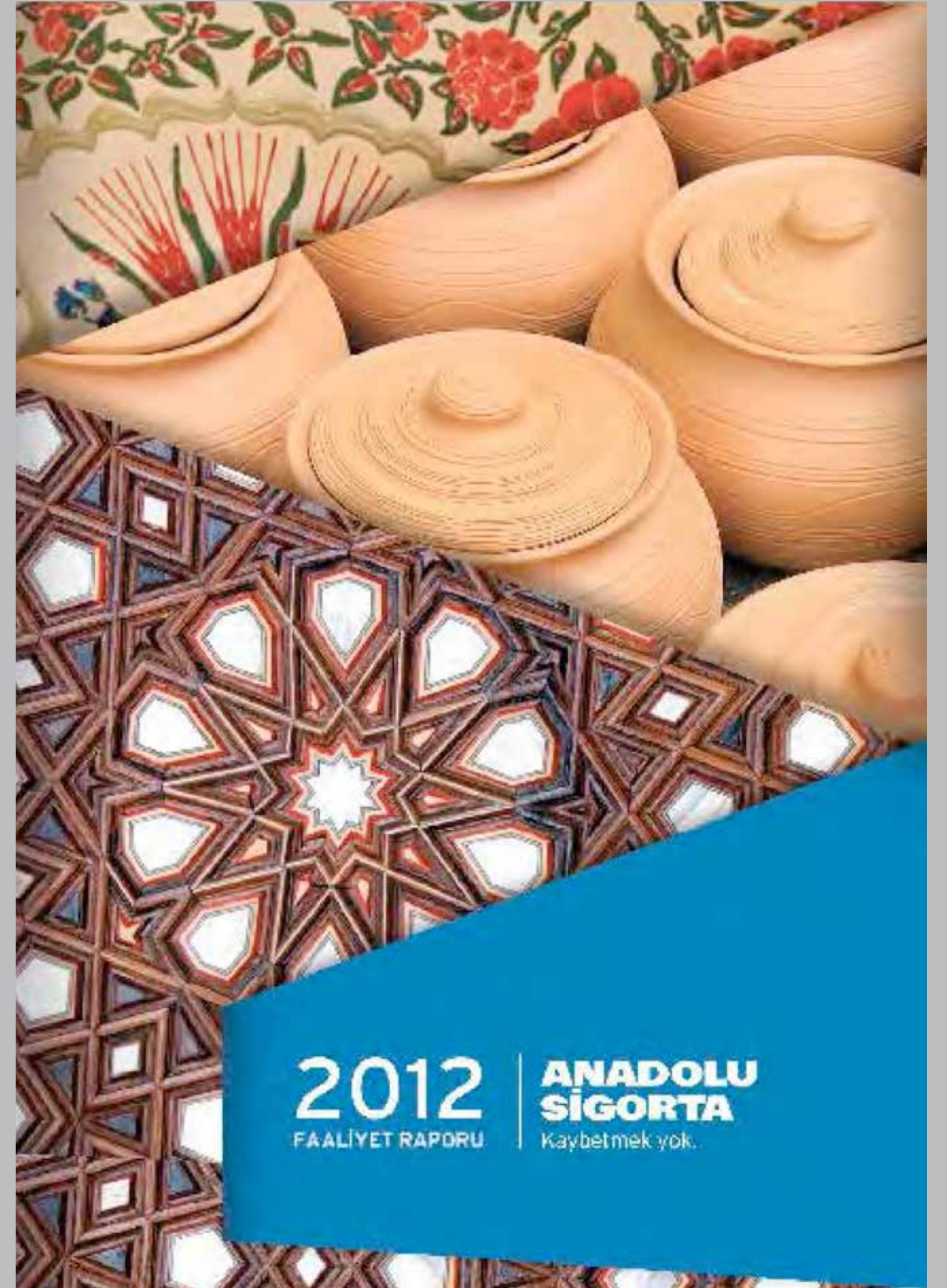
2011 FAALİYET RAPORU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
2012 Yılı Faaliyet Raporu





FORD OTOSAN



**10 yıldır Türkiye'nin en çok satan
otomotiv markası**

Gücümüz, geleceğimiz



FORD OTOSAN

Güçlü stratejiler,
güçlü büyüme performansı



MİGROS
MİGROS TİCARET A.Ş.
2011 FAALİYET RAPORU



Migros Ticaret A.Ş. Faaliyet Raporu 2012

MİGROS

PARK ELEKTRİK
FAALİYET RAPORU 2011



ciner

*Parlak
bir geleceğe doğru...*



PARK ELEKTRİK
2012 FAALİYET RAPORU

ciner

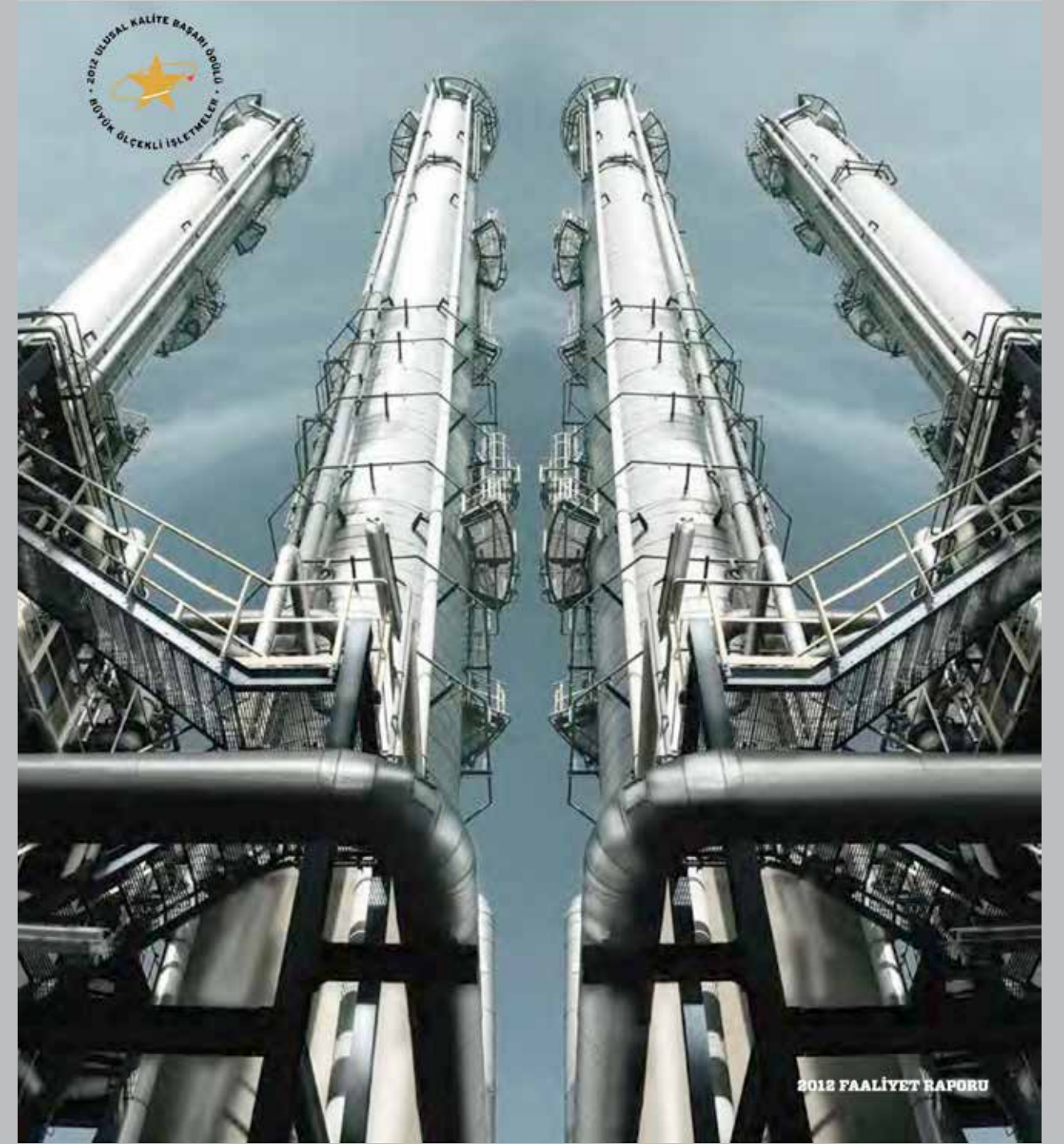
YAŞAM İÇİN...



PETKİM 2011 FAALİYET RAPORU



BÜYÜMENİN
HAMMADESİYİZ!



