



# Gen Temizer

Dila TOPUZ – Gen Temizer - Sermaye Piyasaları Bölüm Yöneticisi & Ortak Avukat

## 1. İlk olarak Gen Temizer hakkında kısaca bilgi alabilir miyiz? Ne kadar süredir sermaye piyasalarına hizmet vermektesiniz?

Gen Temizer, yerli ve yabancı yatırımcılara birleşme ve satın almalar, sermaye piyasaları, proje finansmanı, rekabet hukuku ve uyuşmazlıkların çözümü de dahil olmak üzere birçok alanda danışmanlık hizmeti veren bir avukatlık bürosudur. Müvekkillerimiz finans, sigorta, otomotiv ve altyapı, yaşam bilimleri ve sağlık, enerji, bilişim, inşaat ve üretim gibi geniş bir yelpazede faaliyet gösteren kendi sektörlerinin önde gelen oyuncularından oluşmaktadır. Uzun yıllar birlikte çalışmış, saygın ve deneyimli avukatların yönetimindeki büromuz 30 avukattan oluşan dinamik bir ekibe sahiptir.

2021 yılında kurduğumuz ve 8 avukattan oluşan sermaye piyasaları ekibimizle bugüne kadar birçok şirkete halka arz ve sermaye piyasaları konularında danışmanlık verdik. 2024 itibarıyla, yılın ilk halka arzı olan Bor Şeker'i başarılı bir şekilde temsil ettik. Halka arz işlemlerine ek olarak tahvil ihracı ve diğer sermaye piyasası araçları konularında ve halka arz sonrası sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülükler konusunda verdiğimiz eğitimlerle de müvekkillerimize hizmet vermeye devam ediyoruz.

## 2. Halka arzlar konusunda 2024 yılı beklentileriniz/öngörüleriniz nelerdir?

Öncelikle Türkiye'nin karakteristik bir pazar olduğunu unutmamak gerekir. 2023 yılının kaçınılmaz zorlukları yabancı yatırımları olumsuz etkilerken, döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunan perakende ve elektronik ticaret şirketlerine yönelik stratejik yatırımların devam ettiğini gördük. Bunlar dışındaki şirketler nakdi borçlanma sınırlamaları ve enflasyonist ortam karşısında kısa dönem nakit akışı veya uzun vadeli projeksiyonlarını finanse etmek amacıyla sermaye piyasalarına yönelmiştir. Böylece son yıllarda borsaya artan ilginin yanı sıra enflasyonist ortamın karşılıklı gerekçelerle rekor niteliğinde bir halka arz furiasını ateşlediğini gördük.

Yüksek performans gösteren bu halka arzlar yatırımcı ilgisini olumlu etkilemiştir.

Seçimlerin ardından yeni ekonomik yönetim tarafından politika faizinin artırılması, nakit akışı ve serbest sermaye ihtiyacını artırdığı gibi, borsa-faiz rekabetine rağmen yükselen enflasyon trendinde sabit getirili yatırımdan beklediğini alamayan yerli yatırımcıların halka arza olan ilgisinin önemli ölçüde azalmadığını Borsa verilerinden anlıyoruz.

2024 yılının ilk halka arzları ve Sermaye Piyasası Kurulu önünde bulunan izahname başvurularından bu ilginin belli ölçüde devam edeceğini, ancak Sermaye Piyasası Kurulu'nun piyasa istikrarının korunması ve yeterli talep bulunmasının temini amacıyla ekonomik gelişmelerle paralel olarak başvuru süreçlerinde belli bir kontrole gidebileceğini öngörüyoruz. Keza Aralık ayında Sermaye Piyasası Kurulu 2024 için halka arz kriterlerini yeniden değerlendirme oranında güncelledi, bu 2024 yılı içinde yapılacak halka arz başvurularını belli ölçüde etkileyecektir.

2024'te ekonomi politikası ve enflasyon hedeflerinin seyrine göre, doğrudan yabancı yatırımlar ile birleşme ve devralmaların hız kazanacağını ve şirketlerin likidite ve getiri görünümünü iyileştirerek büyük şirketlerin öne çıktığı daha optimal ve performans odaklı bir halka arz piyasası göreceğimizi tahmin ediyoruz.

2024'te halka arz düşünen şirketlerin; enflasyon, faiz, küresel tedarik gibi faktörler yanında başta sürdürülebilirlik ve bilişim teknolojileri alanında mevzuat değişikliklerini göz önünde bulundurmaları gerekiyor. Öte yandan danışmanlık süreçlerinde şirketlerin halka arz sürecinde kendilerini bekleyenler konusunda çok daha bilinçli olduğunu görüyoruz. Bu kapsamda halka arz düşünen veya süreç içindeki müvekkillerimize düzenli danışmanlık ve kapsamlı eğitimler veriyoruz, böylece halka arz piyasasının nabzını tutabildiğimizi söyleyebiliriz. Nitekim halka arz en temelde bir işletme kararı ve finansman aracıdır.

