

Ecogreen Enerji

Cem GÖÇMEN – Ecogreen Enerji – Genel Müdür

Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Temelleri 2015 yılında atılan Ecogreen Enerji, 29 Aralık 2020 tarihinden itibaren faaliyetlerini Ecogreen Enerji Holding A.Ş. çatısı altında konsolide ederek kurumsal büyüme yolculuğunu hızlandırmıştır. Bünyemizde yer alan bağlı ortaklıkların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim işlevlerini modern işletmecilik esasları dahilinde tek bir merkezden yöneten bir holding yapısına sahibiz. Bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla güneş, biyogaz ve biyokütle enerji santrallerimizde yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi ve satışı gerçekleştiriyor; lisanslı elektrik ticareti yapıyor ve müşterilerimize güneş enerjisi santrali kurulumları kapsamında Proje Geliştirme ve Taahhüt hizmetleri sunuyoruz.

Bugün Türkiye'nin dokuz farklı bölgesinde konumlanan 30 güneş, 3 biyogaz ve 2 biyokütle enerji santralinden oluşan, kaynak bazında çeşitlendirilmiş güçlü bir portföyle faaliyet gösteriyoruz. 180 MW kurulu güce sahip tesislerimizde ürettiğimiz temiz enerjiyle yaklaşık 200 bin hanenin yıllık elektrik ihtiyacını karşılıyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik odağımız doğrultusunda her yıl 810 bin ton karbon salınımını engelliyor ve 36,7 milyon ağacın sağladığı ekolojik faydaya eşdeğer bir katkı sunuyoruz.

Ecogreen Enerji'yi sektörde farklılaştıran en önemli unsurlardan biri, "Sıfır Atık" prensibini iş modelinin temel yapı taşı olarak benimsemesi ve döngüsel ekonomide üstlendiği öncü roldür. Biyokütle ve biyogaz tesislerimizde yıllık 400 bin ton hayvansal, tarımsal ve orman atığını bertaraf ederek sürdürülebilir enerjiye dönüştürüyoruz. Biyogaz süreçlerimizin çıktısı olarak elde edilen kompostu ise Türkiye'nin biyogaza dayalı en büyük entegre gübre üretim tesisi olan Manisa Turgutlu'daki yıllık 90.000 ton kapasiteli Ecofer Gübre fabrikamızda organik ve organomineral gübreye dönüştürüyoruz.

Benzer şekilde biyokütle santrallerimizdeki üretim sürecinin çıktısını da hammadde veya nihai ürün olarak ekonomiye kazandırıyoruz. Bu entegre iş modelimiz, bir yandan enerji üretiminde yüksek verimlilik sağlarken diğer yandan tarım sektörüne sunduğu katma değerli çözümlerle doğal kaynakların korunmasına hizmet etmektedir.

Kurumsallaşma yolculuğumuzda kritik bir dönüm noktası olan halka arz sürecimizi, 2025 yılının son çeyreğinde yatırımcılarımızdan gelen 8,94 katlık rekor taleple başarıyla tamamladık. 3 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da "ECOGR" koduyla işlem görmeye başlayan paylarımız, Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir. "Doğadan Enerjiye" felsefesiyle çok kaynaklı üretim modelimizi döngüsel ekonomiyle birleştirerek, halka arzdan aldığımız güçle 350 MWe kurulu güce ulaşma hedefimiz doğrultusunda yeni santral ve depolamalı rüzgâr enerjisi yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürüyor; ülkemizin enerji bağımsızlığına katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Şirketiniz ve sektörünüzde 2026 yılı nasıldı? Yılın kalanı için nasıl bir beklentiniz/öngörünüz var?

2026 yılının ilk yarısı, enerji sektöründe iklim koşulları, tedarik zinciri dinamikleri, elektrik piyasasındaki fiyat oynaklıkları ve makroekonomik göstergelerin yakından izlendiği, operasyonel esnekliğin ve maliyet yönetiminin ön plana çıktığı bir dönem oldu. Ecogreen Enerji olarak bu süreçte bağlı ortaklıklarımızla yarattığımız sinerjiyi güçlendirerek operasyonel performansımızı en üst düzeye çıkarma ve sürdürülebilir kârlılığımızı artırma odağımızı koruduk.

Operasyonel verilerimiz açısından baktığımızda, 2026 yılının ilk altı ayında santrallerimizde toplam 194.912 MWh net elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirdik.

Entegre iş modelimizin diğer önemli ayağı olan gübre faaliyetlerimizde ise güçlü bir ivme yakaladık; 2025 yılının ilk yarısında 12.972 ton olan gübre üretimimizi 2026 yılının aynı döneminde yaklaşık %49 artışla 19.326 tona taşıdık.

2026 yılı aynı zamanda grup içi kurumsal yapılanmamızı sadeleştirdiğimiz ve operasyonel verimliliği kalıcı hale getirdiğimiz bir yıl oluyor. Güneş enerjisi yatırımlarımızı tek çatı altında toplamak üzere 1 Haziran 2026'da Megaron Enerji'nin Ecogreen Elektrik Enerji Üretim A.Ş. bünyesinde birleşme işlemlerini tamamladık. Hemen ardından, Temmuz 2026'da aldığımız Yönetim Kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklıklarımız olan Denizli Biyogaz, Karacabey Biyogaz ve Denizli Biyokütle şirketlerimizi, yine %100 bağlı ortaklığımız olan Ecofer Gübre ve Enerji Üretim A.Ş. çatısı altında birleştirdik. Bu yeniden yapılanma sayesinde santral yönetimlerimizi tek bir idari yapı altında daha etkin yürütmeyi, elektrik üretim maliyetlerimizi düşürmeyi ve santral bakım ile işletme giderlerimizi önemli ölçüde azaltmayı hedefliyoruz.

