



Birikim Varlık Yönetim

Nuray KAVUŞ – Birikim Varlık Yönetim – Mali İşler Müdürü

1. Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Varlık Yönetim Şirketleri, Bankacılık Kanunu'nun 143. Maddesi ve Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik uyarınca kurulan şirketler olup; ana faaliyet konusu Bankalar ve TMSF dahil diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının satın alınması, tahsili, yeniden yapılandırılması ve satılması olarak özetlenebilir.

Birikim Varlık Yönetim, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuş ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile faaliyet izni alınmıştır.

Birikim Varlık'ta faaliyet izninin alınmasını takiben, organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim'den portföy alımı yapılmıştır. Daha sonra ise Final Varlık Yönetim'in devir alınmak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim ile birleşmiştir.

Bu süreçte banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine katılım devam etmiş olup; 20.11.2023 tarihi itibarıyla Birikim Varlık Yönetim'in takip etmekte olduğu yaklaşık 588 bin müşteriden oluşan 6,07 milyar TL büyüklüğünde tahsili gecikmiş anapara portföyü bulunmaktadır.

Şirketimizin stratejik hedefleri, sürdürülebilir büyüme planı ve daha da kurumsallaşması amacıyla uzun süredir planlı bir şekilde hazırladığımız halka arzımızı ise, 2022 yılında başarıyla gerçekleştirdik.

Birikim Varlık Yönetim'in toplam sermayesinin %21,43'ünü temsil eden 12 milyon TL nominal değerli payları halka arz edildi. 15 Aralık 2022 itibarıyla Şirketimizin hisseleri de Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

2. Şirketiniz ve sektörünüzde 2023 yılı nasıldı? 2024 yılı hedefleriniz nelerdir?

2023 yılı hem dünya çapında hem de ülkemizde enflasyonist bir ortamın yaşandığı, finansal belirsizliklerin arttığı, iç ve dış finansmana ulaşmanın daha zor ve daha maliyetli olduğu bir yıl olarak başlamıştı. 2024 yılında da bu şartlarda devam etmesi beklenmektedir. Bu gelişmelere rağmen 2023 yılının Şirketimiz ve Varlık Yönetim Sektörü için iyi geçmektedir.

Birikim Varlık Yönetim olarak; ilk dokuz ayda net kârımızı yüzde %91 artışla 287 milyon TL'ye, Aktif büyüklüğümüz 2022 yılının aynı dönemine göre %63 artışla 628 milyon TL'den 1,026 milyar TL'ye, Özkaynaklarımız ise %99 artışla 340 milyon TL den 675 milyon TL 'ye ulaştı. Ana faaliyet konumuz olarak 2023 Eylül dönemi itibarıyla alacaklarımızdan yaptığımız brüt tahsilat, 2022 yılının aynı dönemine göre %66 artışla 185 milyon TL'den 309 milyon TL'ye yükselmiştir.

2023 yılında tahsili gecikmiş alacak yatırımlarımız da devam etmekte olup; bu dönemde 352 milyon TL anapara büyüklüğüne sahip alacak satın alınmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun yayınladığı 3.çeyrek verilerine göre, Varlık Yönetim şirketlerinin Aktif Büyüklüğü, Eylül 2023'de 7.589 Milyon TL'den %86 artarak 14.097 Milyon TL'ye, Özkaynak Büyüklüğü, 4.405 Milyon TL'den %69 artarak 7.460 Milyon TL'ye, Dönem Net Karı ise, 1.030 Milyon TL'den %143 artarak 2.499 TL'ye ulaşmıştır.

2023 yılında bankalar ve diğer mali kuruluşlar tarafından şu ana kadar 9,3 milyar TL anapara büyüklüğünde tahsili gecikmiş anapara satışı gerçekleşmiş olup; portföy satışları devam etmektedir.

Şirketimizin temel hedefi 2024 yılını da önceki yıllarda olduğu gibi verimli, karlı ve dengeli büyümeyi işaret eden göstergelerle tamamlamaktır.

2024 yılında şirketimiz, stratejik hedefleri ve dengeli büyüme anlayışı doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır.

2024 yılında da verimliliğin, gelir kapasitesinin ve karlılığın artırılması için ve oluşabilecek riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturmaya devam edecektir.

3. Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde kurulması zorunlu olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirketimiz halka arzının hemen sonrasında bir ay içinde kurulmuş ve gerekli açıklama KAP üzerinden yapılmıştır. Finans ve Mali İşler Direktörlüğü'ne direkt bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Birikim Varlık Yönetim A.Ş. bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirketimizin 15.12.2022 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmeye başlamasının ardından önem kazanmış olup, ilgili pozisyona ilişkin işlemler Mali İşler ve Finans Birimleri tarafından sorunsuz şekilde sürdürülmektedir. Şirketimizde bulunan bütün bölümlerle koordineli çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmalarımızda, komitelerin oluşturulması, Genel Kurul toplantılarının organizasyonu ve çalışmaları, faaliyet raporlarının hazırlanması, paydaşlarımızla iletişim gibi konular yer almaktadır.

4. Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?

Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) kapsamında, yatırımcıların zamanında, tam ve doğru bilgilendirilerek sermaye piyasası araçlarının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki tüm bilgi, olay ve gelişmeler öncelikle Kamuya Aydınlatma Platformu üzerinde duyurulmaktadır. Eş zamanlı olarak yaptığımız bu açıklamalar web sitemizde de yayınlanmaktadır.

Yatırımcılarımızdan gerek telefon gerekse e-posta yoluyla gelen bilgi talepleri, içsel bilgi niteliğinde olan bilgiler hariç karşılanmaktadır.

Halka açık bir şirket olarak SPK mevzuatı kapsamında her açıklama için açık, şeffaf, anlaşılır bir dille tam, doğru, eksiksiz bir şekilde Kamuyu Aydınlatma Platformu kanalını kullanıyoruz. Yatırımcı ilişkileri olarak kamuoyuna açıklanması gereken her duyuru ve bildirim Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal web sayfamızda pay ve menfaat sahiplerinin bilgilere eşit ve kolay bir biçimde ulaşacağı şekilde paylaşmaktayız. Ayrıca yatırımcılarımızdan gelen sorulara ve bilgi taleplerine sözlü veya yazılı olarak telefon, mail yollarıyla SPK mevzuatı çerçevesinde şeffaflıkla cevap veriyoruz. Bununla birlikte 3'er aylık dönemlerde finansal raporlarımız da KAP aracılığı ile yatırımcılarımız ile paylaşılmaktadır. Halka arz sonrası ilk Elektronik Genel Kurulumuz Nisan 2023'te e-GKS sistemi üzerinden yapılmıştır. Gerek fiziksel gerekse de elektronik olarak toplantıya katılan yatırımcılarımızın soruları yanıtlanmıştır.

Son dönemde yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemleyeceğimiz herhangi bir konferans veya toplantıya katılım sağlanmamıştır.

5. Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

Sürdürülebilirlik temasının tüm dünyada yükselen bir değer olduğunun ve özellikle uluslararası kurumsal yatırımcıların bu konuda ilgisi ve hassasiyetinin son yıllarda arttığını görüyoruz.

Birikim Varlık Yönetim, başarıyı sadece finansal performans ile ölçmemekte, başarının finansal performansla beraber çevreye saygılı çalışanlarımıza ve topluma duyarlı, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözetken bir yapı ile ilerlemek olmanın bilinciyle, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularını odağında tutmaktadır. Kadın istihdamı konusu, bireysel ve toplumsal açıdan sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşmesi, ülkenin ekonomik çıkarlarına ve toplumsal refaha katkısı nedeniyle ülkelerin politikalarında yer verdiği önemli konu başlıklarından biri olarak öne çıkıyor. Ekonomide ve sosyal yaşamda sürdürülebilir kalkınmanın sağlanabilmesi, nüfusun yarısını oluşturan kadınların, yaşamın tüm alanlarına aktif bir şekilde katılımı ile mümkün. Bu alanların içinde kuşkusuz en önemlisi iş hayatına katılım.

Şirketimizde 30/09/2023 tarihi itibarıyla 89 Kadın, 42 Erkek çalışan sayısı ile sürdürülebilirlik kapsamında kadın istihdamı konusuna büyük önem verdiğini göstermekteyiz. Bunun yanında Varlık Yönetim Şirketlerinin ana faaliyet konularından biri olan alacakların yapılandırılması /çözümlemesi sonucunda, hem bireysel hem de tüzel müşterilerin kötü kredi sicillerinden ve finansal/hukuki sınırlamalardan kurtulması ve finansal sisteme yeniden kazandırılarak banka ve diğer finansal kuruluşlarla yeniden çalışmaları sağlanarak; toplumsal açıdan fayda gözetecek bir süreç yönetilmektedir. Bu doğrultuda ÇSY yaklaşımının şirketimiz tarafından içselleştirilmesi, günlük iş süreçlerine entegre edilmesi öncelikli hedefimiz haline gelmiştir. Kısa bir süre içerisinde ÇSY yaklaşımının tam anlamıyla iş modellerimize entegre edilmesi, sürdürülebilirlik raporunun oluşturulması ve kamu ile paylaşılması planlanmaktadır.

6. Türkiye’de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Türkiye’de yatırımcı ilişkileri mesleğinin son 10 yılda büyük bir gelişim gösterdiğini, artan halka arzlar ile birlikte mesleğin ilerleyen yıllarda daha da önemli hale geleceğini öngörüyorum. Yatırımcı ilişkileri departmanında SPK tebliğine göre zorunlu lisanslara sahip tecrübeli ve alanında yetkin personel bulundurulması şirketlerin gelişimi ve sağlıklı büyümeleri için önem arz etmektedir. Şirketimizin halka arzından kısa bir süre sonra üyesi olduğumuz TÜYİD, Türkiye’de yatırımcı ilişkileri alanında meslek mensupları ile network kurulması, uzmanlık eğitimleri verilmesi, seminerler düzenlenmesi, makale ve araştırma yayınları ile bilgi paylaşımı gibi birçok çeşitli fonksiyonu dernek çatısı altında başarıyla planlı ve düzenli olarak katkı sunuyor.