Finansal yönü dışında şirketin tamamen yeni ve kapsamlı bir hukuki çerçeveye tabi olması anlamına gelmektedir. Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul'a ve yatırımcılara hukuki ve ticari kararları bakımından hesap verebilmesi gerekir.

### **3. Yatırımcı ilişkileri mevzuat, finansal analiz ve iletişim uzmanlıklarını bir arada barındıran bir meslek. Hukukçu gözüyle mesleği nasıl değerlendiriyorsunuz? Özellikle mesleğe yeni adım atanlara önerileriniz neler olur?**

Sermaye piyasalarında şirket, hassas bir konjonktürde kendisini olumsuz etkileyecek kontrol sahiplerinin müdahalelerine engel olmak amacıyla spesifik haklarla donatılmış "yeni" ve "çok sayıda" muhatap edindir. Şirketlerde departmanlaşmanın, yatırımcı ilişkilerinin yönetimi ve yatırımcı haklarının ve buna ilişkin şirket yükümlülüklerinin yerine getirilmesi konusunda gerekli bütüncül yaklaşım, tecrübe, hız ve esnekliğe sahip olamayacağını değerlendirilmesi, yatırımcı ilişkileri mesleğinin ortaya çıkmasına ön ayak olmuştur.

Hukukçu gözüyle, yatırımcı ilişkileri uzmanlarının şirket faaliyetlerine ve görevlerini yerine getirirken izleyeceği yasal prosedür, prensip ve sınırlamalara hakim olması ve gerek yatırımcı ilişkileri bölümünün gerekse kurumsal yönüyle şirketin hukuka uygun bir biçimde faaliyet göstermesi için gerekli önlemleri alması beklenir.

Yatırımcı ilişkileri uzmanı gözetim görevini, şirket departmanları arasında bilgi akışını ve koordinasyonu temin ederek, şirket içi bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yaparak ve gerekli kurumsal politika ve prosedürleri tesis ederek yerine getirir.

Diğer bir deyişle, yatırımcı ilişkileri uzmanlarının ilk ve en temel görevi, tüm şirket departmanları, yetkilileri ve danışmanlarına düzenli ve doğru bilgi akışının sağlanması ve yükümlülüklerin etkin bir biçimde yerine getirilmesi için gerekli organizasyonun oluşturulmasını ve işletilmesini temin etmek ve gözetmektir.

Bu bakımdan yatırımcı ilişkileri mesleğini yürütecekler, görevlerinin başında özellikle görevlerinin zorunlu kapsamı ve bu mesleğin önemi ve katma değeri hakkında şirketi bilgilendirmelerini, içinde buldukları şirket ve birim yapısının görevlerinin ifasına müsait olup olmadığını değerlendirmelerini ve gerekli değişiklikler hakkında aksiyon almalarını öneririz. Esasen yatırımcı ilişkileri uzmanlarının varlık amaçlarını gerçekleştirebilmeleri için geliştirdikleri sosyal sermaye ile proaktif davranış gösterebilmesi ve şirketin stratejik mesaj ve kararlarının da tutarlılığını temin edebilmeleri gerekir.

Yatırımcı ilişkilerinin hukukla kesişen bir diğer yönü de hukuksal düzenlemelerin, şirket plan ve politikalarına etkilerinin analiz edilmesi ve yönetsel kararların piyasalarla paralel olmasını sağlamaktır. Yine en gelişmiş yatırımcı ilişkileri birimlerinin çalışmalarında mevzuat yanında en iyi uygulamaları takip faaliyetlerinin de önem arz ettiğini görüyoruz.

Bu nedenle, yatırımcı ilişkileri uzmanlarının görevlerini gereği gibi yerine getirebilmeleri için, özellikle yatırımcı hakları, kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatmayı ilgilendiren mevzuat konularında süreci yönlendirecek düzeyde bilgi sahibi olmaları beklenmektedir. Dolayısıyla, yatırımcı ilişkileri uzmanlarının sermaye piyasası lisansına sahip olmaları ve şirket hukuk danışmanları tarafından detaylı/düzenli bir biçimde bilgilendirilmeleri önem arz etmektedir.