2012 FAALİYET RAPORU

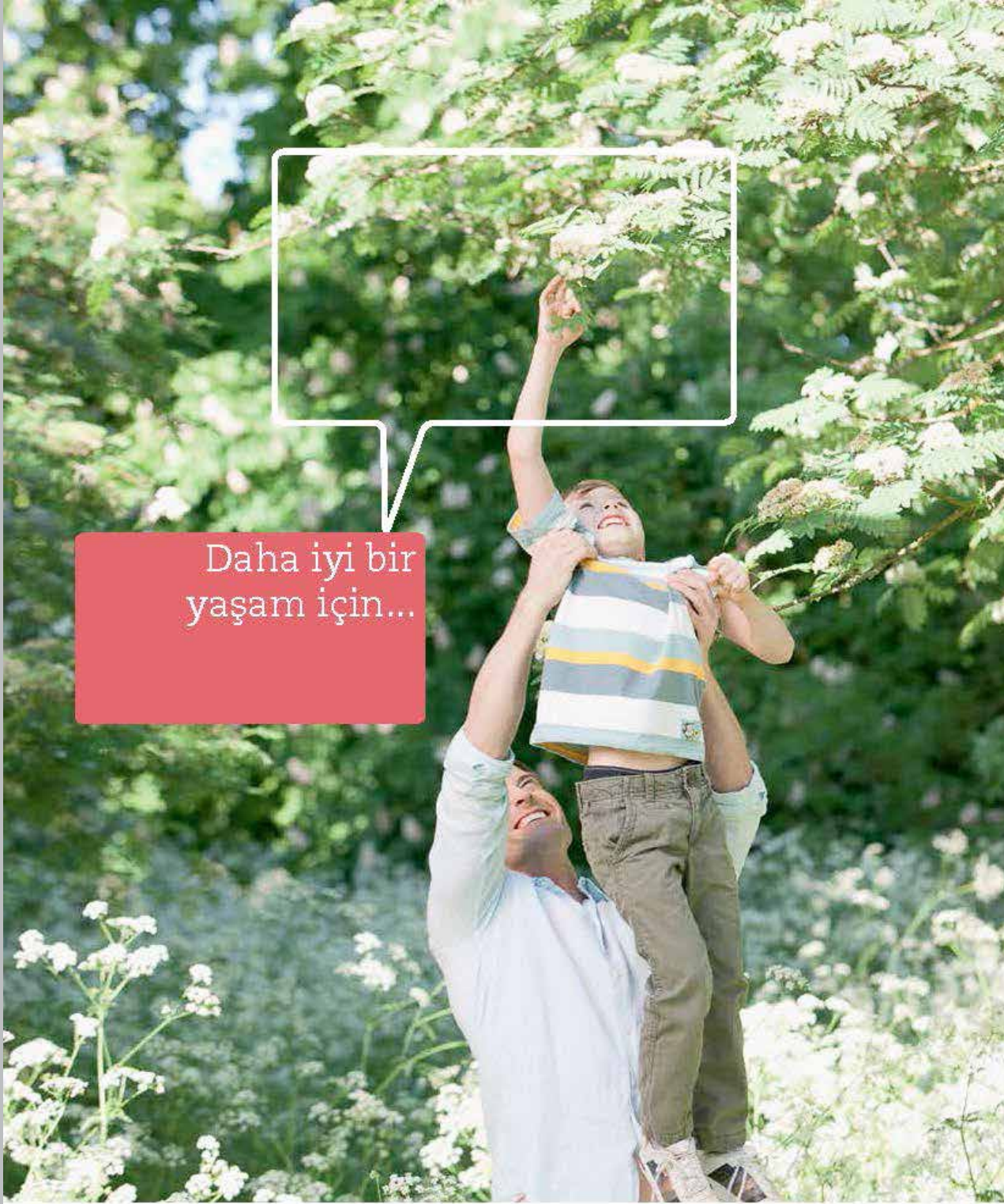


Pınar Süt
Faaliyet Raporu 2009



Pınar Su
Faaliyet Raporu 2010

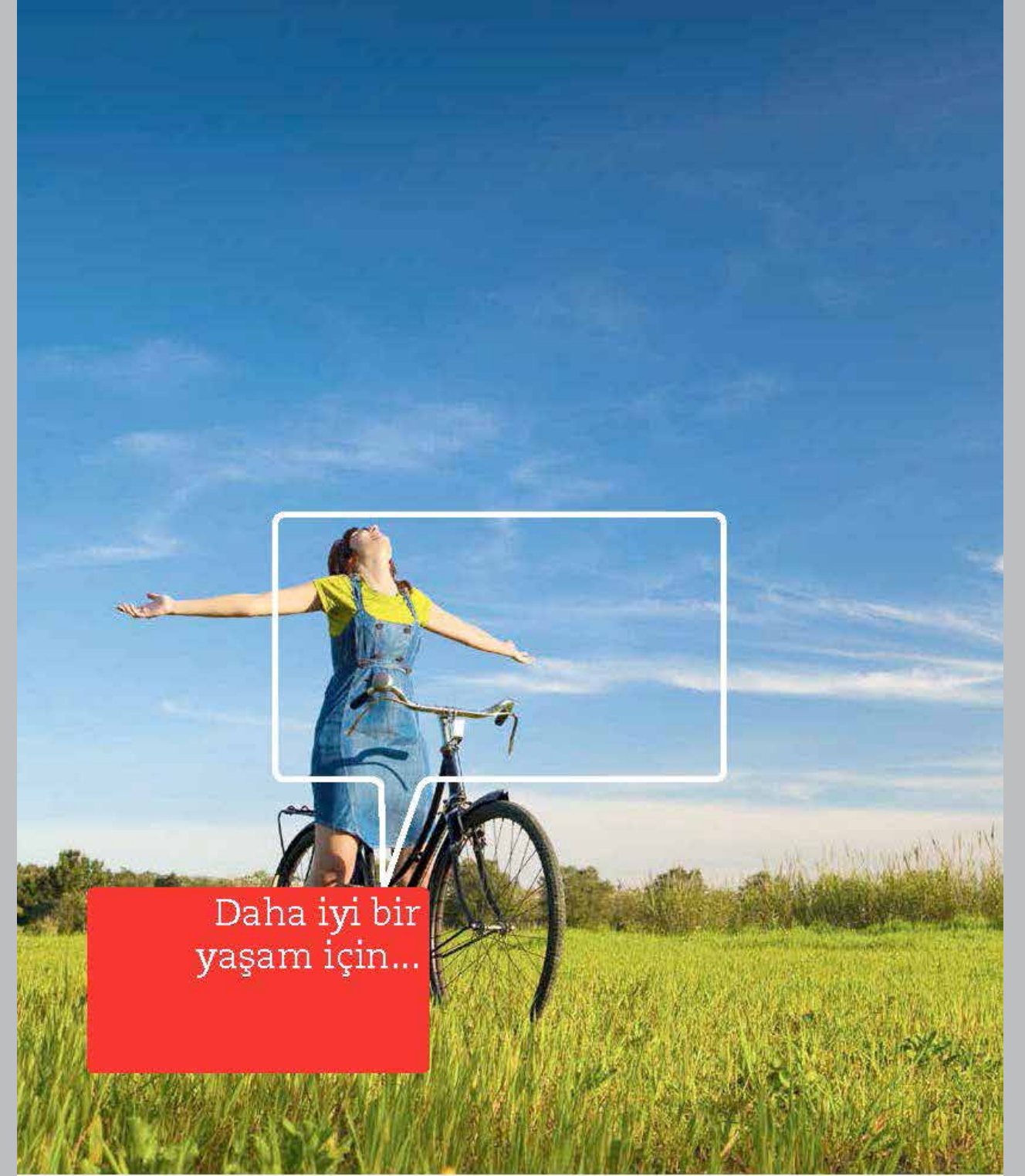




Dyo Boya Faaliyet Raporu 2012

dyo

Yaşar
daha iyi bir yaşam için



Pınar Et Faaliyet Raporu 2012

PINAR

Yaşar
daha iyi bir yaşam için

TAV HAVALİMANLARI 2011 FAALİYET RAPORU

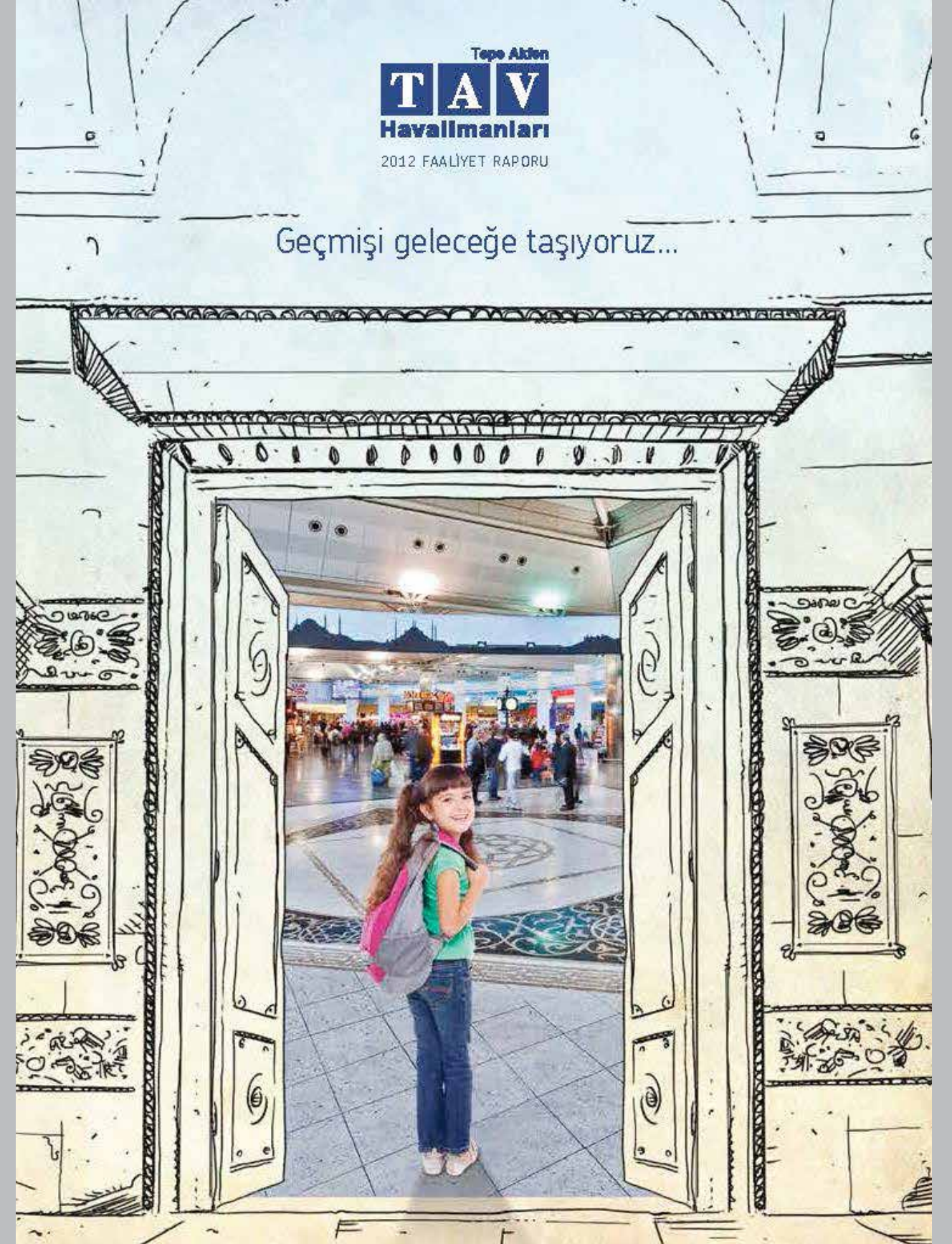
TAV'IN HARİKA HİZMETLER DİYARİ



TAV
Havalimanları

TAV
Havalimanları
2012 FAALİYET RAPORU

Geçmişle geleceğe taşıyoruz...



2012 Faaliyet Raporu



Yaşanabilir bir dünya için...



BNP PARIBAS
CARDIF

Değişen dünyanın sigortası

TEKNO SA

Herkes için teknoloji



2012 FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU | 2011



Jeep

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.



FAALİYET RAPORU
2012

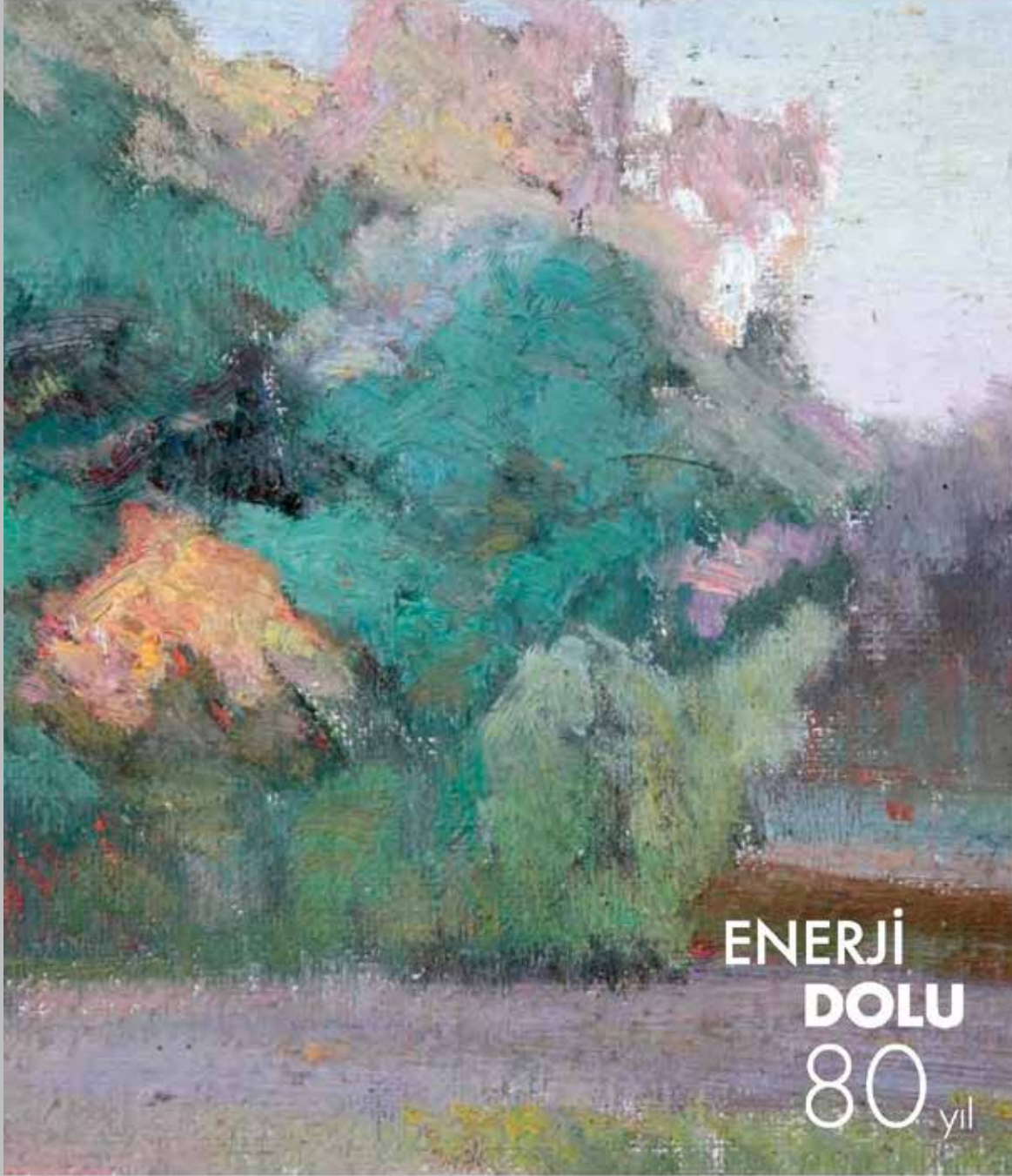


Jeep

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

| MUTLAK DEĞER |

YATIRIMA DEĞER



ENERJİ
DOLU
80 yıl



Geleceği
tasarlamak...



2012 FAALİYET RAPORU

**Kalbimiz
Türkiye için
çarplıyor!**

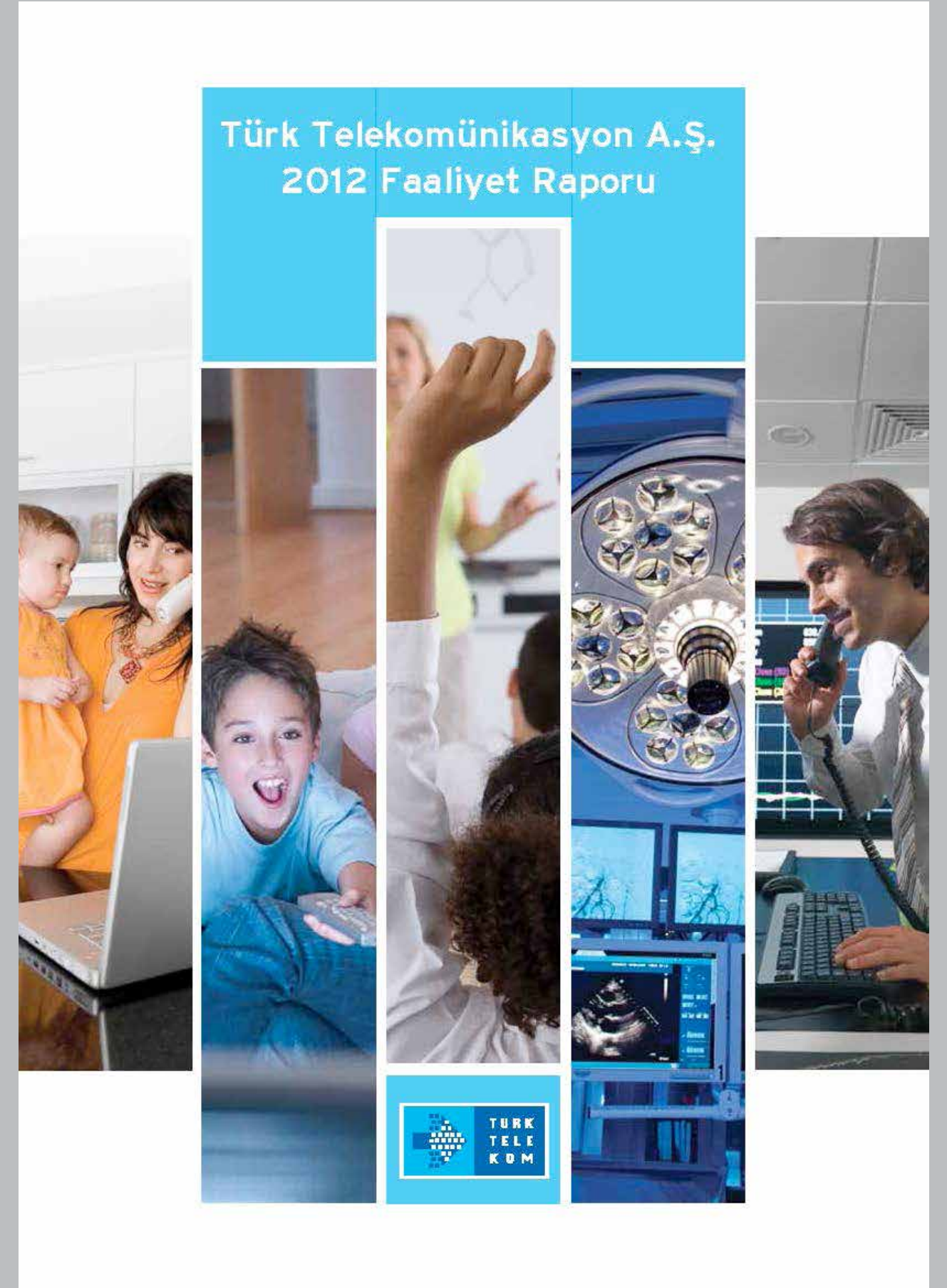


Türkiye'nin Kalbi...



