



## Çemtaş Çelik

Mehmet Fikret PAMUK – Çemtaş Çelik - Genel Müdür Yardımcısı (Mali)

### Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

ÇEMTAŞ, Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde 101 dönümlük arazi üzerinde faaliyet göstermek üzere, ülkemizin artan vasıflı çelik ihtiyacını karşılamak amacıyla 27.01.1970 tarihinde Bursalı sanayici, iş adamı, küçük sanatkâr ve halk girişimcilerinin bir araya gelmesi ile başlangıçtaki kurucu ortak sayısı 863 olan halka açık bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur.

ÇEMTAŞ, Türkiye'deki "Ark Ocaklı Vasıflı Çelik Üreticisi" olup, TS, DIN, AISI, SAE normlarına uygun ve özel siparişlere göre çelik üretmektedir. Demir çelik sektörü içinde hurdaya dayalı elektrik ark ocaklı tesisler arasında düşük kapasiteye sahip olmasına rağmen hem sıvı çelik üreten hem de başta otomotiv, yenilenebilir enerji, savunma sanayi ve makine imalat sektörleri başta olmak üzere çok çeşitli ve vasıflı hadde ürünü sağlayan ender kuruluşlardan biridir.

ÇEMTAŞ bünyesinde; yapı çelikleri, karbon çelikleri, civatalık çelikler, sementasyon çelikleri, ıslah çelikleri, soğuk iş takım çelikleri, borlu çelikler, mikro alaşımlı çelikler, otomat çelikleri, paslanmaz çelikler ve yay çelikleri gibi farklı kalite gruplarında vasıflı çelik üretilebilmektedir. ÇEMTAŞ olarak devamlı ilerlemenin, kalite standartlarından ödün vermemenin ve paydaşlarla kurulan iyi ilişkilerin, iş yapış ve yönetim şeklimizin temelinde olduğunu ifade edebiliriz. Bu çerçevede, Çemtaş'ın misyonu "piyasanın vasıflı çelik ve bundan üretilen otomotiv parça ihtiyacını karşılamak" olarak belirlenmiştir. Vizyonunu da "otomotiv ve makine imalat sanayilerinde, yurt içi ve yurt dışında tercih edilen firma olmak" şeklinde belirleyen şirketimiz tüm bu ilkeleri doğrultusunda gerekli kalite ve yönetim sistemlerini tanımlamıştır.

Kuruluşundaki ÇEMTAŞ'ın sermayesi 15 TL. olup, bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları sayesinde bugün itibariyle ödenmiş sermayesi 500.000.000 TL'ye ulaşmıştır. 09.01.1972 yılında çelikhane ünitesini devreye sokan ÇEMTAŞ'ta, 30.000 Ton/yıl kapasiteli elektrik ark ocağında ingot döküm sistemi uygulanmıştır.

1973 yılında Şirketimiz haddehane ünitesi yatırım çalışmalarını başlatmış ve 1976 yıl sonu haddehane yatırımı tamamlanarak, ilk hadde ürününü almıştır.

1986 yılında, önceki yıllarda özellikle vasıflı çelik yapımını engelleyen ve mamül kalitesini bozan kalıba dökme sistemi terkedilmiş, sürekli döküm sistemine geçilmiştir. Böylece üretim kapasitesi 36.000 Ton'lara ulaşmıştır.

1993 yılına gelindiğinde ise çelikhane sürekli döküm makinası modernizasyonu çalışmalarını başlatmıştır. Bu yatırım ile vasıflı çelik yapımında insan insiyatifi olmadan tam otomatik kontrollü, tam kapalı akışla, magnetik karışım ve yavaş soğuma sağlanarak vasıflı çeliklerde istenilen özelliklere sahip çelik ürün elde etme amacı gerçekleştirilmiştir. 1995 yılı Mayıs ayının ilk yarısında deneme ve daha sonra da tam kapasite normal üretime geçilmiştir.