### **4. Sürdürülebilirlik ve dijitalleşme konularının daha ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanlarda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?**

Gelişen teknolojilerin kullanılması ve sürdürülebilirlik şirketleri etkileyen global ve dinamik bir gelişim alanı olarak niteliği gereği yatırımcı ilişkilerini yakından ilgilendirmektedir. Ancak tam da bu nedenle bu konularla ilgili hukuk danışmanlığı alınmasının beklenmeyen durumların önlenmesi için bir zorunluluk olduğunu söyleyebiliriz.

Son birkaç yıl içinde sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji, atık yönetimi konuları çalışma konularımız arasında öne çıkmaktadır. Enerji ekibimizle beraber yeşil enerji ve dönüşüm projeleri, Avrupa Birliği yeşil mutabakatının etkileri ve sürdürülebilirlik gündemi hakkında hukuki danışmanlık vermekteyiz. Bunun dışında müvekkillerimize düzenli olarak çevre mevzuatına uyum ve şirketlerin bilinçlenmesiyle beraber çeşitli gönüllü uygulamalar kapsamında da hukuki danışmanlık sunmaktayız.

Dijitalleşme bakımından, bilişim teknolojileri ekibimiz de kişisel verilerin korunmasından, elektronik ticaret ve medya uygulamalarına kadar uzanan geniş bir alanda hukuki danışmanlık sunmaktadır. Bilişim teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren çeşitli müvekkillerimize dijital risk alanlarının belirlenmesi ve yasal zorlukların üstesinden gelmesi için destek vermekteyiz.

Avukatlarımız, bilişim teknolojileri alanında tüm gelişmeleri sürekli olarak takip ediyor ve bu konuda çeşitli yayınlarımızı çevrimiçi platformlarda yayınlıyoruz. Özellikle yapay zeka, kripto paralar ve blok zincir konularında çalışmalar yapıyoruz.

Yakın zamanda yapay zeka konusuna ayrı bir çalışma grubuyla daha yakın olarak eğilmeyi planlıyoruz.

Hukuk mesleğinin insani tarafı çok önemli bir bileşen olmaya devam etse de kendi içimizde daha etkin faaliyet göstermek adına veri ve süreç yönetimi, veri analitiği, otomasyon, tasarım ve iş geliştirme konularında gelişen teknolojilerden faydalanıyoruz.

Beklenen yasal düzenlemeler ve yeni teknolojilere uygulanacak hukuk konusunda know-how çalışmaları yapıyor, teknolojiyi kullanmanın etik ve hukuki yönleri hakkında müvekkillerimizi bilgilendiriyor, eğitim ve seminerler vererek aktif rol üstleniyoruz.

##### **5. Türkiye’de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Sermaye piyasalarının erken geliştiği ve yüksek çekime sahip borsaların bulunduğu ülkelerde yatırımcı ilişkileri uzmanlarını bir araya getiren organizasyonların kurulması eskiye dayanmaktadır. Ülkemizde de mesleğin tanınırlığının artması ve çok iyi uygulamalar bulunmasına karşın geniş ölçekte daha şeffaf, daha kurumsal, daha profesyonel bir biçimde yönetilmesi için Dernek çok temel bir eksikliği tamamlamaktadır. İçinde bulunduğumuz halka arz trendi ve beklenen yabancı yatırımcı ilgisi dikkate alındığında konunun ilerleyen zamanlarda farklı bir boyuta taşınabileceğini umuyoruz.

Özellikle halka açılma kararı alan şirketlerde, kimi zaman atanacak yatırımcı ilişkileri uzmanlarının görevin konu ve kapsamı hakkında büyük belirsizlikler içinde olduğunu görüyoruz. Atanmalarını takiben uzmanların kendi görev kapsamını oluşturduğu ve yakın desteğe ihtiyaç duyduğu bir süreç işlemektedir. Bu nedenle söz konusu profesyonellerin bilgilendirilmesi, bir araya getirilmesi ve teşvik edilmesinin sektörü şekillendireceğini söyleyebiliriz.

Öte yandan konunun şirketler tarafından daha iyi anlaşılmasının yatırımcı ilişkileri bölümlerinin daha özerk ve güçlü biçimde yapılanmasını ve yönetim ile daha güçlü ilişkiler kurmasını sağlayacağı ve günümüz şartlarına uygun ve en iyi uygulamalara hız kazandıracağı açıktır. Dernek aynı zamanda, güncel yayınları ve eğitim çalışmalarıyla, sektör için yüksek standartlara da kaynaklık etmektedir.

Biz de Dernek üyeliğimizle beraber daha geniş bir ölçekte bu sürecin bir parçası olmaktan heyecan duyuyoruz.