



### Dinamik bir dünyada krizleri ve ilişkileri yönetmek...

Sevgili Okuyucularımız,

Dünya ve ülke gündeminin zorlu bir dönemden geçtiği bu ortamda Yatırımcı İlişkileri yapmak tahmin ediyorum ki bir o kadar da zorlayıcı. Açıklanması güç olaylar yaşanıyor; yıllarca saygınlığı ve güvenilirliği ile bilinen halka açık Lufthansa şirketinin ekonomi markası Germanwings akıllara sığmayacak bir olay ile Alp Dağlarına çakıldı. 156 kişi ve ailelerinde bedeli asla ödenemeyecek yaralar açtı. Doğal olarak onca yıllık Lufthansa'nın da marka ve hisse değerinin yanı sıra yatırımcılarını da sarstı. 1 Nisan'dan 24 saat önce sanki meşhur 1 Nisan şakaları gibi ülkemiz uzun saatler elektriksiz kaldı. Bu kesintinin ekonomimiz için yarattığı kaybın 600 Milyon dolar olduğu söylentiler arasında. Pek çok uluslararası haber ajansı bu konuyu gündeme taşıdı. Yaşanan terör olayları da cabası. Eminim ki ülkemize yatırım yapmış, yapmakta olan yatırımcıların gündemine bu konu da dahil olmuştur. Bu gibi durumlar özellikle halka açık şirketler için tam anlamıyla kriz yönetimi gerektiriyor. Kriz rüzgarı ilk önce de yatırımcının ilk ulaştığı yatırımcı ilişkileri bölümlerine geliyor. Çalan telefonları gelen mesajları şirketin üst yönetiminin de kabul ettiği ifadeler ile anlatmak, bu koordinasyonu sağlamak sadece dile kolay; fiili durumda hiç de kolay olmuyor. Umut ederim içinden geçtiğimiz bugünleri en iyi yönetim şekliyle atlatıyorsunuzdur.

Güncel konular varlığını sürdürürken Yatırımcı İlişkileri Derneği olarak Mart ayında Sürdürülebilirlik Platformu bildirgesini diğer paydaşlarımızla birlikte imzaladık. 6 Mart 2015'te ise Borsa İstanbul Kadın-Erkek eşitliği gong törenine heyecan ve mutlulukla katıldık ve bu güzel sebep için bir araya gelen yerli ve yabancı pek çok özel konukla bu önemli güne tanıklık ettik. Yatırımcı Hedeflemesi ve Yatırımcı Bazını Genişletmenin İpuçları konusunda Koç Holding Stratejik Planlama ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü, kurucu üyemiz, 2. Dönem Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyemiz Funda Güngör Akpınar ile bir eğitim gerçekleştirdik. Güngör Akpınar, sermaye piyasalarındaki deneyimi ve uluslararası şirketler ile yaptığı çalışmalar ışığında bizler için sürekli güncellenmesi gereken bilgileri paylaştı. Faaliyet gösterdiğimiz alandaki en iyi araştırma ve raporlardan birinin kaynağı olan "Extel Avrupa 2015 anketini" sizlere gönderdik. Bu anketi doldurmanızın hem bu alanda çalışanlara hem de yatırımcılar ile yatırım bankalarına ışık tutması adına önemi olduğu konusundaki görüşümüzü paylaşmak isterim.

Nisan ve takip eden aylarda aktivitelerimiz devam edecek. Yatırımcı İlişkileri profesyonellerinin ekonomik dengeleri yakından takip ettiğinin farkındayız. Sık sık yaptığımız ekonomi toplantıları ile bu konuda tartışma ve görüş alışverişi imkanı tanıdığımızı düşünüyoruz. Sizlerin değerli katılım ve katkıları da bunu doğruluyor. 16 Nisan'da Sayın Zümrüt İmamoğlu ve Sayın Tufan Cömert ile bir araya gelerek ekonomi gündemini değerlendireceğimiz ekonomi sohbetinin bilgisini şimdiden vermek isterim. TÜYİD - MKK işbirliğiyle yayınlanan Borsa Trendleri Raporu'nun 2015 yılı ilk çeyreğine ilişkin onikinci sayısı, yine Nisan ayında yayınlanacak.

Sözlerime son vermeden Mart ayını bitirmeden iki değerli paydaşımızın, Borsa İstanbul (BIST) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin (TKYD), Genel Kurul toplantılarının gerçekleştiğini paylaşmak isterim. Her iki kuruluşun da yeni Yönetim Kurulları seçildi. BIST'ın Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Ulussever, TKYD'nin Yönetim Kurulu Başkanı kurucu üyemiz ve Yönetim Kurulu üyemiz Hürşit Zorlu seçildi. Her iki yeni Yönetim Kuruluna ve yine her iki Başkana görevlerinde başarılar diliyoruz.

Nisan ayı, yatırımcı ilişkileri alanında çalışan yöneticilerin yatırımcı konferansları, roadshowlar ve şirketlerini ziyaret eden yatırımcıları ile toplantılar yaparak geçecek beklentisindeyiz. Bu nedenle bu ay için TÜYİD'in faaliyetlerini sizlerin takvimini dikkate alarak hazırladık. Bu dönemin sizler için kolay ve başarıyla geçmesini diliyorum.

**Özge Bulut Maraşlı**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