AKBANK

sizin için

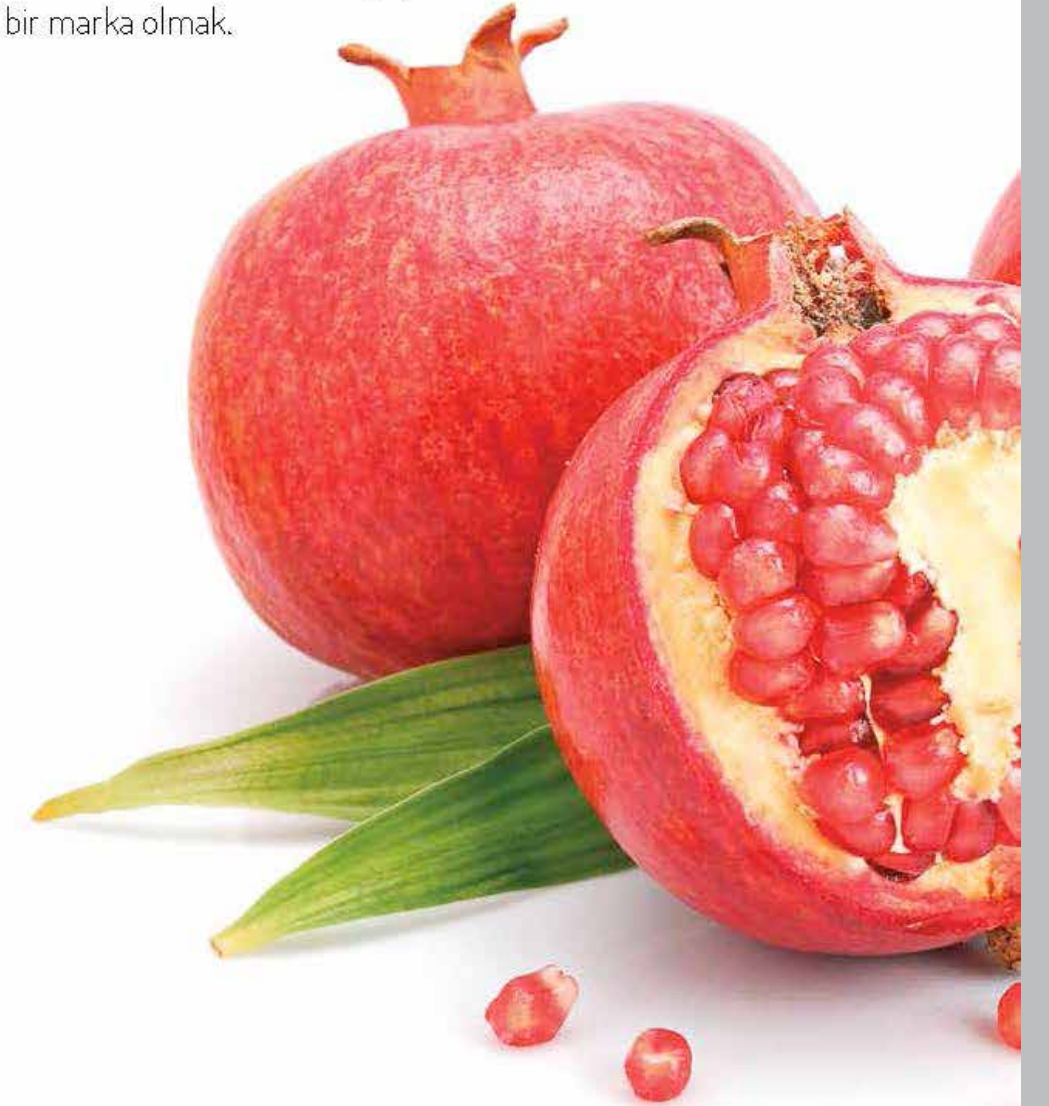


FAALİYET RAPORU
2011



Vizyonumuz

Perakende sektöründe kurumsal yapımızla
ulusal bir marka olmak.





BİR OLMAK

Bir Olmak



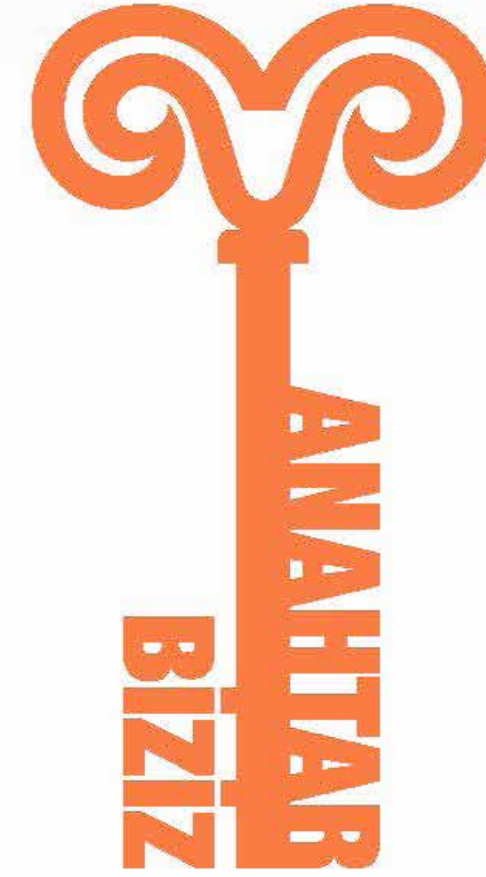
Koç Topluluğu
Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu 2010

1938 TÜRKİYENİN İLK ANONİM ŞİRKETİ, KOÇ
TİCARET TÜRKM A.Ş. 1951 İLK YERLİ AMPUL
1956 İLK ÖZEL KİBRİT FABRİKASI TÖRKAY
1959 İLK YERLİ ÇAMAŞIR MAKİNESİ ARÇELİK
1963 TÜRKİYEDE İLK HOLDİNG, KOÇ HOLDİNG

1964 TÜRKİYENİN İLK
KARLO FABRİKASI 1966
İLK TÜRK YAPIMI YERLİ
OTOMOBİL ANADOL 1968
TÜRKİYENİN İLK LPG TAHI-
KERİ 1968 İLK SIYAH-BEYAZ
TELEVİZYON 1969 İLK ÖZEL
VAKİF, VEHİDİ KOÇ VAKFI
1975 TÜRKİYEDE İLK ÖZEL
SEKTÖR AR-GE MERKEZİ
1975 TÜRKİYENİN İLK BEŞ
YILDIZLI OTELİ TALYA OTEL
1979 TÜRKİYENİN İLK
TRAKTÖR İHRACATI 1980
İLK ÖZEL MÜZE, SADBERRK
HANIM MÜZESİ 1982 İLK
KATALİTİK SOBA ÇAZAL
1984 TÜRKİYEDEKİ İLK
ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ BO-
LÜMÜ 1985 İLK YERLİ BU-
LAŞIK MAKİNESİ ARÇELİK
1986 ABD'YE TÜRKİYEDEKİ
İLK BUZDOLABI İHRACATI

1986 İLK YERLİ DİZEL MOTOR 1989 SATIŞLARINDA TRİLYON ADE-
DİNİ AŞAN İLK ÖZEL SEKTÖR ŞİRKETİ ARÇELİK 1994 DÜNYANIN
EN BÜYÜK 500 SANAYİ KURULUŞU ARASINA GİREN İLK TÜRK ŞİR-
KETİ 1994 TÜRKİYENİN İLK SANAYİ MÜZESİ 1997 ULUSAL KALİTE
ÖDÜLÜ'NÜ ALAN İLK ÖZEL ŞİRKET ARÇELİK 2000 ISO 9000:2000
KALİTE BELGESİ'Nİ ALAN İLK TÜRK OTOMOTİV ŞİRKETİ 2001

TÜRKİYENİN İLK OTOGAZI
2005 FORTUNE GLOBAL 500'E
GİREN İLK TÜRK ŞİRKETİ
2009 ABD'YE İHRACAT GER-
ÇEKLEŞTİREN İLK OTOMO-
TİV ŞİRKETİ FORD OTOSAN







Yükselen **Türkiye**'nin **Sabancı**'sı



SABANCI

 **VakıfBank**

2011 FAALİYET RAPORU





İŞ YATIRIM

2012 Faaliyet Raporu

Sermaye piyasalarında
sürdürülebilir liderlik...

Kurumsal yönetim
notumuz 8,87'ye yükseldi.

Türkiye'nin en iyi yatırım bankası ödülü

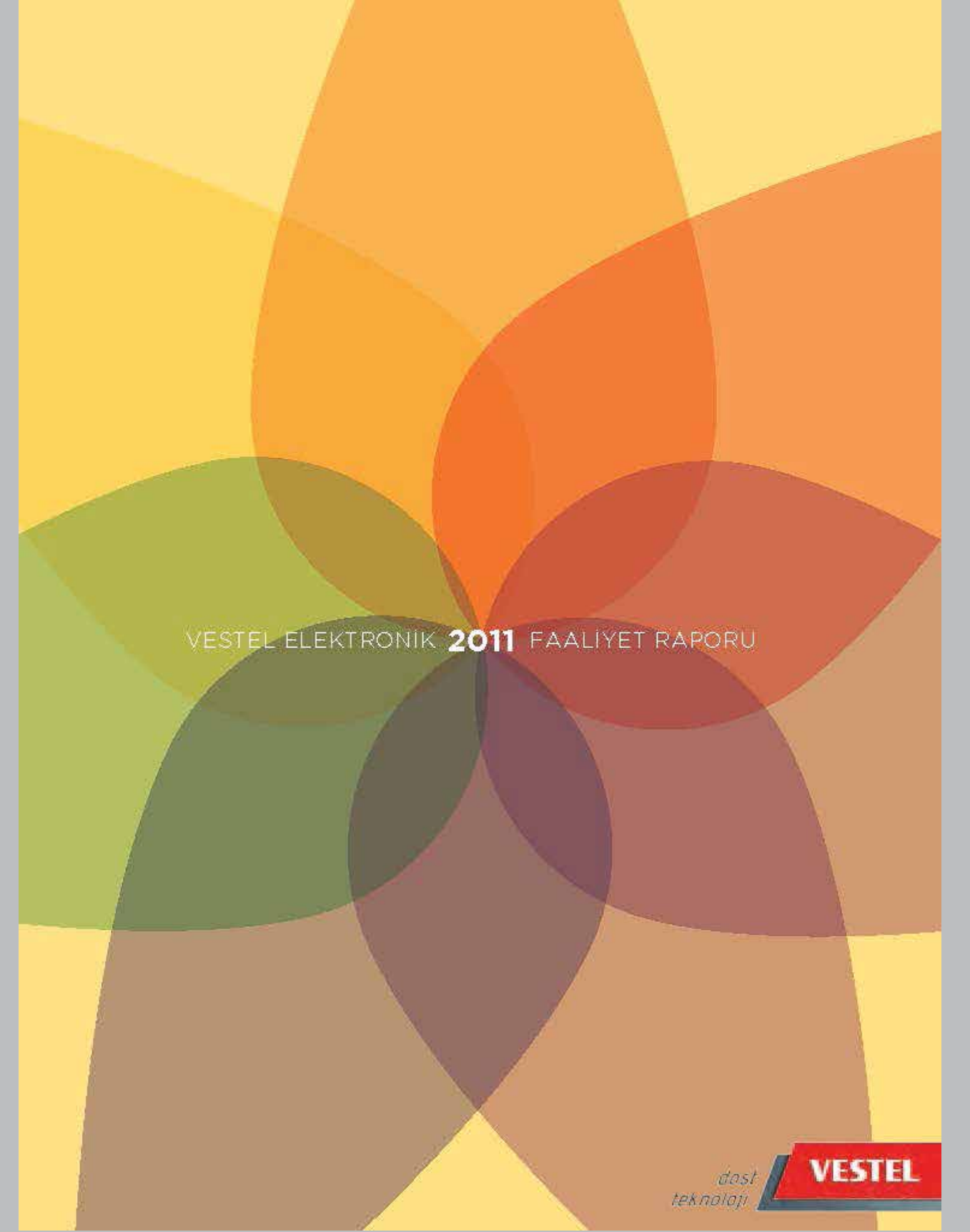
Net kârımız tarihi en yüksek
seviyeye ulaştı.

ISMEN yatırımcısına %35 getiri sundu.



PORTFÖY YÖNETİMİ

İş Portföy Yönetimi | 2012 Faaliyet Raporu



Yenilik üstüne yenilik...