Çağı yakalamak, modern teknolojiyi ÇEMTAŞ'ta gerçekleştirmek isteyen yönetimimiz, katma değer yaratacak, yeni ve daha kaliteli ürünler elde edilmesini sağlamak amacıyla sürekli Çelikhane ve Haddehane ünitelerimizde çeşitli modernizasyon yatırımları gerçekleştirmiştir. Yapılan yatırımlarla Çelikhane yıllık üretim kapasitesi 193.204 ton/yıl, Haddehane yıllık üretim kapasitesi ise 207.360 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Kuruluşundan itibaren çok ortaklı ve halka açık olan Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanununa tabi olup, 26.12.1994 tarihinden itibaren de hisse senetleri İMKB'de işlem görmeye başlamıştır. 16.06.1997 tarihinde ise Genel Kurul kararıyla kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir. Hisselerimizin % 57,7'si Bursa Çimento Fabrikaları A.Ş.'ne ait olup % 42,3'ü BİST'te işlem görmektedir.

Şirketimiz güzel ve temiz bir çelik fabrikasında çalışmak, güzel ve temiz Bursa'da yaşamak, dünyadaki her türlü üretim ve ticarete bir ön koşul olarak ortaya konan çevre standardına ulaşmak için çevreyi korumaya yönelik yatırımları daha 1998 yıllarda başlatmış ve bu konuda en gelişmiş teknolojinin uygulandığı çelikhane toz toplama sistemi yatırımını 1999 yılının ilk yarısında tamamlamıştır.

Bu yatırımı ile 2000 yılının Temmuz ayında Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından A Tipi Emisyon Belgesi ve Çevre Koruma Teşekkür Belgesi ile ödüllendirilmiştir.

2005 yılında ise Demir Çelik sektöründe ISO TS 16949:2002 Kalite Sistem Belgeli ilk firma olmuştur. Bugün ise ISO 9001:2015 ve IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemleri ile, TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO / IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi, ÇEMTAŞ bünyesinde uygulanmaktadır. Ayrıca 2021 içerisinde, Isıl İşlem prosesi için Performance Review Institute (PRI) tarafından oluşturulan Qualified Manufacturers List (QML)'e girmeye hak kazanılmıştır.

Üretimin büyük bir çoğunluğunu, iç ve dış otomotiv sektörü tedarik sanayine dönük olarak yapan ÇEMTAŞ, özellikle son yıllarda yaptığı yatırımlarla, daha vasıflı ve katma değeri yüksek ürün üretimi konusuna ağırlık vermiş olup bu kapsamda, kabuk soyma hattı, ısıl işlem hattı ve denge çubuğu üretim tesisi yatırımlarını tamamlamıştır.

ÇEMTAŞ, 2015 yılında mevcut çelik kalitesinin iyileştirilmesi ve daha yüksek dayanımlı çelik geliştirilmesi ile ürün performansının artırılması, yeni üretim ve kontrol teknikleri tasarlayarak üretim verimliliğinin artırılması ve çevre odaklı bir yaklaşım ile enerji verimliliğinin artırılması gibi konularda T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Ar-Ge Merkezi Belgesi ile vasıflı çelik üretimi alanında 1'nci, Türkiye'nin 222'nci Ar-Ge Merkezini kurmuştur. Ar-Ge merkezimizde Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB/TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından desteklenen birçok proje yürütülmektedir.

ÇEMTAŞ ürün yelpazesini müşteri ihtiyaçlarına en uygun malzemeyi temin etmek amacı ile üretime başladığı ilk zamanlardan itibaren geniş tutmaya özen göstermiştir. ÇEMTAŞ, böyle bir ürün yelpazesi ile müşterisine bulduğu malzemeyi değil, imalatına ve hitap ettiği pazarına en uygun olan malzemeyi satın almasını sağlamaktadır. Vasıflı çelik alanında, otomotiv ve makine sanayilerine hizmet veren ÇEMTAŞ, bu ürünlere ek olarak, denge çubuğu üretimi ile aynı zamanda otomotiv ana sanayi firmalarına da hizmet sağlamaktadır. ÇEMTAŞ, dünya genelindeki faaliyetlerine ek olarak küresel bazda (Original Equipment Manufacturer) OEM tarafından tanınmasıyla öne çıkan köklü bir şirkettir. Hem yatırımlarını stratejik olarak yönlendirerek uluslararası arenada rekabet gücünü artırmakta, hem de ürünlerinde katma değer yaratarak ürünlerinin değerini yükseltmektedir. Bu sayede de ekonomik sürdürülebilirlik performansında büyüüp gelişme göstermiştir.

