



# Alfa Solar Enerji

**Nazlı Gül AKTAŞ ARSLAN– Alfa Solar Enerji – Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü**

## **Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?**

Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., 26 Ekim 2011 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile Ankara’da kurulmuştur. Kuruluşumuzun ardından güneş paneli üretiminde Türkiye’de öncü bir rol üstlenme hedefiyle yatırım çalışmalarına başlayan şirketimiz, 2013 yılında fabrika inşaatına ve makine parkurunun dizaynına başlamış, Kırıkkale’de 10.000 metrekarelik arsa üzerine kurulan 5.400 metrekare kapalı alana sahip Ana Fabrika’yı hayata geçirmiştir. 2014 yılı sonunda seri üretime geçmiş ve dönemin en yaygın teknolojisi olan polikristal güneş panelleriyle sektöre giriş yapmıştır.

Şirketimiz, büyümesini sermaye artırımlarıyla desteklemiş; 2015 ve 2016 yıllarında hem sermayesini hem de üretim kapasitesini artırarak sektördeki konumunu güçlendirmiştir. Bu dönemde özel sektör ve kamu yatırımlarına panel satışları başlamış, ilk MWp ölçekli siparişler alınmış ve kapasite artışlarıyla birlikte üretim 2017 itibarıyla 93,2 MWp seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde monokristal hücre teknolojisine geçiş sağlanarak küresel eğilimlere uyum gösterilmiştir.

2017 yılından itibaren dünyanın önde gelen hücre üreticilerinden Tongwei ile iş birliği başlatılmış, üretim 7/24 üç vardiya esasına oturtulmuş ve kapasite artışı sürekli hale gelmiştir. 2018–2020 döneminde artan otomasyon yatırımları, half-cut ve PERC hücre teknolojileriyle birleşerek verimliliği yükseltmiş, 2020 yılında kapasite 186,4 MWp’e ulaşmıştır. 2021’de Kırıkkale OSB’de 22.000 metrekarelik yeni fabrika yatırımına başlanmış, aynı yıl büyük enerji şirketlerine fason üretim anlaşmalarıyla istikrarlı büyüme desteklenmiştir.

2022 yılı, şirketimiz için önemli bir dönüm noktası olmuştur. SPK izniyle kayıtlı sermaye sistemine geçilmiş, halka arz süreci rekor taleple tamamlanmış ve yeni fabrikanın ilk fazı devreye alınarak kapasite yaklaşık 790 MWp’e çıkarılmıştır.

Devam eden yatırımlarla kapasite, makine iyileştirmeleri ve hücre verimliliklerindeki artış sayesinde 2023 yılında 1.490 MWp seviyesine ulaşmıştır.

Son yıllarda ise şirketimiz yalnızca panel üretimiyle sınırlı kalmamış, enerji üretimi alanına da adım atmıştır. 2023’te Ada GES’in devralınmasıyla elektrik üretim ve satış faaliyetleri başlamış, Romanya’da Alfa Solar Romania S.R.L. kurulmuş ve farklı şirket satın alımlarıyla uluslararası yatırımlar güçlendirilmiştir. 2024 yılında ise Yunanistan merkezli Golden Solar Single Member I.K.E. devralınarak yurt dışındaki faaliyet alanı genişletilmiştir. Aynı yıl Afyon’da 17.000 kWp gücündeki GES projesi devreye alınmış ve şirketimizin kendi elektrik ihtiyacını karşılamaya başlamıştır.

Bugün Alfa Solar Enerji, yaklaşık 1.980 MWp üretim kapasitesiyle Türkiye’nin önde gelen güneş paneli üreticilerinden biri olmanın ötesinde, enerji üretimi ve uluslararası yatırımlarıyla sektörde global ölçekte de güçlü bir oyuncu konumuna ulaşmıştır.

## **Şirketiniz ve sektörünüzde 2025 yılı nasıldı, hedeflerinize ulaştınız mı? Yılın kalan kısmı için nasıl bir beklentiniz/öngörünüz var?**

2025 yılının ilk yarısını beklentilerimizle genel olarak uyumlu sonuçlarla geride bıraktık. 3.540 milyon TL hasılat ve 281 milyon TL FAVÖK elde ederken, 409 MWp panel üretimi gerçekleştirdik. Ayrıca 19.478 MWh güneşten elektrik üreterek ülkemizin yenilenebilir enerji kaynaklı üretimine katkı sağladık. Yılın bu döneminde kapasite artırımı çalışmalarımız da tamamlandı ve Kuzey Fabrikamızın üretim hattı yenilenerek yıllık üretim kapasitemiz 1.980 MWp seviyesine ulaştı.

Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda hem yurt içinde hem de yurt dışında yatırımlarımıza devam ediyoruz. Antalya’da toplam 13 MWp kurulu güce sahip 11 güneş enerji santralini bünyemize katan Aydoğdu Enerji devralmamız, portföyümüzü daha da güçlendirdi.

Romanya'daki santral yatırımlarımızın yanı sıra, ilk defa Romanya'da elektrik üretimine başlamış olmamız da bizim için önemli bir dönüm noktası oldu. Hücre üretimi yatırımlarımız için de gerekli adımları atarak Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.'yi kurduk. Özetle, 2025 yılı şirketimiz açısından hem yurtiçi hem de uluslararası yatırımların öne çıktığı, sürdürülebilir büyüme odaklı bir dönem olmaya devam ediyor.

**Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?**

Şirketimiz yatırımcı ilişkilerini şeffaflık, süreklilik ve erişilebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütmektedir. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat doğrultusunda, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden tüm finansal sonuçlarımızı ve önemli gelişmeleri zamanında ve eksiksiz bir biçimde kamuoyuyla paylaşmaktayız. Bunun yanı sıra, kurumsal internet sitemizde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" sayfası, yatırımcılarımız için düzenli olarak güncellenmekte; faaliyet raporlarımız, yatırımcı sunumlarımız, genel kurul dokümanlarımız ve kurumsal politikalarımız bu sayfa aracılığıyla erişilebilir hale getirilmektedir. Böylece yatırımcılarımızın ihtiyaç duyduğu bilgilere hızlı, doğru ve kolay bir şekilde ulaşmaları sağlanmaktadır.

Şirketimiz ayrıca, yatırımcıların doğrudan iletişime geçebileceği kanalları da açık tutmaktadır. Yatırımcı ilişkileri birimimize telefon veya e-posta yoluyla ulaşmak mümkündür ve gelen talepler titizlikle yanıtlanmaktadır. Bu yaklaşımımız, yalnızca bilgi aktarımı değil aynı zamanda iki yönlü bir etkileşim ortamı yaratmayı amaçlamaktadır. Düzenli olarak yayımlanan finansal raporlar, KAP açıklamaları ve sunumlar, şeffaf iletişimimizin temel taşlarını oluştururken, basın bültenleri ve medya paylaşımlarımız da yatırımcılarımızın ve kamuoyunun şirketimizdeki gelişmeleri yakından takip etmesine olanak tanımaktadır.

Son dönemde sektör genelinde gözlemlediğimiz yatırımcı ilgisinin, yalnızca finansal performansla sınırlı kalmadığını da belirtmek isteriz. Özellikle sürdürülebilirlik uygulamaları, kurumsal yönetim standartları ve yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlar, yatırımcıların dikkatle takip ettiği konular arasında öne çıkmaktadır.

Bu eğilim, global yatırımcı davranışlarıyla da örtüşmektedir; zira çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri giderek yatırım kararlarının ayrılmaz bir parçası haline gelmektedir.

**Sürdürülebilirlik ve dijitalleşme konularının daha ön plana çıktığı bu dönemde, Şirketinizde bu alanlarda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?**

Alfa Solar Enerji olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı işimizin merkezine yerleştirmiş durumdayız. Son iki yıldır entegre raporlama uygulamalarımızı Global Reporting Initiative (GRI) standartlarına ve Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi tarafından yayımlanan çerçeveye uyumlu şekilde hazırlayarak paydaşlarımızla şeffaf bir iletişim kuruyoruz. Tüm faaliyetlerimizde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümleri önceliklendiriyor; iklim değişikliğiyle mücadelede en önemli araçlardan biri olan yenilenebilir enerji yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

2024 yılında devreye aldığımız Afyon GES yatırımıyla yıllık yaklaşık 26 milyon kWh elektrik üretmeyi ve güncel piyasa koşulları çerçevesinde yaklaşık 100 milyon TL tasarruf sağlamayı hedefliyoruz. Bu yatırım sayesinde şirketimiz, faaliyetlerinden kaynaklanan elektrik tüketimini tamamen yenilenebilir kaynaklarla karşılamaya başlamış ve kendi karbon ayak izini sıfırlama yolunda önemli bir adım atmıştır. Bununla birlikte, 1 GW kurulu güce ulaşma hedefimiz doğrultusunda yeni santral yatırımlarımız sürmekte olup, her bir yatırımımızı yalnızca kapasite artışı değil aynı zamanda doğaya bırakılan kalıcı bir miras olarak görmekteyiz. Enerji verimliliği de sürdürülebilirlik vizyonumuzun temel bir unsuru olup, fabrika ve idari binalarımızda enerji tasarruf önlemleri hayata geçirilmiş, ulaşımda ise düşük emisyonlu araçlara geçiş hızlandırılmıştır. Atık Yönetim Planımız kapsamında hem tehlikeli hem de tehlikesiz atıkların azaltılması, geri kazanılması ve çevreye duyarlı yöntemlerle bertaraf edilmesi için sistematik uygulamalar yürütülmektedir. Döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda, üretim süreçlerinde kullanılan ambalaj malzemelerinin yeniden değerlendirilmesi de bu çalışmaların önemli bir parçasıdır.