2026 yılının kalanını; yeni kapasite artışlarımızın devreye girdiği, grup içi birleşmelerin maliyet avantajlarının finansallara yansıdığı ve sürdürülebilir büyümemizin ivme kazandığı bir dönem olarak öngörüyoruz.

Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz?

Yatırımcılarımızla kurduğumuz iletişimi yalnızca sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yasal bir yükümlülük olarak değil; kurumsal yönetim anlayışımızın temel direklerini oluşturan ilkeler doğrultusunda yatırımcı güvenini tesis eden stratejik bir süreç olarak değerlendiriyoruz. Pay sahiplerimizin bilgi alma ve inceleme hakkının kesintisiz, adil ve eşzamanlı olarak sağlanması en temel önceliğimizdir.

Bu çerçevede yatırımcılarımızla çok kanallı, erişilebilir ve etkileşimli bir iletişim yürütüyoruz. Başta Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yaptığımız özel durum açıklamaları, ara dönem ve yıllık faaliyet raporlarımız olmak üzere tüm kamuyu aydınlatma araçlarını titizlikle kullanıyoruz. Düzenli olarak güncellediğimiz kurumsal internet sitemiz, doğrudan erişime açık telefon ve e-posta kanallarımız ile bilgilendirme toplantılarımız üzerinden kurumsal ve bireysel yatırımcılarımızdan gelen tüm soru ve talepleri zamanında yanıtlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve dijitalleşme alanlarında şirketinizde öne çıkan çalışmalar nelerdir ve bu çalışmaların sağladığı somut katma değeri nasıl değerlendiriyorsunuz?

Ecogreen Enerji olarak sürdürülebilirliği ana faaliyetlerimizi destekleyen tamamlayıcı bir unsur olarak değil, doğrudan varlık sebebimiz ve iş modelimizin merkezi olarak konumlandırıyoruz. "Doğadan Enerjiye" vizyonumuz ve "Sıfır Atık" prensibimiz doğrultusunda, çevresel etkiyi en aza indirirken hem enerji hem de tarım ekosisteminde ölçülebilir, somut bir katma değer yaratıyoruz.

Dijitalleşme ve operasyonel entegrasyon tarafında ise teknolojiyi üretim verimliliğini maksimize etmek, veri güvenliğini sağlamak ve idari süreçleri hızlandırmak amacıyla kullanıyoruz. Bununla birlikte, 2026 yılında gerçekleştirdiğimiz grup içi birleşmelerle güneş santrallerimizi Ecogreen Elektrik, biyogaz ve biyokütle santrallerimiz ile gübre tesisimizi ise Ecofer Gübre çatısı altında konsolide ederek merkezi yönetim ve raporlama kabiliyetimizi güçlendirdik. Kurumsal yönetim süreçlerimizde de dijital bilgilendirme platformlarını etkin biçimde kullanarak hem operasyonel hız hem de paydaşlarımız için yüksek şeffaflık sağlıyoruz.

Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz?

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü, ilgili mevzuat hükümlerine tam uyum çerçevesinde, merkezi ve etkin bir yapıda örgütlenmiştir. Yönetim Kurulumuzun ve Kurumsal Yönetim Komitemizin gözetiminde, üst yönetimimizle doğrudan ve yakın bir koordinasyon içerisinde çalışmaktadır. Bu doğrudan bağlılık ve yalın organizasyon yapısı, yatırımcı iletişimi, kamuyu aydınlatma ve finansal bilgilendirme süreçlerinde hızlı karar alınmasını ve bilgi akışının sağlıklı bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Birimimiz; pay sahipliği haklarının korunması, yatırımcılardan gelen bilgi taleplerinin eşitlik ve şeffaflık ilkeleriyle yanıtlanması, özel durum açıklamalarının mevzuata uygun şekilde yapılması, finansal raporlar ile faaliyet raporlarının hazırlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki süreçlerin yönetimi ve Genel Kurul toplantılarına dair yasal prosedürlerin yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum çalışmalarının koordinasyonundan sorumludur.

Aynı zamanda sermaye piyasalarından, analistlerden ve yatırımcılarımızdan gelen görüş ile geri bildirimleri düzenli olarak Yönetim Kurulumuza ve üst yönetimimize raporlayarak şirketimizde çift yönlü bir iletişim mekanizmasının işlemesini sağlamaktadır.

Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleği, son yıllarda yaşanan dönüşümle birlikte yalnızca finansal tabloların aktarıldığı veya mevzuat yükümlülüklerinin yerine getirildiği operasyonel bir fonksiyon olmaktan çıkarak, şirketlerin stratejik değerine etki eden disiplinlerden biri haline gelmiştir.

Finans, mevzuat, kurumsal yönetim ve stratejik iletişimin kesişim noktasında yer alan bu çok yönlü mesleğin gelişiminde, TÜYİD'in üstlendiği öncü rolü ve faaliyetlerini son derece kıymetli buluyorum. TÜYİD; düzenlediği eğitim ve sertifikasyon programları, çalışma grupları, zirveler, yayınlar ve mevzuat bilgilendirmeleriyle sektör profesyonelleri için bir ortak akıl platformu niteliği taşımaktadır.

Kasım 2025'te Borsa İstanbul ailesine katılan ve kurumsal yönetimi sürdürülebilir kârlılığın stratejik bir aracı olarak gören Ecogreen Enerji olarak, TÜYİD'in çalışmalarını yakından takip ediyor ve gönülden destekliyoruz.