ÇEMTAŞ 300'e yakın farklı çeşitte ve yaklaşık 1.000 farklı ebatta şekillendirilmiş çelik üretimi yaparken, ürettiği çeliğin dünya çapında ihracatını da sağlamaktadır. Avrupa'ya %79, Afrika'ya %9, Asya'ya %7, Güney Amerika'ya %4 ve Kuzey Amerika'ya %1 oranlarıyla ÇEMTAŞ geniş bir ihracat alanına sahiptir. ÇEMTAŞ, sadece sektör lideri olmakla kalmayıp, sürdürülebilirlik alanında da öncü bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

### **Şirketiniz ve sektörünüzde 2023 yılı nasıldı? 2023 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz nelerdir?**

Petrol, kömür ve doğalgaz fiyatlarının aşırı artmasının ve kurak yaz sezonu yaşanmasının da elektrik fiyatlarının aşırı artmasına sebep olduğu 2022 yılının ardından 2023 yılında demir çelik sektörü açısından zor bir yıl geçireceği ortaya çıkmıştı. Ülkemizde ve küresel çapta yaşanan enflasyon etkisiyle alınan önlemler neticesinde ekonomik büyüme hızları yavaşlamış ve resesyon endişeleri artmıştır. Ayrıca pandemi ve bazı bölgesel savaşlar tedarik zincirinde aksamalara sebebiyet vermesiyle ülkelerin korumacılığı artmış ihracat yapmayı zorlaştırmıştır.

2023 yılında enerji fiyatlarının gerilemesine rağmen doğalgaz ve elektrik fiyatları Türk Çelik sektöründe hala üretim maliyetlerini belirleyici bir rol oynamaktadır. Hurda fiyatları genelde dalgalı eğiliminde olmuş ve çelik fiyatları da dünyada olduğu gibi Türkiye'de de kurlara ve hammadde fiyatlarına bağlı olarak iniş trendinde eğilim göstermiştir. Yüksek enflasyon, yüksek kredi faizleri, devam eden resesyon endişeleri ve global ekonomilerin zayıflaması demir çelik talebini azaltmıştır. Bu zorlu koşullara rağmen 2023 yılı başında koyduğumuz hedeflere ulaşmak için yoğun bir çaba harcamaktayız.

İç ve dış çelik talepleri için üç vardiya üzerinden çalışılmıştır. İhracatta yaşadığımız daralma nedeniyle, mamul satışlarımız genelde iç piyasa ağırlıklı olmuştur. Satışlarımızı artırmak adına yurtiçinde ve yurtdışında bir çok fuarlara katılım sağlanmıştır. Bu yıl katma değerli ürünümüz olan Denge çubuğunun toplam ciro içindeki payını arttıracak yatırımlarımızın bir kısmını tamamlarken bir taraftan da yenilenebilir enerji yatırımlarımıza hız vermeye çalışmaktayız. Denge çubuğu üretimde geçen yılın ilk altı ayına göre %20 ve satışında %16 büyüme sağlanmıştır. 2023 yılı sonunda ciromuzun daha da yükselmesini ve piyasalardaki gelişmelere paralel olarak karlılığımızın önceki dönemlere göre artmasını hedeflemekteyiz.

**Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?**

ÇEMTAŞ'ın Yatırımcı İlişkileri Birimi, Genel Müdürümüzüze bağlı olarak çalışmakta olup, Kurumsal Yönetim Komitesine raporlama sunmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bünyesinde tam zamanlı olarak 1 yönetici ve 2 uzman olmak üzere 3 kişilik bir ekip bulunmaktadır. Ekipte yer alan arkadaşlarımızın tamamının ileri düzey 3 ve kurumsal yönetim derecelendirme lisansları vardır. Şirketimizde bulunan bütün bölümlerle koordineli çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmalarımızda, komitelerin oluşturulması, Genel Kurul toplantılarının organizasyonu ve çalışmaları, faaliyet raporlarının hazırlanması, paydaşlarımızla iletişim gibi konular yer almaktadır.