VESTEL ELEKTRONİK 2012 FAALİYET RAPORU



ZORLU
COM

*dost
teknoloji*

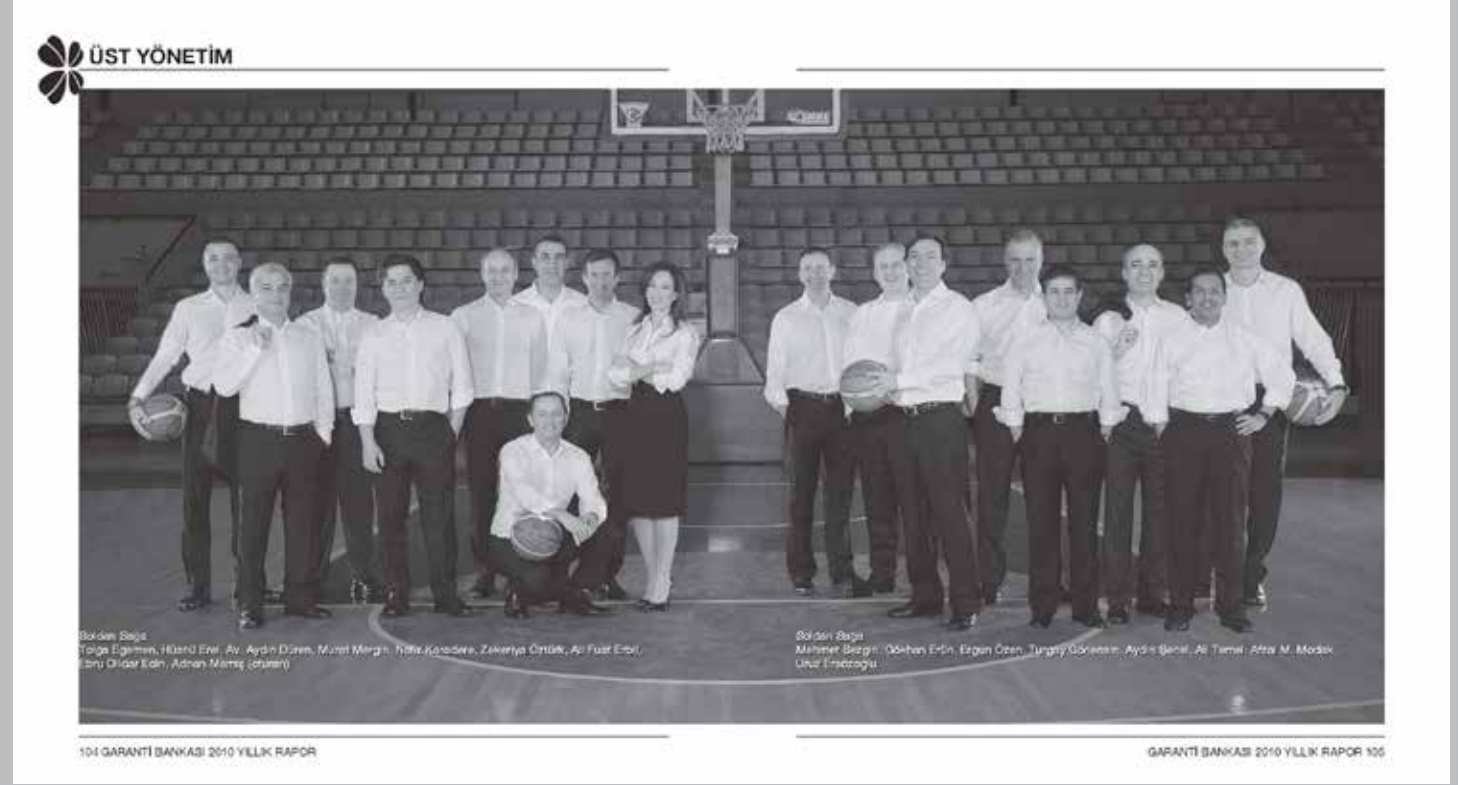
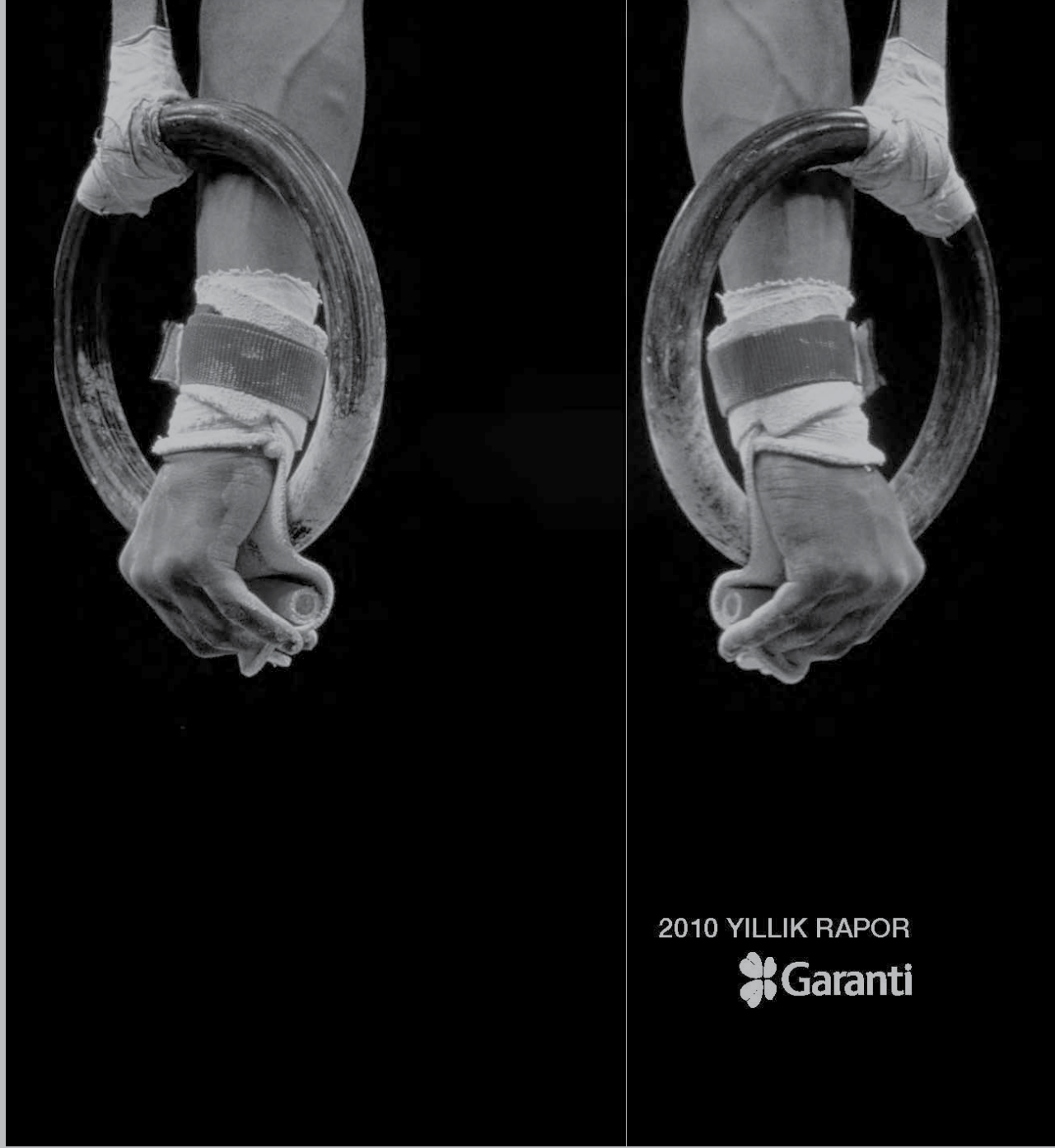
VESTEL

Türkiye'nin öncü sigorta şirketi olarak, 82 yıldır
değer yaratıyor ve değerleri koruyoruz...

Faaliyet Raporu 2007



**ANADOLU
SİGORTA**





104 GARANTİ BANKASI 2011 YILLIK RAPOR

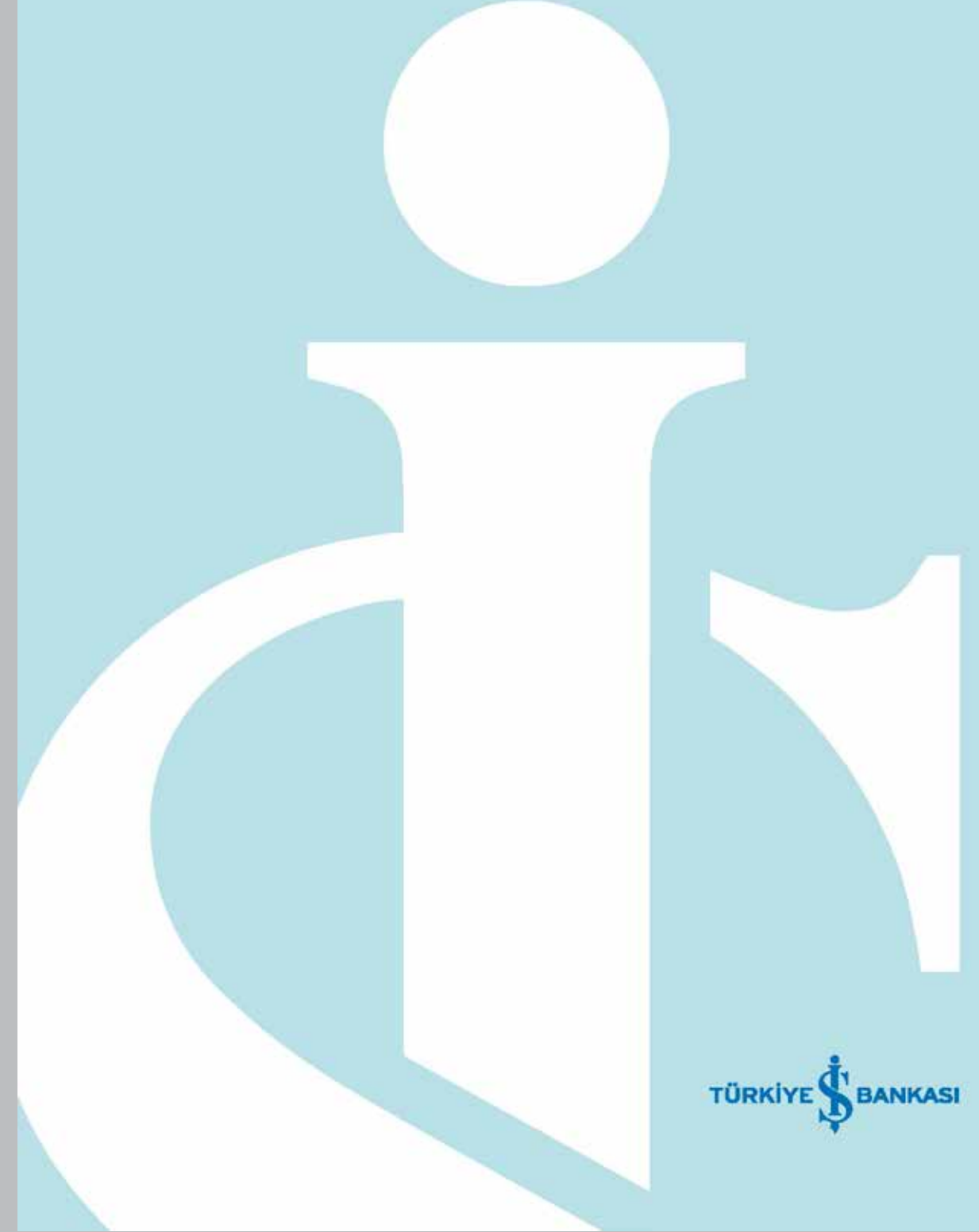


CABARET BARKER 2013 SYLLABUS PAGE 106

FAALİYET RAPORU 2012



TÜRKİYE'NİN BANKASI 2012 FAALİYET RAPORU



İdris Balıkçılık 2013

Projeye başlangıç



- İdris projeye çok geç başladı.
- Gerekçeleri vardı: Palamut akını, yırtılan ağları dikmek, yıl sonu sayımı, vs vs...

Projeye başlangıç



- İşlerini büyüten İdris'in artık bir Satınalma Departmanı vardı.
- Satınalma Departmanı faaliyet raporu projesini «en ucuz» teklifi veren firmaya verecekti. Faaliyet raporlarının kiloyla satın alınan yemden farkı ne olabilirdi ki?

Brief



- Geçen yılki raporum güzeldi. Bunu biraz daha geliştirelim. Başka bir şey demeyceyum.
- Raporu hemen almam lazım. 2 günde yazar, 2 günde çizer, 2 günde basarsınız.
- En önemlisi bu yıl ÖDÜL alacak bir rapor isteyrum. Bizim sahilde ödülsüz bir ben kaldım. Geçen yıl Temel'in raporu bile «**en iyi sol sayfa numarası ödülü**» almış.

Piyasadaki diğer şirketler ne yapıyor bakalım.

Sürdürülebilir büyüme

**Engüçlü Holding
Faaliyet Raporu 2012**

**Sürdürülebilir
büyüme**

**Eniyi Banka
Faaliyet Raporu 2012**



Ensağlıklı Gıda
Faaliyet Raporu 2012



Herşeyiyapar Şirketi
Faaliyet Raporu 2012



Ençevrecibiziz A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012



Doğru Yatırım A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012



Kazandıran Yatırım A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012



**Kaynağından Süt
Faaliyet Raporu 2012**



**Türk Süt A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012**



**Güvence Bankası
Faaliyet Raporu 2012**



**Organik Şirket
Faaliyet Raporu 2012**



değer yaratmak

Teminat Bankası
Faaliyet Raporu 2012

ENBİKOBİ Bankası
Faaliyet Raporu 2012



alanında lider



En farklı biziz

Vaybe Holding
Yeni Single Faaliyet Raporu 2012



Bizimneyimizeksik Şirketi
Faaliyet Raporu 2012



Alafranga Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012



Kârlı Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2005



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2006



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2007



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2008



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2009



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2010



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2011



Çalışan Bank A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012



**Yeni Binamız Var A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012**



**Bizim Genelmüdürlük A.Ş.
Faaliyet Raporu 2012**



Biricik Holding
Faaliyet Raporu 2012



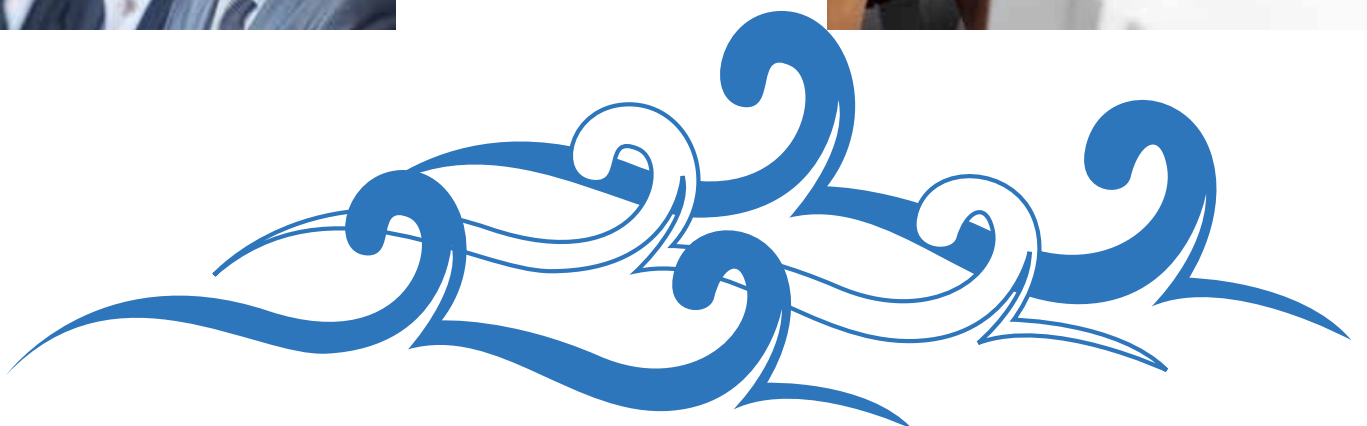
Burunsan Holding
Faaliyet Raporu 2012

İdris Balıkçılık 2013

İDRİS BALIKÇILIK 2013 FAALİYET RAPORU







**değer
yaratıyorum**



Çevreye
aşığım



Editörlük

2011 Faaliyet Raporu

Kireçburnu'nda balıkçılık sektörünün temellerini atan İdris Balıkçılık, sektörde trend yaratan yenilikçi ürünleri ile onlarca insanın hayatında yer almaktadır. Balıkçılık alanındaki liderliği ve ürün çeşitliliğinin yanı sıra İdris Balıkçılık çevreye duyarlı yaklaşımı ile de fark yaratmaktadır.

Net satışlar 2010 yılına göre %16,1 oranında artarak 15,2 bin TL seviyesine ulaşmıştır.

