



Yeni Dönem Mesajı

Kerem TEZCAN - Sabancı Holding - Yatırımcı İlişkileri Direktörü – TÜYİD Başkanı

20 Şubat 2025'te gerçekleşen TÜYİD Olağan Genel Kurul toplantısında, üyelerimizin teveccühü ile Derneğimizin Başkanlık görevini devraldım. Öncelikle, 2009 yılından bu yana yatırımcı ilişkileri standartlarının, uluslararası seviyeye yükseltilmesi misyonu ile ülkemizin, piyasalarımızın ve şirketlerimizin yatırımcılara en iyi şekilde tanıtılması ve şirketlerin adil piyasa değerlerine ulaşması ve dolayısıyla sermaye piyasalarımızın derinlik kazanmasına katkıda bulunan bu değerli meslek örgütünün tüm geçmiş dönem Başkanlarına ve Yönetim Kurullarına teşekkürü bir borç bilirim. Bugün TÜYİD'in geldiği noktada şüphesiz ki büyük emekleri mevcuttur.

Sadece yabancı yatırımcılar ile çalışan aracı kurumlarda, hisse senedi analistliği yaptığım 20 yıl süresince, farklı sektörlerden 30'un üzerinde şirketi yakından inceleyerek tahmin yapma, rapor yazma ve en önemlisi yatırımcı ilişkileri profesyonelleri ile yakından çalışma fırsatım oldu. Bu dönemde, özellikle yatırımcı ilişkileri fonksiyonu ile ilgili iyi uygulamaları ve bunların hem yatırımcılar hem de şirketin sesini duyurmada çok büyük önem arz eden analistler üzerindeki etkisini gözlemledim. Çok sık altı çizilen yatırımcı ile şirket yönetimi arasında kurulan çift yönlü iletişimin ne kadar önemli ve kritik olduğunu deneyimledim. Bu dönemde, hem TÜYİD'in kuruluşunda yer alan hem de takip eden dönemlerde yönetim kurulunda görev alan yatırımcı ilişkileri profesyonelleri ile sektördeki en iyi uygulamaları ve spesifik olarak yatırımcıların beklentileri ile ilgili birçok konu hakkında fikir alışverişini yapma imkanı buldum. Tabi ki o yılların, bugünlere hazırlık dönemi olduğunun farkında değildim.

Uzun bir analistlik dönemi sonrası Yatırımcı İlişkileri serüvenim 2020 yılının Şubat ayında Sabancı Holding'de başladı. Hangi ayda başladığını özellikle belirtmemin sebebi; bu önemli kariyer değişikliğinin, pandemi gibi belki de yüz yılda bir gelen bir döneme denk gelmesi idi.

Bu değişimden çok kısa bir süre sonra, TÜYİD ile yolculuğum 2021-2023 döneminde Yönetim Kurulu üyeliği ile başladı ve 2023-2025 döneminde de devam etti.

Her iki dönemde, TÜYİD'in etki alanını, faaliyetlerini, üye ilişkilerini ve en önemlisi katma değerini görme ve değerlendirme şansını elde ettim. Bu deneyimler ışığında, tüm Yönetim Kurulu olarak yeni dönem için bir yol haritası oluşturduk. Buna göre, TÜYİD'in bu dönem öncelikleri, üye şirketlerimizin farklılaşan/çeşitlenen ihtiyaç ve beklentilerinin daha iyi analiz edilmesi, üye şirketlerimizle ve üye şirketlerimiz arasında iletişimin artırılması ve Derneğimizin yarattığı faydaya ilişkin standartların daha da ileri taşınması olacak.

Özetlemek gerekirse, yeni dönem TÜYİD Yönetim Kurulu olarak hedefimiz, TÜYİD'e üye şirketlerimizi daha fazla dinleyerek, ihtiyaçların daha etkin ve etkili tespit edildiği bir platform oluşturmak ve çok daha yüksek fayda ve değer sağlanmasına odaklanmak olacak. Bu hedeflere ulaşabilmek için yılın ilk iki Yönetim Kurulu toplantısında, yukarıda bahsi geçen ana hedeflere yönelik alt maddelerimizi ve aksiyon planlarımızı oluşturduk, çalışma gruplarımızı yeniden yapılandırdık, çalışma grubu başkan ve üyelerini seçtik ve işe koyulduk.

İnanıyorum ki 2025-2027, üyelerimizden alınan geri bildirimlerle beslendiğimiz, karşılıklı etkileşim ile TÜYİD'in yarattığı faydayı büyüttüğümüz, görünürlüğü daha da artırdığımız; halka açık, yeni halka açılmış yada halka açılmayı düşünen tüm üye ve üye olmayan şirketler için kapsayıcı bir yaklaşım ile daha yüksek değer yaratılan bir dönem olacaktır.