**Yatırımcılarınızla temasa hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?**

ÇEMTAŞ, tüm pay sahiplerine eşit değer verir ve onların yatırımlarını etkin bir şekilde yönetme ve değerlendirmeyi amaç edinmiştir. SPK mevzuatına uygun olarak tüm pay sahiplerimizi bilgilendirmekteyiz. ÇEMTAŞ'ın Bilgilendirme Politikası, pay ve menfaat sahiplerimizin en kolay ve en çok faydalanmasını sağlayacak şekilde uygulamaktayız. Yatırımcı ilişkileri olarak kamuoyuna açıklanması gereken her duyuru ve bildirim Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal web sayfamızda pay ve menfaat sahiplerinin bilgilere eşit ve kolay bir biçimde ulaşacağı şekilde paylaşmaktayız. Ayrıca yatırımcılarımızdan gelen sorulara ve bilgi taleplerine sözlü veya yazılı olarak telefon, mail yollarıyla SPK mevzuatı çerçevesinde şeffaflıkla cevap veriyoruz.

Genel Kurullarımızda pay sahiplerimize, şirketimizin faaliyetleri, finansalları, yapılmakta olan yatırımları ve merak ettikleri konularda çok geniş kapsamlı sunum ve bilgiler verilmekte yatırımcılarımızdan gelen sorular cevaplandırılmaktadır. Aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketlerinden talep gelmesi halinde, kamuoyuna açıklanmış bilgiler ışığında online veya yüz yüze toplantılar organize ederek Şirketimizin yatırımları, finansal bilgileri ileriye dönük projeksiyonları kapsamında bilgilendirme yapmaktayız. Yatırımcı sayısının hızla arttığı bu son dönemlerde, yatırımcı ilişkilerimize gelen telefon ve maillerden de anlaşılacağı üzere Şirketimize olan ilginin arttığını görmekteyiz.

**Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?**

Sürdürülebilirlik, günümüzde giderek daha büyük bir önem kazanan bir konudur. Çevreye duyarlılık ve toplumun refahını artırma çabaları, işletmelerin sorumluluk bilincini artırmakta ve sürdürülebilirlik uygulamalarını yaygınlaştırmaktadır. Bu çerçevede ÇEMTAŞ, ilgili ilkelere ve düzenlemelere uyum sağlama amacıyla önemli gelişmeler kaydetmekte ve sürekli olarak yeniliklere açık bir şekilde ilerlemeye devam etmektedir.

Özellikle çelik sektörü, dünya çapında geniş bir üretim ve kullanım ağına sahip olması nedeniyle sürdürülebilirlik açısından yüksek önem taşımaktadır. ÇEMTAŞ da bu sektörde faaliyet gösteren bir şirket olarak, doğa dostu seçeneklerin araştırılması ve uygulanması konusunda önemli adımlar atmaktadır. ÇEMTAŞ'ın üretim prosesleri seçilen hammadde dolayısıyla çevreci bir yaklaşım sergilemektedir. Üretim prosesleri esnasında enerji tüketim yoğunluğu ve emisyon yoğunluğu nedeniyle, dünya çapında yükselen sürdürülebilirlik dönüşümü hareketinde öncelikli olarak aktif rol almaktadır.

Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek ve uygulamak için özel bir komite görevlendirmiştir. Bu sayede iş stratejileri ve kararlar, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak şekillendirilmektedir. CDP beyanı yapılması ve GRI standartlarına uygun olarak sürdürülebilirlik raporu yazılması kararlarının yanı sıra Güneş Enerji Santralleri (GES) yatırımlarının yapılması ve sürdürülebilirlik temalı etkinliklerin desteklenmesi gibi kararlar komite tarafından alınarak uygulamaya geçirilmiştir. Gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma hedefiyle hareket eden ÇEMTAŞ, sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek Sürdürülebilirlik Politikası uyarınca iş faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Küreselleşen dünya ve değişen ticaret dinamikleri karşısında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin artan önemini kabul ederek bu faktörlere yoğunlaşan bir Sürdürülebilirlik Politikası uygulamaktadır. Bu politika, şirketin tüm faaliyetlerinin iç ve dış bağlamda, tüm paydaş beklentilerini karşılayacak şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Aynı zamanda, şirketin ÇSY, iklim değişikliği ve su güvenliği gibi konularda karşılaştığı risk ve fırsatlar üzerinde stratejik odaklanmayı belirlemektedir.