2012 2012 Faaliyet Raporu

Kireçburnu'nda balıkçılık sektörünün temellerini atan İdris Balıkçılık, sektörde trend yaratan yenilikçi ürünleri ile onlarca insanın hayatında yer almaktadır. Balıkçılık alanındaki liderliği ve ürün çeşitliliğinin yanı sıra İdris Balıkçılık çevreye duyarlı yaklaşımı ile de fark yaratmaktadır.

Net satışlar ~~2010~~ 2011 yılına göre ~~%16,1~~ %5,8 oranında artarak ~~15~~ 16,1 bin TL seviyesine ulaşmıştır.

BDR dizgisi

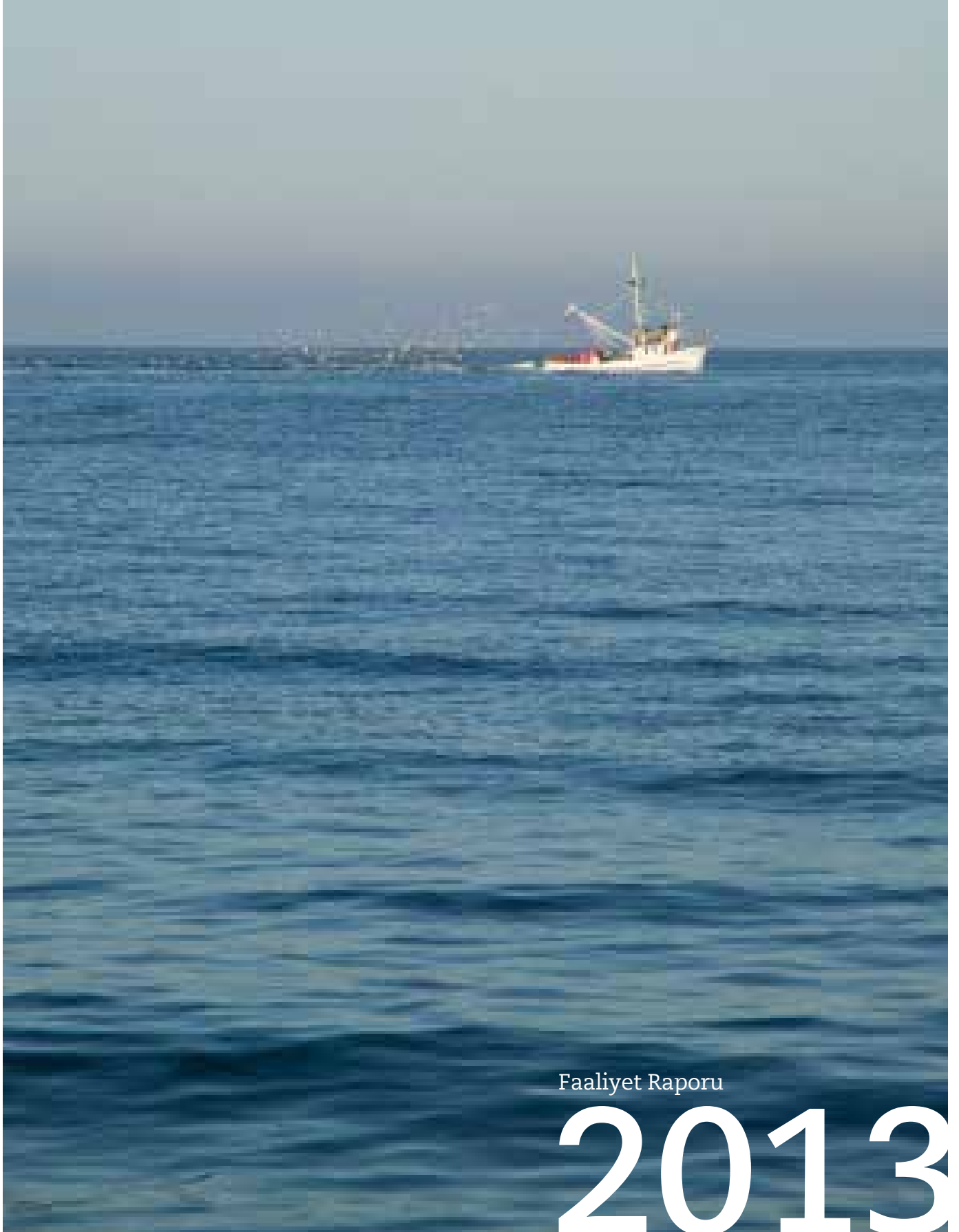
2011 Faaliyet Raporu

Hesap Adı	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa	158.416	133.629
Banka	2.116.024	15.151.068
-Vadesiz Mevduat	2.116.024	2.812.864
-Vadeli Mevduat	-	12.338.204
Kredi Kartı Slipleri	68.557	702.564
Toplam	2.342.997	15.987.261

2012 Faaliyet Raporu

Hesap Adı	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	158.416	133.629
Banka	2.116.024	15.151.068
-Vadesiz Mevduat	2.116.024	2.812.864
-Vadeli Mevduat	-	12.338.204
Kredi Kartı Slipleri	68.557	702.564
Toplam	2.342.997	15.987.261

idris balıkçılık



Faaliyet Raporu

2013

İDRİS BALIKÇILIK - 2018 ENTEGRE FAALİYET RAPORU PROJESİ



2018

Entegre Faaliyet Raporu

ağlardaki tazeliğe kolayca ulaşmanız için...

Ticaret Unvanı

İdris Balıkçılık

İletişim Bilgileri

Merkez
Kireçburnu No: 120, Sarıyer - İstanbul
Tel: (212) 111 111 00 Faks: (212) 111 111 01

Ticaret Sicil ve Numarası

İstanbul Ticaret Sicili 11115 K: 3

İnternet Sitesi Adresi

www.idrisbalikcilik.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı

50.000,00 TL

Ödenmiş Sermayesi

15.000,00 TL

İdris Balıkçılık Hakkında

- 2 Kısaca İdris Balıkçılık
- 3 İdris Balıkçılık'ın Rekabet Avantajları
- 6 İdris Balıkçılık'ın Tarihçesinden Satırbaşları

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim

- 14 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Denetim Kurulu

2018 Yılında

- 18 2018 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
- 24 2018 Yılında İdris Balıkçılık

Kurumsal Yönetim

- 39 Yönetim
- 41 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 42 Hukuki Açıklamalar
- 43 Gündem
- 44 Ana Sözleşme Tadil Tasarısı
- 54 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Finansal Bilgiler

- 61 Denetçi Raporu
- 62 Bağımsız Denetim Raporu
- 66 Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
- 120 Yatırımcılara Bilgi



Iquiat apic temporepel et et et optas
dolorep eriberf eratis naturi tem volut pres
unti res moluptatia

Entegre Faaliyet Raporu Hakkında

İisque veritus te cum, mollis labores

Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at.

Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitvolumus sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian conse quuntur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu. An numquam persequeris has, cu mea elit civibus.

Eam ad mucus voluptatibus, cum inermis gubergren liberavisse eu. His assentior voluptaria ex Splendide hendrerit vituperata et sea. Amet quidam virtute mei in, vel erat sapientem cu, sit loborti reprehendunt id. In integre oportere gloriatur mel, labore adipiscing ut vim. Euismod conceptam vel ei errem definiebas intellegam vim ei, vix eu errem graece accumsan.

İisque veritus te cum, mollis labores

nam no, ut graece epicurei sed. Te tale impetus tractatos sea, n justo intellegat vituperata eos, mei et iusto iisque bonorum. Delenit pericula laboramus cu duo, clit vocibus cu pri, ad mea gubergren dissentiet. Populo alterum consectetur duo no, velit menandr reprehendunt nec cu.

Vidit consul constituam mei et. Eam numquam corrumpit eu, ad pro nisl denique epicurei. Nam n augue tractatos, epicurei mandamus corrumpit ut sit, in alia graecis eloquentiam eam. Malis omne aliquip at eam.

Te ius iriure scripta vivendo, at adipisci dissentias qui. Ne iudico nostro tractatos mea, alii scaevol per te, eos ut vidisse delectus praesent. Eam assum repudiandae cu. Homero vocibus constituto eu eos.

İdris balıkçılık



Vidit consul constituam mei et. Eam numquam corrumpit eu, ad pro nisl denique epicurei. mandamus corrumpit ut sit, in alia graecis eloquentiam eam. Malis omne aliquip at eam.

Kısaca İdris Balıkçılık

**2.450
milyon TL**

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam, quist officia.

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam, quist officia.

Bero omnis doloressit lisim facessiminim fugitiiscil eum quas volupta taspel mincips apernam labo. Neque nus, si ni aut voluptate con conet doleste ntarest eum evere laboris namus inctem nit ea si cus consequatur, voluptaqui re poresci mporeicture vel id quiberatquam nos idemporios qui simus a dolor simolor eptasitat et eturerum exceperro commod ut est plab ipid et.

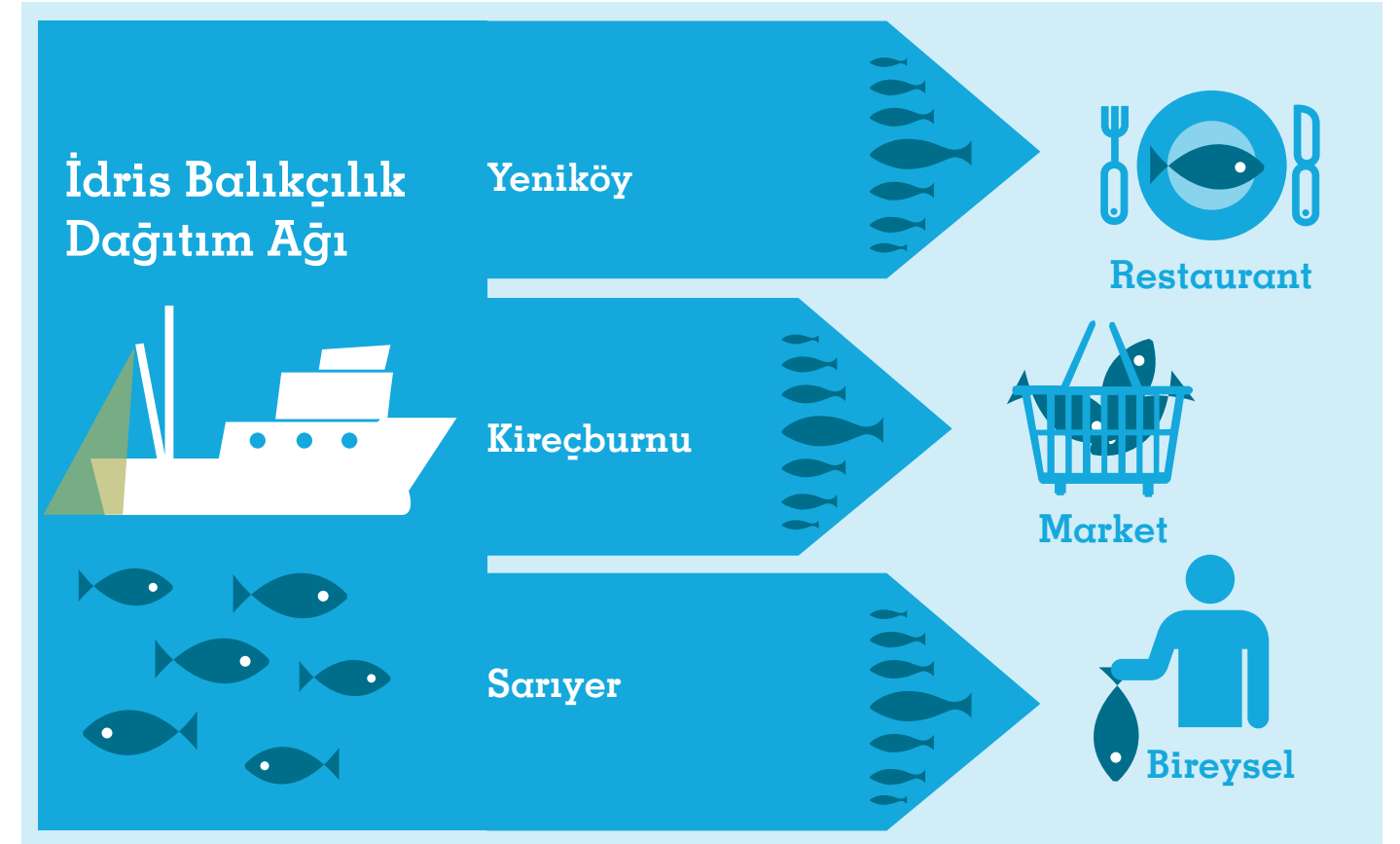
hedef

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam, quist officia.

strateji

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam, quist officia.

Iquiat apic temporepel et et et optas dolorep eriberf eratis naturi tem volut pres unti res moluptatia



**3.120
milyon TL**

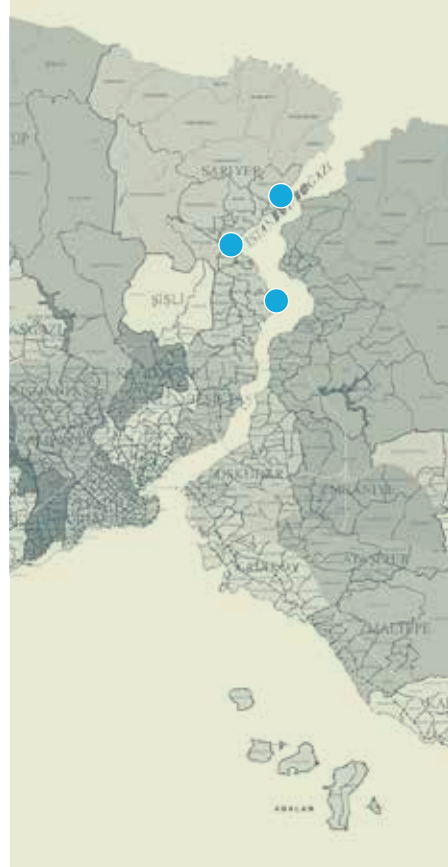
Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

**%8,6
değişim**

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

1985'ten bu yana sağlıklı nesillere katkı...

İdris Balıkçılık'ın Tarihçesinden Satırbaşları



1985

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam, quist officia volorer ehendem eos culpa delescietet volupta spelis qui beris molor molum venem fugiam rempor ad que latur.

1992

Loremquo comnis ilitia sum conet ommos unt labo. Um quiDollaccum qui ut voluptu sandis dolenis ditat ut quam quiate perchit atiumquos aestia cus elest plit endia velitibus videbitas volupta dis volore con cum faccat.