Dijitalleşme alanında ise, şirketimiz dönüşüm sürecini yalnızca teknolojik yenilik olarak değil, stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır.

Operasyonel süreçlerimizi uçtan uca dijital çözümlerle yeniden tasarlıyor; akıllı üretim sistemleri, otomasyon teknolojileri ve veri analitiği uygulamaları sayesinde hem maliyetleri azaltıyor hem de kaliteyi artırıyoruz. Üretim hatlarımızda yapay zekâ destekli kontrol mekanizmaları ve ileri seviye izleme sistemleri ile verimlilik sürekli olarak ölçülmekte ve geliştirilmektedir.

Kısacası, Alfa Solar Enerji'nin sürdürülebilirlik vizyonu iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi ve dijital dönüşümün bütünleşik bir şekilde ele alınmasına dayanmaktadır. Bu anlayışla attığımız her adım, hem paydaşlarımız için değer yaratmaya hem de gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmaya yönelik güçlü bir iradeyi yansıtmaktadır.

### **Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?**

Şirketimizin halka arz süreciyle birlikte yatırımcı ilişkileri birimi resmî olarak yapılandırılmış ve faaliyetlerine başlamıştır. Birim, yatırımcılarımız ile şirketimiz arasında doğru, zamanında ve şeffaf bilgi akışını sağlamak; finansal sonuçların, operasyonel gelişmelerin ve stratejik hedeflerin kamuya etkin biçimde aktarılmasını temin etmek amacıyla görev yapmaktadır.

Organizasyon yapımızda Yatırımcı İlişkileri doğrudan CFO'ya bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Böylece hem finansal verilerin hem de stratejik mesajların yatırımcılara hızlı ve doğru bir şekilde ulaştırılması mümkün olmaktadır. Şirketimizde bu fonksiyon tek kişi tarafından yürütülmekte olup, düzenleyici uyum, genel kurul süreçlerinin koordinasyonu, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması, yatırımcı ve analistlerden gelen soruların yanıtlanması gibi tüm süreçler entegre bir anlayışla yönetilmektedir.

Yatırımcılarla ilişkilerde temel amacımız, düzenli ve açık iletişim kanallarını kullanarak güven ortamını pekiştirmektir. Bu çerçevede, karşılıklı etkileşimi artırmayı, yatırımcı beklentilerini daha iyi anlamayı ve bu doğrultuda iletişimimizi geliştirmeyi önceliklerimiz arasında görüyoruz.

### **Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Türkiye'de yatırımcı ilişkileri mesleği, son yıllarda hem kapsam hem de stratejik önem açısından kayda değer bir gelişim göstermiştir. Önceleri daha çok finansal verilerin raporlanması ile sınırlı görülen bu alan, bugün itibarıyla şirketlerin vizyonunu, stratejilerini ve değer yaratma kabiliyetini yatırımcılara aktaran kritik bir köprü konumuna gelmiştir. Sermaye piyasalarının derinleşmesi, yatırımcı tabanının çeşitlenmesi ve sürdürülebilirlik gibi uzun vadeli konuların gündemin merkezine yerleşmesi, bu mesleğin daha profesyonel bir bakış açısıyla ele alınmasını zorunlu kılmıştır.

Bu dönüşümde TÜYİD'in rolünü özellikle vurgulamak gerekir. Derneğin eğitim programları, sektörel araştırmaları ve meslektaşları bir araya getiren platformları sayesinde yatırımcı ilişkileri alanında ortak bir dil ve yüksek standartlar oluşmuştur. TÜYİD'in yalnızca düzenleyici uyuma rehberlik eden değil, aynı zamanda bilgi paylaşımı ve deneyim aktarımı ile meslektaşlar arasında güçlü bir etkileşim ağı kurması, Türkiye sermaye piyasalarının sağlıklı gelişimi için büyük bir değer taşımaktadır.

Geleceğe baktığımızda, dijitalleşmenin hızlanması, ESG kriterlerinin yatırım kararlarında daha belirleyici hale gelmesi ve yatırımcı beklentilerinin çeşitlenmesiyle birlikte yatırımcı ilişkilerinin stratejik rolü daha da artacaktır. Bu süreçte TÜYİD'in vizyoner yaklaşımı ve mesleğe sağladığı katkılarının, yalnızca yatırımcı ilişkileri profesyonellerine değil, aynı zamanda tüm sermaye piyasası ekosistemine uzun vadeli değer katmaya devam edeceğine inanıyorum...