ÇEMTAŞ'ın Sürdürülebilirlik Politikası, çeşitli ilgili belgeler ve politikalarla birleşerek kapsayıcı ve etkin bir yönetim yapısı oluşturmaktadır.

ÇEMTAŞ olarak, bu sürdürülebilirlik yaklaşımı ve yöntemlerini benimseyerek, stratejik hedeflerimiz ve risk yönetimimizi kapsayan ve çevresel, sosyal ve yönetimsel (ÇSY) unsurları da içeren geniş bir çerçeve çizmekteyiz. Şirketin faaliyetlerinin ve stratejilerinin tüm yönlerine sürdürülebilirliği entegre etme taahhüdümüz doğrultusunda, iklim değişikliği risklerini ve fırsatlarını belirleyerek ve bu riskleri yönetirken fırsatları değerlendirmekte olduğumuzu yansıtmaktayız. Çevreye zararı engellemek, sosyal gelişime katkı, ekonomik büyümeye odaklanmak ve karbon salınımını azaltmak adına verimlilik çalışmaları yapılmasının yanı sıra sürdürülebilirlik kapsamında geçtiğimiz yıl aldığımız aksiyonlar ve gösterdiğimiz çabanın sonucunda, büyük şirketlerin karbon salınımları hakkında bilgi toplayan ve danışmanlık sağlayan Carbon Disclosure Project'ten (CDP) "A" (liderlik) notunu almayı başardık. Yine 2022 yılında GRI ve SPK ile ilgili raporlarımızı yayınladık. Hem bugünün hem de geleceğin zorluklarına karşı dayanıklılığını artırmayı hedefleyen bir ÇEMTAŞ olarak, risklerimizi ve alınan aksiyonlarımızı yöneten uygulamaları esas almaktayız.

### **Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Yatırımcı ilişkileri finansal ve operasyonel verileri yatırımcıya aktarmanın yanında yatırımcılarımızdan gelen görüşleri, beklentileri geribildirimleri üst yönetime ve Şirket Yönetim Kurullarına da aktarmaktadır. Bu kapsamda ilgili dönemlerde finansal sonuçları kamuoyuna açıklama, yatırımcılarından ve aracı kurumlar ile portföy yönetim şirketlerinden gelen talep üzerine konferanslar düzenleme ve bilgi akışı sağlama gibi sorumluluklara sahip olmaları gerekir. Tüm bu süreç ve faaliyetlerin ilgili mevzuata uygun yürütülmesi gerektiğinden, yatırımcı ilişkileri biriminin sermaye piyasası mevzuatına göre hareket etmesi, tecrübeye, bilgi birikimine ve mesleki donanımına uygun olması zorunlu hale gelmiştir.

Son dönemlerde borsamızda yatırımcı sayısı ve halka arzlarda yaşanan artış, sermaye piyasalarının gelişmesini ve derinleşmesini sağlamıştır. Bizim gibi halka açık şirketler için günümüzde yatırımcılar, aracı kurumlar ile portföy yönetim şirketleri ile etkili ve şeffaf bir iletişim kurmak büyük önem taşımaktadır; ve bu durum Yatırımcı İlişkileri mesleğinin oldukça önemli hale gelmesini sağlamıştır.

ÇEMTAŞ olarak yakından takip ettiğimiz TÜYİD, üye sayınızın her geçen gün arttığı ve Borsa İstanbul'un toplam piyasa değerinin %75'ine ulaştığı bu dönemde Yatırımcı İlişkileri çalışanlarına mesleki gelişimlerine katkı sağlayacak seminer, eğitim, yayınlar, bilimsel toplantılar ve sertifika programları düzenleyerek son derece önemli katkılar sunmaktadır.

Çok değerli bir kuruluş olan TÜYİD yönetimine ve ekibine ÇEMTAŞ olarak teşekkürlerimizi sunarız.