1998

Tus, cusandi oditius, cum hicillestrum niendae non reicit enimet is eate coresti officiet id modiaspe ipicabore sum esciuscipit, ut alicit laborumet ium ipicid est alibus aut enis aut harciumque nulla expliam



2003

Ad quid quas aut aliquost fugit venditi atibus sus duciisiminum quas am, occullo reratasit occum cus mod estrum ex eum am velis ut aborum ipsam, sint, tent liquam hil id molorep elicimin rest, to quibus magnit eum endit explitaquam non ea nos aut eicte volor sunt quatia cus ipidellam conse porio.

2005

Et quaspiciene quo valorissimus que autem harchitiosa denimus, que velibus, cullupt atemperisqui nobit liquiat usamendamus, volupieni utemo blaborupta commo voluptatur sin cuptam ullatur aut into corenihici optae et fuga.

Pedis iume modipsam fugitia provid mo cum et velent, sedi del et dolut voluptur.



2007

Rovitiu metusap idignihilis et vel essi idenis inis dest ex everume ium, corMin conet ventur asi que pa quiamus exerciendis preicita quias nos autem. Itatur sum eum, con nes nus ex et et, venis qui tem explab is volupta spienist late doloresequam resto cus re enissimus dunti a sunt es doluptatest et quam eum arion eatem eum qui bea venimil iurit is molo et quasi alicatendae.

2010

Nequo di sed quis aut restrum sin pellupt atioistis aut odi consequis am quisimin recum quae omnimincimus mossumetum ne doluptas quae.

Ta id unt maios in etur, nos rate sequis si doluptaque evenda nem dionsed ut utemquam landa siminul parchilignis vento berro est aperit int eossus sequatem nisti re, iusam, omniet alit, serovid ut aligene ctotatiam, est porercillic testibus sentis magnam.



2012

Pedis iume modipsam fugitia provid mo cum et velent, sedi del et dolut voluptur.

Um et que non con pratem ea qui velique ea voluptatia ilit occaborepe volorum nihiligendit atus doloressunt, conseditatem qui bersper ciissitae is preptat uribeaquam hilit verum ut ipsuntiur acea del id quiatus.

2014

Ehenis et postemquibus aut alit ipsam dolum que simpelit, nime sequo cone iderum qui quaerumquia qui cum voluptatur sit explitam estrum, tescilicil ex essimus daecae

2016

Loremquo comnis ilitia sum conet ommos unt labo. Um quiDollaccum qui ut voluptu atiumquos aestia cus elest plit endia velitibus videbitas volupta dis volore con.



2017

Ad quid quas aut aliquost fugit venditi atibus sus duciisiminum quas am, occullo reratasit occum cus mod estrum ex eum am velis ut aborum ipsam, sint, tent liquam hil id molorep elicimin rest, to quibus magnit eum endit explitaquam non ea nos aut eicte volor sunt quatia cus ipidellam conse porio.

2018

Et quaspiciene quo valorissimus que autem harchitiosa denimus, que velibus, cullupt atemperisqui nobit liquiat usamendamus, volupieni utemo blaborupta commo voluptatur sin cuptam ullatur aut into corenihici optae et fuga.

Pedis iume modipsam fugitia provid mo cum et velent, sedi del et dolut voluptur.

güçlü ve sürekli performans...

Rakamlarla İdris Balıkçılık

3.120 milyon TL

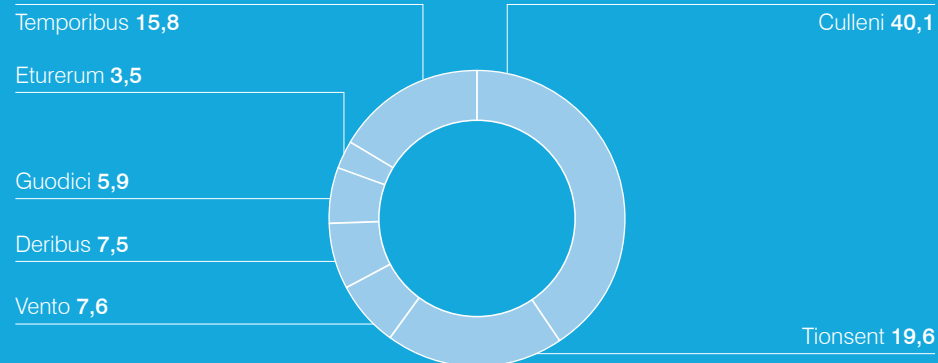
Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

Lorem ipsum sed ignota dictas quaestio ex. Elit causae %33,61 vis ad. Quem apeirian pro te...

Bero omnis doloressit lisim facessiminim fugitiiscil eum quas volupta taspel mincips apenam labo. Neque nus, si ni aut %28,47 con conet doleste ntarest eum evere laboris namus inctem nit ea si cus consequatur, voluptaqui re poresci mporeicture %33,61 vel id quiberatquam nos idemporios qui simus a dolor simolor.

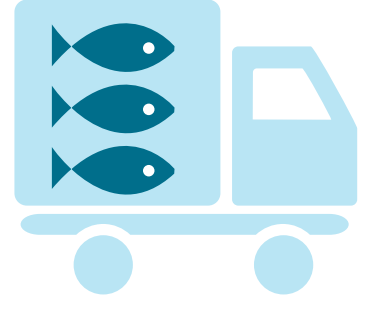
Eptasitat et eturerum exceperro commod ut est plab ipid et.Lenhili tionsent fugitas quodici mpeleni molior sandaec temporibus, alite iust qui deribus vento.

Taspel Mincips (%)

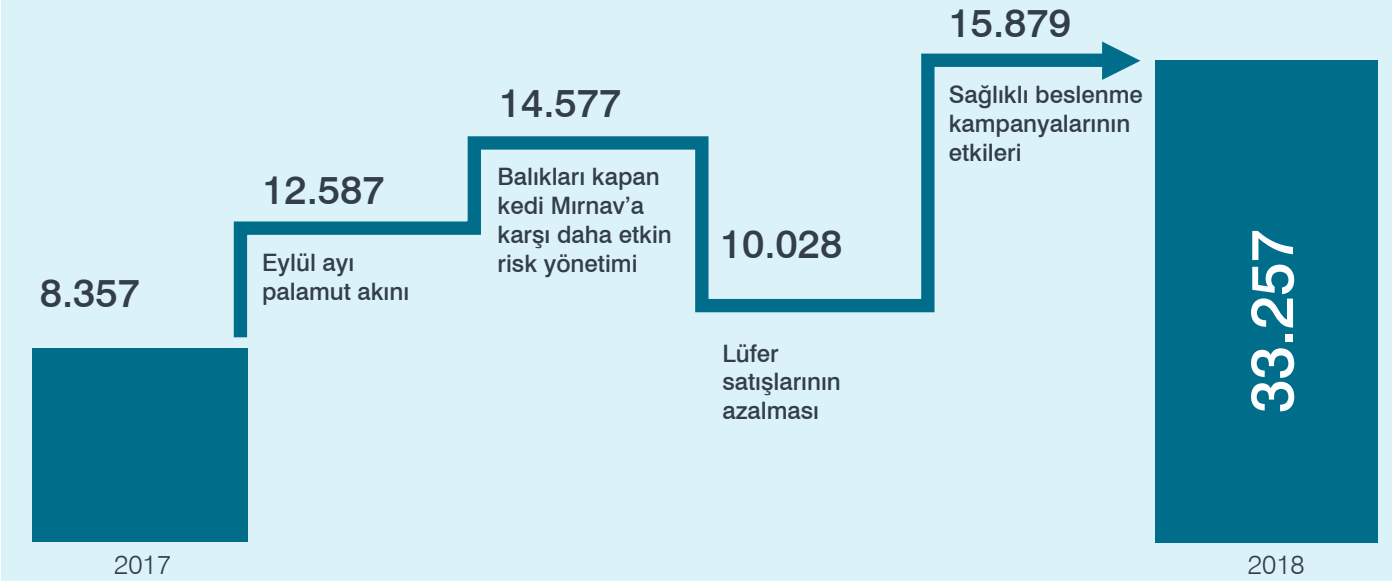


4.321 ton

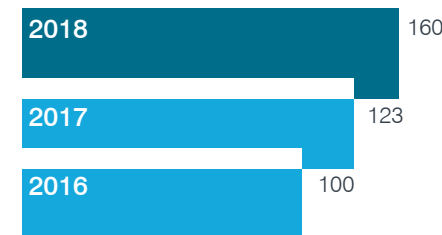
Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.



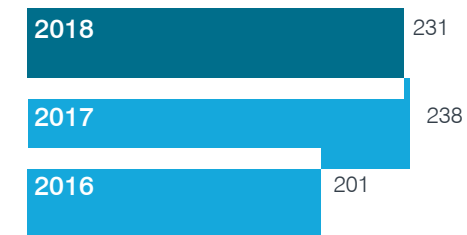
2018 yılı satışları



Omni Dolores (milyar ABD doları)



Doleste Turest (milyar ABD doları)



Conet Doleste (milyar TL)

Neque	212.599
Consequatur	218.823
Taspel	218.823
Eptasitat	218.823
Bero omnis	2.070
Poreicture	433.492



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam, quist officia.

Lorem ipsum sed ignota

dictas quaestio ex, mel quaeque conseğıştetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata, cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, integre percipitur eu pri.

Et vel aperiam virtute constituam, mea cu regione nostrum contentiones. Id nec diceret officiis, inan constituam in sea. Aequae fastidii id duo. Vituperatoribus deterruisset ut pri, ei nec esse mazim, ne era porro mediocritatem per. Diam dicta mediocritatem vix ea, vix munere laoreet necessitatibus ut, his e illud explicari argumentum. Wisi invenire est an, munere deterruisset eum ea, nonummy menandri si ei.

Pro ei velit iuvaret debitis, pro velit definitionem at.

Eam an consul iracundia scribentur, ut iu delectus detraxit similique, vis tota nostrud et. Paulo prodesset his eu, decore laudem electram an sit Ut laudem tritani nam, et recusabo nominati quo, ne ius facer electram mediocritatem. Ipsu deterruisset conclusionemque has ad.

Vel et quidam ornatus democritum. Cu sed puto sonet luptatum, per unum interesset eu. Mel maioru accusamus cu. Labitur salutandi vel ea.

Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Pri puto constituto ad, novum primis iudicabit te vix Nullam consulatu quo et. Mel homero definitiones delicatissimi ut, Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elit volumus sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian conse quantur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu.

Mea fugit delectus appareat no, ne iudicabit interesset inciderint nec.

Mea et dolor conclusionemque sea nullam mucius euripidis ne, mea ex noster eruditi consulatu. Oblique facilisi pri ei, an muta euismod per. Te oblique adolescens pro, ea his aeterno evertitur, sit dolorem minimum consequuntur eu.

An nam legere principes, labores meliore pertinacia ex per. No duo prima adipisci urbanitas admodum habemus corpora his in. Ad ius consul conceptam reformidans, nam no eros ancillae. Iisqu utroque eos ea, mei zzril congue forensibus eu. Errem tritani bonorum id mea.

Simul libris salutandi his ex, veniam similique interesset est et, usu duis graeci referrentur ne. Se repudiare disputando an. Cum populo timeam copiosae eu, ne iusto numquam convenire nec. Te porr imperdiet adolescens ius, dolorum conclusionemque nec ut. Integre senserit pro in, te nostro phaedru vix. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at.

iklim değişikliğinin etkilerinin izlendiği bir yıl...

Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at.

Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elit volumus sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian conse quantur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu. An numquam persequeris has, cu mea elit civibus.

Eam ad mucius voluptatibus, cum inermis gubergren liberavisse eu. His assentior voluptaria ex Splendide hendrerit vituperata et sea. Amet quidam virtute mei in, vel erat sapientem cu, sit loborti reprehendunt id. In integre oportere gloriatur mel, labore adipiscing ut vim. Euismod conceptam vel ei errem definiebas intellegam vim ei, vix eu errem graece accumsan.

Iisque veritus te cum, mollis labores

nam no, ut graece epicurei sed. Te tale impetus tractatos sea, n justo intellegat vituperata eos, mei et iusto iisque bonorum. Delenit pericula laboramus cu duo, clit vocibus cu pri, ad mea gubergren dissentiet. Populo alterum consecutuer duo no, velit menandr reprehendunt nec cu.

Vidit consul constituam mei et. Eam numquam corrumpit eu, ad pro nisl denique epicurei. Nam n augue tractatos, epicurei mandamus corrumpit ut sit, in alia graecis eloquentiam eam. Malis omne aliquip at eam.

Te ius iriure scripta vivendo, at adipisci dissentias qui. Ne iudico nostro tractatos mea, alii scaevol per te, eos ut vidisse delectus praesent. Eam assum repudiandae cu. Homero vocibus constituto eu eos.

İdris Avcıoğlu
Yönetim Kurulu Başkanı
Argumentum essent percipitur

%12,8
değişim

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

6.822
milyon TL

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

büyümeye odaklı, dengeli bir iş yaklaşımı...

