



Bir Devrin Ardından...

Nursel İLGEN, CFA – TÜYİD Yüksek İstişare Konseyi Üyesi

20 Şubat'ta TÜYİD'in Olağan Genel Kurul toplantısında bir bayrak değişimi yaşandı ve 2025-2027 döneminde görev yapacak yeni Yönetim Kurulu ile Denetim Kurulu seçildi. Yeni Yönetim Kurulu'nun TÜYİD'i geldiği güçlü noktadan daha da ileriye taşımak için el birliğiyle çalışacağına eminim. Kendilerine başarılar diliyorum, yolları açık olsun.

2017-2019 yılları arasında başkanlık olmak üzere, 2013 yılından bu yana TÜYİD Yönetim Kurulu'nda gururla yer alırken, TÜYİD'in yeni Yönetim Kurulu'nda aktif görev almayıp Yüksek İstişare Konseyi'nde mesleğimizin gelişimine katkıda bulunmaya devam edeceğimi sizlerle paylaşmaktan büyük bir onur duyduğumu bilmenizi isterim. Kurucu üyelerimize, tüm geçmiş dönem başkanlarımıza ve Yönetim Kurulu üyelerimize bu zamana kadar ki destekleri için çok teşekkür ederim.

Birçoğunuzun bildiği gibi 31 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Koç Holding'teki görevimden ayrıldım. Koç Holding'te altı yıl, onun öncesinde TAV Havalimanları Holding'te 12,5 yıl olmak üzere, yatırımcı ilişkileri alanında geçirdiğim yaklaşık 19 yıllık süre içerisinde edindiğim tecrübelerimi sizlerle paylaşmak isterim.

Esasında onca yıllık birikimi, anıları, yapılanları toplamak ve sizlere kısa bir metinde aktarmak neredeyse imkânsız olsa da; bugün geriye dönüp baktığımda çok çalkantılı geçen zorlu dönemlere rağmen her bir günümü ülkeme hizmet ettiğim duygusuyla geçirdiğim için müteşekkirim.

Çalışma hayatımın başladığı 1997'den bu yana sermaye piyasalarının baş döndüren gelişimine bizzat şahit olmaktan çok mutluyum. O yıllarda henüz kurumsal anlamda yatırımcı ilişkileri birimleri neredeyse yoktu. Bugüne baktığımda ise, yerli ve yabancı finans dünyasının saygınlığını kazanmış, dünyadaki birçok şirkete emsal olabilecek uygulamaları yapan yatırımcı ilişkileri birimleri faaliyetlerini sürdürüyor.

Bu gelişimin bir parçası olmanın, Türkiye'de sermaye piyasalarının hemen hemen "altın" çağını yaşadığı dönemde yatırımcı ilişkileri görevini yapmış olmanın ve bu süreçte birlikte çalıştığım ekiplerle hem Türkiye'de hem de yurtdışında ödüllerle taçlandırılmış projelerde yer almanın gururu ve mutluluğunu yaşıyorum.

Yatırımcı ilişkileri profesyonellerine naçizane önerim piyasaların ve mesleğin sürekli gelişmekte olduğu bilinciyle güncel gelişmeleri yakından takip etmeleri ve kendilerini geliştirmeye odaklanmaları yönünde olur. Ayrıca, sadece mevzuata uyum sağlamak, yükümlülükleri yerine getirmek ve bilgi vermekten öte "katma değer" yaratacak yeni fikirlere açık olmaları farklılaşmayı getirecektir. Kurum içi koordinasyonu sağlayarak ilerlemek ve ev ödevini iyi yaparak hazırlıklı olmak çok önemli. Bunlarla beraber yatırımcılarla iletişimi, iyi günde ve kötü günde sürekli tutarak "güvene" dayanan uzun vadeli ilişkiyi kurmak da olmazsa olmazlardan. Kısıtlar olsa da kendi oyun alanımızda en iyisini yapmayı hedeflemek sonuç getirecektir.

Risk algısı ve likidite koşullarına bağlı olarak hareket eden sermaye dalgalanmaları gibi dinamiklerin yönetilmesi, doğru hikâyeye farklılaşmak, hedef kitleye ulaşma ve kitlenin alıma ikna edilmesi görevlerini üstlenen yatırımcı ilişkilerinde çalışanların sorumlulukları kurumlarını finansal piyasalarda temsil etmeleri sebebiyle oldukça kritik. Hem temsil edilen kurumun itibarı hem de sermaye piyasaları araçlarına tesirini düşününce, mesleğin muazzam bir etki alanı olduğuna dikkat çekmek isterim.

Son olarak, yatırımcı ilişkileri alanında sağlam temellerin atılması yolunda ihtiyaç duyduğunuz her noktada TÜYİD'in yanınızda olduğunu hatırlatmak isterim.