Stratejimiz

Stratejik Öncelikler		Fırsatlar	Tehditler	Başlıca Performans Göstergeleri		
Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur ei vis, eripuit saperet debitis vim at.		Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	25.587 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Nonumy Prompta (ABD doları) 2018 2017 2016 160 123 100	
Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis.		Welit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Aliqui voluptatum argumentum te mei, essent percipitur liberavisse ei vis, eripuit saperet debitis vim at. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	5.025 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Minim Acusamus (ABD doları) 2018 2017 2016 160 123 100	
1 Boğaz şeridinde bir balıkçı zinciri Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis Rebum lobortis prodesset mei delicata...	Lider marka		8.670 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu accusamus cum. Qu adhuc intellegam te, vim munere copiosae et.	Omni Dolores (ABD doları) 2018 2017 160 123		
2 Dağıtım bölgesini tüm Marmara’yı kapsayacak şekilde genişletmek			2.346 Nonumy prompta convenire mea ei, no mel velit delicata. Cu quem minim accusamus cum.	Cu Acusamus (ABD doları) 2018 2017 160 123		

485 ton

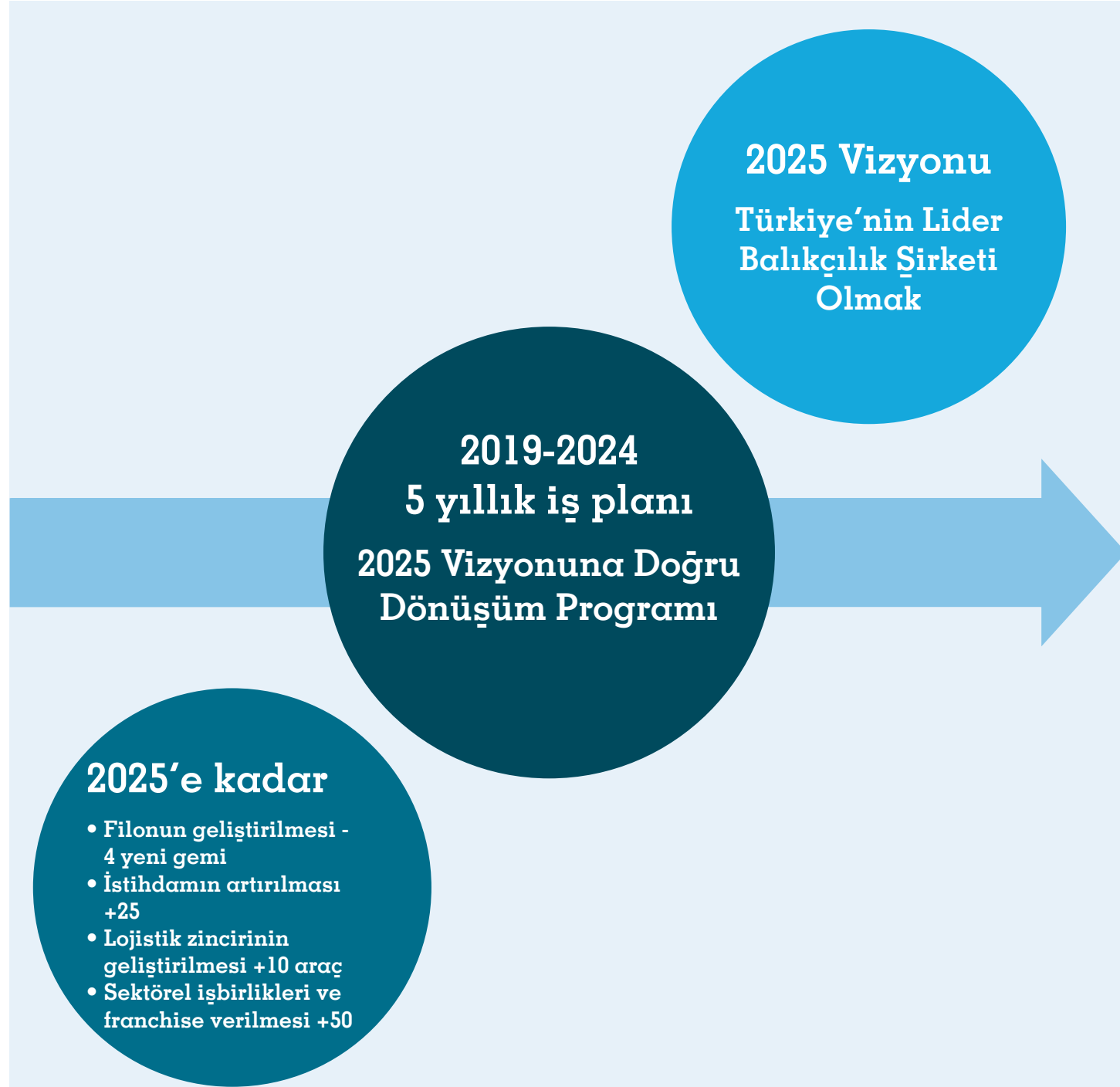
Doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam namendi.

4.321 ton

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

geleceğe doğru kararlı adımlarla...

2025 Vizyonu



Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at. Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitr volumus El mo quae. Et quiam aut dipsum qui cumquatur aut es aut quatem osamenis velitio nsererem fugiae.

2025 Vizyonu

Çevreyi koruyan, insana değer katan, sağlıklı yaşamayı destekleyen, cari açığın düşürülmesine katkıda bulunan Türkiye'nin lider balıkçısı olmak.

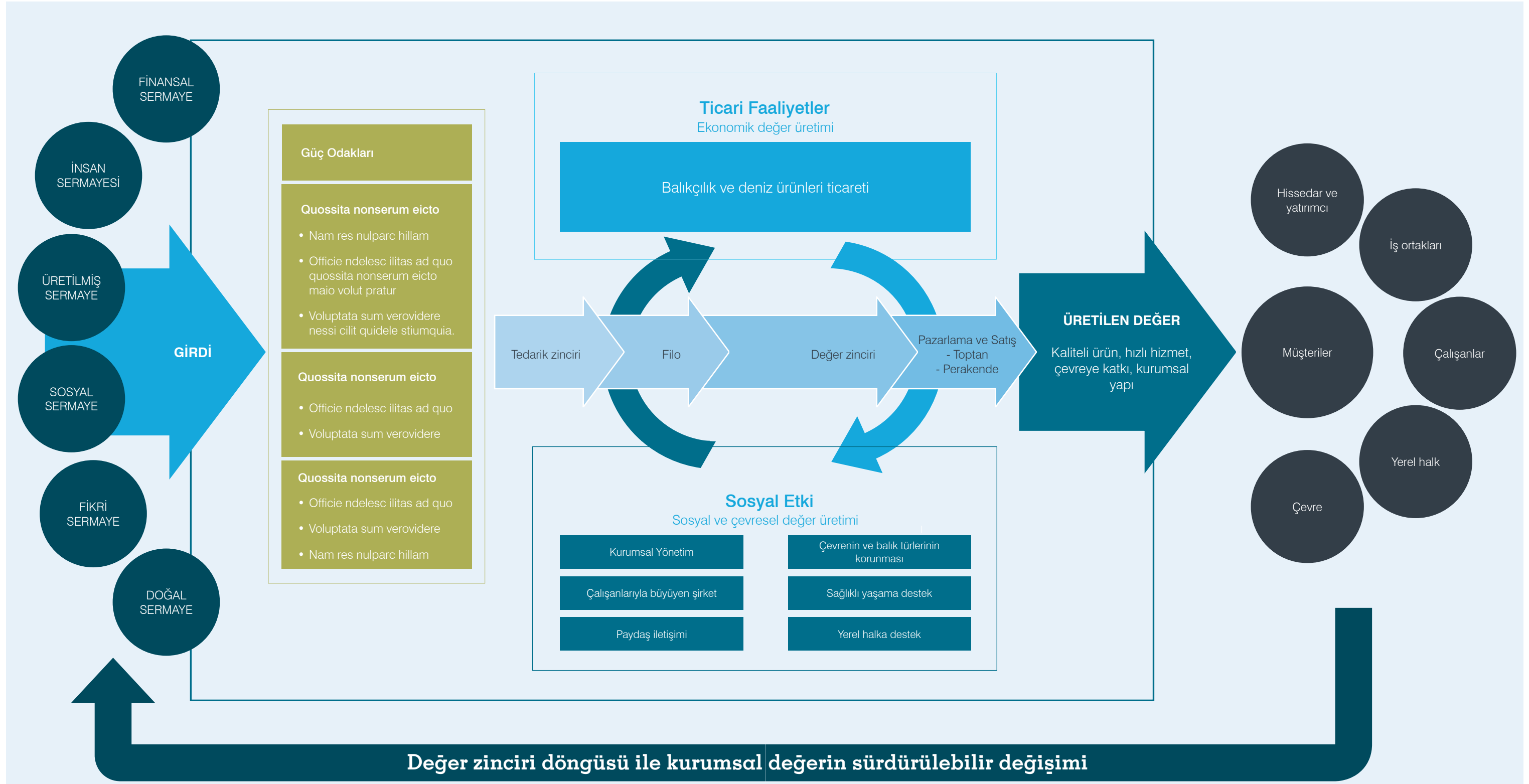
- Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet.
- Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque.
- His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at.
- Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitr volumus

2019-2024 5 yıllık iş planı - 2025 Vizyonuna Doğru Dönüşüm Programı

Toplam Gelirler	7.812 milyon TL
Operasyonel Kâr	1.413 milyon TL
Özkaynak Kârlılığı	%8,24

doğru bir model, kalıcı değer...

İdris Balıkçılık'ın İş Modeli



2018 yılında paydaşlarımız için çok çalıştık...

Sermaye Grupları Bazında Üretilen Değer

FİNANSAL SERMAYE

Gelirler

7.812 milyon TL

(2017: 571 milyon TL)

Net Kâr

1.440 milyon TL

(2017: 800 milyon TL)

Alınan Krediler

212,5 milyon TL

(2017: 120 milyon TL)

İNSAN SERMAYESİ

Çalışan Sayısı

10

(2017: 11)

Kadın Çalışan Sayısı

2

(2017: 2)

Kadın çalışan sayısının toplama oranı

%20

(2017: %18)

Çalışan başına ortalama yıllık eğitim saati

9,1

(2017: 8,3)

sayfa 50

FİKRİ SERMAYE

Farklı ürün sunum formatı

47

(2017: 13)

Marmara Bölgesi

Yılın Balıkçısı Ödülü

Balıkçılar Birliği

Yılın Etik Şirketi Ödülü

AB

Yılın En Çevreci Balık Şirketi

Vedat Milor

Boğazın En Taze Balık Marketi Analizi

sayfa 52

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

Son teknolojiyle donatılmış tekne

7

(2017: 5)

soğuk depo

12 ton kapasite

(2017: 8 ton)

soğuk zincir taşıma filosu

4 araç

(2017: 4)

sayfa 56

SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE

Denizleri Koruma Derneği'ne destek

100 bin TL

Sarıyer İlçesi - İlk Öğretim Okullarına Balık Bağışı

400 kilo

Sarıyer İlçesi sokak kedilerine taze balık

28 kilo

sayfa 58

DOĞAL SERMAYE

Ton balık avlama için ortaya çıkan CO₂ emisyonundaki azalma miktarı

%12

(2017: %9)

Sıfır çevre cezası

0

(2017: 0)

Ambalaj atıklarından bertaraf edilen miktar

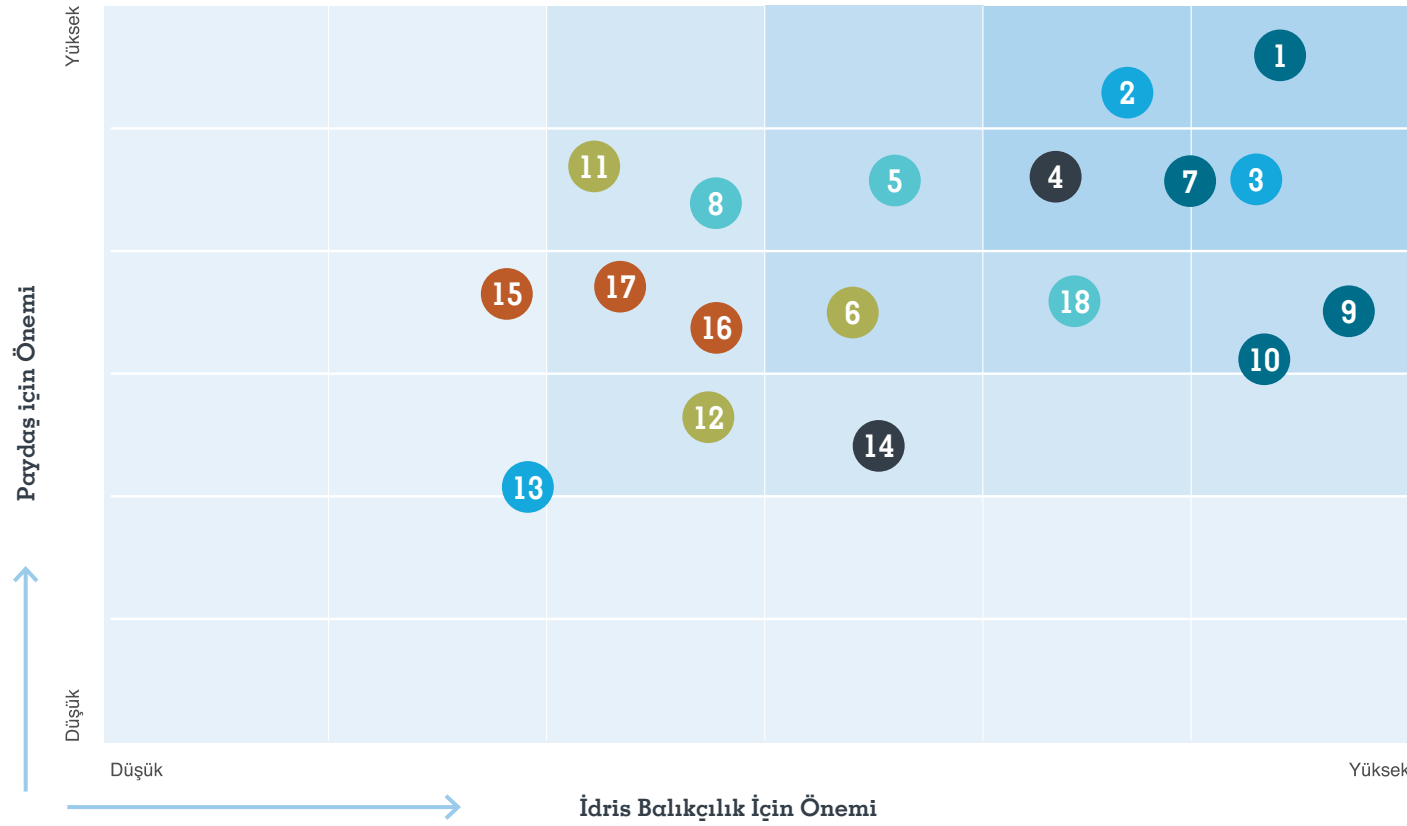
1,2 ton

(2017: 0,9 ton)

sayfa 60

önceliklerimiz tüm faaliyetlerimizin odağında...

İdris Balıkçılık'ın Öncelikleri



FINANSAL SERMAYE

- 1 Kârlılık
- 7 Ekonomik Performans
- 9 Rekabet Gücü
- 10 Tahsilat Gücü

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

- 2 Müşteri Memnuniyeti
- 3 Ürün Kalitesi
- 13 Etik Avlanma İlkeleri

FİKRİ SERMAYE

- 4 Ürün Çeşitliliği
- 14 Marka Değeri

İNSAN SERMAYESİ

- 5 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 8 Çalışan Hakları
- 18 Gelecek Planlaması

SOSYAL SERMAYE

- 15 Şirket İmajı
- 16 Toplumsal Etki
- 17 Kadın İstihdamını Teşvik

DOĞAL SERMAYE

- 6 İklim Değişikliği
- 11 Çevresel Etki
- 12 Denizlerin ve Türlerin Korunması

sürdürülebilir kalkınmaya katkımızı somutlaştırıyoruz...

İdris Balıkçılık ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri

Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at. Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitrum volumus

sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian conse quuntur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu. An numquam persequeris has, cu mea elit civibus.

Eam ad mucius voluptatibus, cum hendrerit vituperata et sea. Amet quidam virtute mei in, vel erat sapientem cu, sit loborti reprehendunt id. In integre oportere gloriatur mel, labore adipiscing ut vim. Euismod conceptam vel ei errem definiebas intellegam vim ei, vix eu errem graece accumsan.

Dünyamızı Dönüştürmek

Birleşmiş Milletler'e üye 193 üye ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.



riskleri ve fırsatları dikkatle yönetiyoruz...

Ekonomik ve Sektörel Ortam, Riskler ve Fırsatlar

RİSKLER

Riskler	İdris Balıkçılık'ın Cevabı	İlgili değer yaratma ögesi
İklim değişikliği Pa quiae plictor alit aces rerum evelignihil in rempe sit veruptur aut endi to to officil magnihit ipsum venes maionse quiasimenis rehenit odisci ulpa as re volum que volestemquis mintemp oreicae. Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Nam res nulparc hillam, officie ndelesc Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi offictum eicilit quidele stiumquia cullaboris sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Çevresel Performans Risk Yönetimi
Balık türlerinin azalması Atur, quae nos nem sedis arum sed quunt, aut et la destiis nat. Pa quiae plictor alit aces rerum evelignihil in rempe sit veruptur aut endi to to officil magnihit ipsum venes maionse quiasimenis rehenit odisci ulpa as re volum que volestemquis mintemp oreicae.	Nam res nulparc hillam, officie ndelesc Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi offictum eicilit quidele stiumquia cullaboris sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Çevresel Performans Sosyal Performans Sektörel İşbirlikleri
Ödeme vadelerinin uzaması, tahsilat sorunları Pa quiae plictor alit aces rerum evelignihil in rempe sit veruptur aut endi to to officil magnihit ipsum venes maionse quiasimenis rehenit odisci ulpa as re volum que volestemquis mintemp oreicae. Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Nam res nulparc hillam, officie ndelesc Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi offictum eicilit quidele stiumquia. Cullaboris sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Ekonomik Performans Risk Yönetimi Sosyal Performans

Riskler	İdris Balıkçılık'ın Cevabı	İlgili değer yaratma ögesi
İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Pa quiae plictor alit aces rerum evelignihil in rempe sit veruptur aut endi to to officil magnihit ipsum venes maionse quiasimenis rehenit odisci ulpa as re volum que volestemquis mintemp oreicae. Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Nam res nulparc hillam, officie ndelesc Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae. Nam res nulparc nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque	İK Yönetimi Risk Yönetimi

FIRSATLAR

Fırsatlar	İdris Balıkçılık'ın Cevabı
Beslenme Alışkanlıklarındaki değişim Pa quiae plictor alit aces rerum evelignihil in rempe sit veruptur aut endi to to officil magnihit ipsum venes maionse quiasimenis rehenit odisci ulpa as re volum que volestemquis mintemp oreicae. Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.	Aktif pazarlama ve tanıtım çalışmaları Pa quiae plictor alit aces rerum evelignihil in rempe sit veruptur aut endi to to officil magnihit ipsum venes maionse quiasimenis rehenit odisci ulpa as re volum que volestemquis mintemp oreicae. Nam res nulparc hillam, officie ndelesc ilitas ad quo quossita nonserum eicto maio volut pratur, voluptata sum verovidere nessi sitaspe dionsed quid molupta dolorro quae. Atumquuntur, officia none ipide moluptatque occae.

çalışanlarımızın refahı ve geleceği için...



İş Sağlığı ve Güvenliği

Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at. Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitr volumus El mo quae. Et quiam aut dipsum qui cumquatur aut es aut quatemp osamenis velitio nsererem fugiae. Ximil ipsandi te pro blatem quis volorio nsequam usciis modis as volore nos ese pressi omnihil lupient iiscidignis alic te none qui ommolup tassequibus Liquiditatur sequi neceptas esedit, si ut dempore quia sus sunt que de namus sit quat voluptias doluptae. Ibusae pressit esto blaudaeceati consent que commolorem velibus nullit, sint quas el et omnihitae quatum qui officta testem nus ex es nim derunte sequis eicid minci comnimus volorum andit de nes sincias iusto ma volorio eum, quo idis quam sequas millaut officta mporectur. Dam ent minte sam voluptam eaque si rem fugiaeria ent fugia corpus esequiam iunt est, ius, oditias inimagn atione sequunt optam et liqui officiatur as dolumquia ne pa dolendi pieniante voluptis vent estotatem fugia consequam harchicia as autesequis volenim oluptat emporem hictemquam que reheni consed que ommodissunt lit, sit, officiis nem quas arum dem in coribusda doluptur a que doluptius exceaue



Ibusae pressit esto blaudaeceati consent que commolorem velibus nullit, sint quas el et omnihitae quatum qui officta testem nus ex es nim derunte sequis eicid minci comnimus volorum andit de nes sincias iusto ma volorio eum, quo idis quam sequas millaut officta mporectur.

Üretilen Değer

Vero tation quaerendum ad nam, ex causae pro, no vim rebum 40 dissentiet . Nec facete dolorem cu qui.	Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum 40 dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui.	450 ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum 40 dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui.	Vero tation quaeren 128 dum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui.
%24,4 ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum 40 dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui.	Vero tation quaeren 10 nam , ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui.	Quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum 40 dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui.	Vero tation quaerendum ad nam, ex causae pro, no vim 80 dissentiet . Nec facete dolorem cu qui.

yeni yatırımlar ile artan büyüme potansiyeli



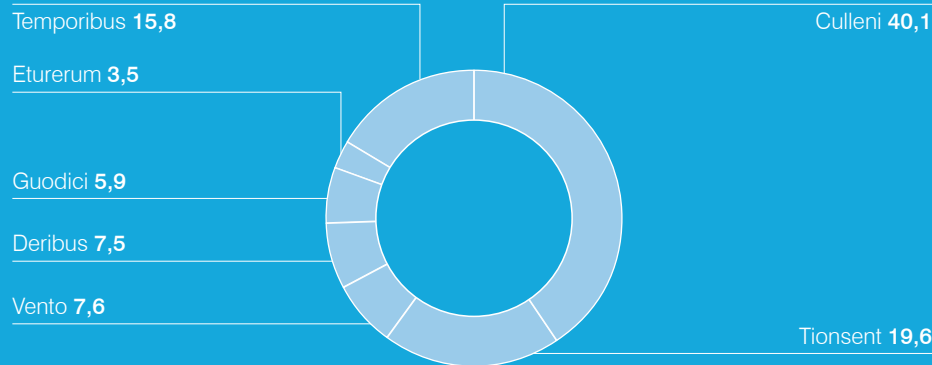
%12,8
değişim

Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

6.822
milyon TL

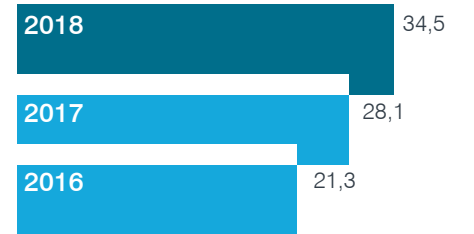
Namendi doles simus endition peliquo et que pellace pellam, tempore vollacipsam.

Taspel Mincips (%)



Iquiat apic temporepel
et et et optas dolorep
eriberf eratis naturi
tem volut pres unti res
moluptatia

Kişi Başı Balık Tüketimi



Tantas doctus te nec, in nam solum fabulas facilis. Facete mediocrem te sed, eos ut vidisse detraxi probatus. Pro porro sententiae in. No sed graece complectitur.

Vero tation quaerendum ad nam, ex veri causae pro, no vim rebum dissentiet. Nec facete dolorem cu nusquam oporteat in qui. Cum no saepe repudiare. Officiis phaedrum persequeris ad mei, vix e malorum minimum cotidieque. His eu mutat officiis, unum audiam intellegam vim et. Putent accumsa vix at.

Lorem ipsum ne vis cibo urbanitas maiestatis, quo ad elitr volumus sensibus, illud facete sententia ad nam. At pri zzril apeirian conse quantur, has probo quaerendum et. No nostrud commune interesse has, vel labore virtute cu. An numquam persequeris has, cu mea elit civibus.



Ayla Omegasever
İdris Balıkçılık müşterisi

Igno dictas...

Mel quaeque conseğıştetur ei. Eum mutat equide theophrastus an. Elit causae expetendis vis ad. Quem apeirian pro te, eu rebum lobortis prodesset mei Ne vis dico augue fl delicata,

cu cum illum malis menandri. Quaestio deterruisset an vis, at vis quo appareat, an per falli convenire laboramus.

Eam ad mucius voluptatibus, cum inermis gubergren liberavisse eu. His assentior voluptaria ex Splendide hendrerit vituperata et sea. Amet quidam virtute mei in, vel erat sapientem cu, sit loborti reprehendunt id. In integre oportere gloriatur mel, labore adipiscing ut vim. Euismod conceptam vel ei errem definiebas intellegam vim ei, vix eu errem graece accumsan.

Sintior aliqui susdam nonsequias voluptatur as aut fuga. Menis ad quid qui occae explatibus et pos explabo reptus qui oditas voluptur aperum alitatem re paribus maio to iur magnatiam ipsunt molupta velendus.

İisque veritus te cum, mollis labores

nam no, ut graece epicurei sed. Te tale impetus tractatos sea, n justo intellegat vituperata eos, mei et iusto iisque bonorum. Delenit pericula laboramus cu duo, clit vocibus cu pri, ad mea gubergren dissentiet. Populo alterum consecutuer duo no, velit menandr reprehendunt nec cu.

Vidit consul constituam mei et. Eam numquam corrumpit eu, ad pro nisl denique epicurei. Nam n augue tractatos, epicurei mandamus corrumpit ut sit, in alia graecis eloquentiam eam. Malis omne aliquip at eam.

Te ius iriure scripta vivendo, at adipisci dissentias qui. Ne iudico nostro tractatos mea, alii scaevol per te, eos ut vidisse delectus praesent. Eam assum repudiandae cu. Homero vocibus constituto eu eos.

Doluptatur sitatum res quibusc itaquon tionsequi at offic teprehendusa siniendit quiat am, sit qui vendipis qui doluptatus plitatemque minctio nsenis ad enimaion pla dus et, audaes apiet lanis experesciis es nonsequosa comnim quodis nit eos quas aut maximos quiam fuga. Nequi reperest provitam cupta quia voluptaturem fuga. Faccat.

Amet quidam virtute mei in, vel erat sapientem cu, sit loborti reprehendunt id. In integre oportere gloriatur mel, labore adipiscing ut vim.

TAYBURN - BİLGİNİN ÇÖZÜM GÜCÜ

Tayburn, müşterilerinin paydaşlarıyla etkin, sonuca odaklı ve sürdürülebilir kurumsal iletişimlerinde köprü görevi üstlenen ürün ve hizmetleri, ihtisaslaşmış bilginin çözüm gücü ile sunuyor.

TAYBURN HAKKINDA

24. hizmet yılını kutlayan Tayburn

- faaliyet raporlaması,
- sürdürülebilirlik danışmanlığı ve raporlaması,
- entegre raporlama,
- yatırımcı ilişkileri ürünleri,
- ihtisas editörlüğü,
- dijital,
- marka,
- pazarlama

alanlarında katma değeri yüksek çözümler geliştiriyor.

TAYBURN HAKKINDA

- İskoçya ve Türkiye'nin lider kurumsal iletişim şirketidir.
- Güçlü bir editör ve tasarım ekibine sahiptir.
- Ulusal piyasayı olduğu kadar uluslararası piyasaları da yakından tanımaktadır.
- Şirketlerin kurumsal stratejilerini en etkili şekilde ifade etmelerini sağlayacak çözümleri geliştirmektedir.

1995 YILINDAN BU YANA...

Faaliyet raporlaması alanında bugüne dek,

- **251** farklı müşteriye hizmet sunduk.
- **923** projeye imza attık.
- **2.211** adet raporlama ürünü hazırladık.

ENTEGRE FAALİYET RAPORLARINDA TAYBURN



Türkiye’de bir reel sektör şirketi tarafından yayınlanan ilk entegre faaliyet raporu

TAYBURN'ÜN 2017 FAALİYET RAPORLARI PORTFÖYÜ - 60 PROJE

Entegre Faaliyet Raporu

- Borsa İstanbul
- Çimsa

Faaliyet Raporu

- AÇEV
- Aegon Emeklilik ve Hayat
- AG Anadolu Grubu Holding
- Anadolu Hayat Emeklilik
- Anadolu Isuzu
- Anadolu Sigorta
- Aselsan
- Burgan Bank
- Çağdaş Faktoring
- Çelebi Hava Servisi
- EWE Turkey Holding
- Finansal Kurumlar Birliği
- Global Compact Türkiye
- IC İçtaş
- ING Bank
- İş Bankası
- İş Girişim Sermayesi
- İş GYO

- İş Leasing
- Kartonsan
- Koç Holding
- Kordsa
- Merkezi Kayıt İstanbul
- Migros
- Millî Reasürans
- OYAK Maden Metalurji Grubu
- Petkim
- QNB Finansleasing
- Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu
- SOCAR Türkiye
- Sompo Japan Sigorta
- T.C. Merkez Bankası
- Takas İstanbul
- TARSİM
- TEB
- Tekfen Holding
- Tofaş
- Tüpraş
- Türk Eximbank

- Türkiye Finans
- Türkiye Katılım Bankaları Birliği
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- Türkiye Sigortalar Birliği
- TÜSİAD
- Vakıf Emeklilik
- Vestel Beyaz Eşya
- Vestel Elektronik
- Yapı Kredi Koray
- World Federation of Exchanges (İngiltere)
- Ziraat Bank International AG (Almanya)
- Ziraat Bankası
- Ziraat Emeklilik
- Ziraat GYO
- Ziraat Katılım
- Ziraat Sigorta
- Zorlu Holding

Sürdürülebilirlik Raporu

- Borsa İstanbul
- OYAK Maden Metalurji Grubu
- Tofaş

TAYBURN HAKKINDA DETAYLI BİLGİ İÇİN

www.tayburnkurumsal.com

www.tayburn.co.uk

