



Kayseri Şeker

Orhan İNİK – Kayseri Şeker - Finans ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Kayseri Şeker Fabrikası; 1954 yılında temeli atılmış ve 1955 yılında faaliyete geçmiş; gıda sektöründe faaliyet gösteren Türkiye'nin en büyük çiftçi kooperatiflerden Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin uluslararası değere sahip markasıdır.

Şirketin Kayseri Şeker Fabrikası, Boğazlıyan Şeker Fabrikası ve Turhal Şeker Fabrikası olmak üzere 3 büyük fabrikası bulunmaktadır. 35 bin 400 ton/günlük pancar üretim kapasitesi Kayseri Şeker, on binlerce çiftçisi, binlerce çalışanı, AR-GE projeleri, sürdürülebilirlik politikaları ve dünyanın en büyük markalarıyla olan iş birlikleriyle sektörün kilit oyuncularından biridir.

Türkiye'nin en değerli ve stratejik öneme sahip fabrikaları arasında yer alan Kayseri Şeker Fabrikası, kurulduğu tarihte, günde 1.800 ton üretim kapasitesine sahipken, bugün günde 13 bin tonluk kapasitesiyle Kayseri'nin ve Türkiye ekonomisinin gelişmesinde sektörünün amiral gemisi olma niteliğini taşımaktadır.

İşletme'nin Boğazlıyan Şeker Fabrikası; Avrupa'nın en modern ve gelişmiş şeker fabrikalarından biridir. 2006 yılında kurulan fabrika Türkiye'nin en yeni ve son yapılan şeker fabrikasıdır. Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi, teknolojisi, inovatif özellikleri ve günde 14 bin ton üretim kapasitesi ile sadece ülkemizde değil, dünyada da rol modelidir.

Turhal Şeker Fabrikası; Cumhuriyetimizin ilk fabrikalarından biri olarak 1934'den beri sadece şeker sektöründe değil, Türk sanayisinin gelişiminde öncülük etmiş, tarıma ve çiftçilere ve bölge insanına güç vermiştir.

17 Nisan 2018'de yapılan ihaleyle 569 milyon TL bedelle Kayseri Şeker bünyesine katılan Turhal Şeker Fabrikası, bugün 8.400 tonluk üretim kapasiteye sahiptir.

Yılda 3 milyon tonu aşkın şeker pancarını Kayseri, Yozgat, Sivas, Tokat, Amasya, Nevşehir bölgelerinde bulunan 21 bölge müdürlüğü aracılığıyla, yaklaşık 15.000 çiftçi ile sözleşmeli üretim kapsamında ürettirerek, üç fabrikasında

işleyen Kayseri Şeker; böylece Türkiye'nin pancar şekeri üretiminin yaklaşık %16'sını karşılamaktadır. Şirket tarımsal ürünlerin coğrafi şartlara uygunluğu, tohum üretimi, verimlilik konularında yürüttüğü AR-GE çalışmaları ile tarımın geleceğini tasarlama misyonuna sahiptir.

Şirketin ayrıca; Hayvancılık, Taşımacılık, Pazarlama, Sentetik Çuval Üretimi, Lisanslı Depoculuk, Enerji üretimi yapılan, 4 tanesi Halka açık şirket statüsünde olan 6 adet bağlı ortaklığı ve Sigortacılık alanında faaliyet gösteren bir iştiraki bulunmaktadır.

Kayseri Şeker bünyesinde yaklaşık 2.000 kişi, iştiraklerinde 500 kişi olmak üzere toplamda 2.500 civarı çalışanı bulunmaktadır. Kampanya döneminde ise bu sayı belirli süreli işçilerle beraber 4.000-4.500 kişiye ulaşmaktadır.

Kayseri Şeker 18 Mayıs 2023 tarihinde %15.01 lik hissesini halka açmıştır. Yıldız Pazarda işlem görmektedir.

Şirketiniz ve sektörünüzle 2023 yılı nasıl başladı ve 2023 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz nelerdir?

Öncelikle şunu belirtmek isterim. Şirketimiz özel hesap dönemine tabi olup, bilanço sonu 30/04/2023 tarihidir. Bu sebeple, şirketimizin faaliyet yılı başlangıcı 1 Mayıs'tır. Faaliyet yılımız son derece hızlı başlamıştır. 18 Mayıs 2023 tarihinde şirket hisselerimiz borsa İstanbul Yıldız Pazarda işlem görmeye başlamıştır. Çok ortaklı yapımızın yanına, bizler için son derece önemli olan %15.01'lik bir borsa yatırımcı kitlesi eklenmiştir. Halka arzımız için 10-11-12 Mayıs tarihlerinde talep toplanmış ve 1.619.413 bireysel yatırımcı, %6.60 yurtiçi kurumsal yatırımcı, %0.66 yurtdışı kurumsal yatırımcıdan olmak üzere 1.974.890.574.18 TL'lik talep toplanmıştır. Seçim belirsizliğinin olduğu dönemde yapılan son derece başarılı bir halka arzıdır.

2023 yılı pazarlama tarafında ise kurumsal müşteri görüşmeleri yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Bu görüşmeler neticesinde şeker satışlarının istenilen düzeyde gerçekleşmesi ile 2023 yıl sonu cirolarının daha da yükseleceğini ve finansal piyasalardaki gelişmelere paralel olarak karlılığımızın önceki dönemlere göre artacağını öngörmekteyiz. Karlılığımızdan ise tüm paydaşlarımızın istifade edebilmesi en büyük temennimizdir.

Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Şirketimiz, kooperatif şirketlerinin halka açık statüye alındığı 2018 yılından bu yana, 'halka açık şirket' statüsünde işlem görmektedir. Yatırımcı ilişkileri birimi 2019 yılında oluşturulmuştur. 1 müdür ve 2 uzmandan oluşan 3 kişilik bir ekiple çalışmaktayız. Genel Müdüre bağlı olarak çalışılmaktadır. Şirketimizde bulunan bütün bölümlerle koordineli çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmalarımızda, komitelerin oluşturulması, toplantılarının organizasyonu, faaliyet raporlarının hazırlanması, genel kurul çalışmaları yer almaktadır. Ayrıca SPK ve farklı kurumlardan Yönetim Kurulu üyeleri ve içsel bilgiye sahip olanlara yönelik eğitimler tertip edilmektedir. İlerleyen dönemlerde biriminizin daha da genişleyeceğini öngörmekteyiz.

Yatırımcılarınızla temasa hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?

Şirket olarak 18/05/2023 tarihinde hisselerimiz Borsa İstanbul Yıldız Pazarda işlem görmeye başlamıştır. Halka arza hazırlık sürecinde 20'ye yakın portföy yönetim şirketine online sunumlar gerçekleştirilmiş, konferans salonumuzda yaklaşık 1.000 kişilik katılımcıya, şirketin tanıtımı yapılmıştır. Yatırımcı ilişkileri bölümünce, gerek telefon, gerek e-mail ile gelen sorular SPK mevzuatı çerçevesinde cevaplanmaktadır. Ayrıca şirket ile ilgili gelişmeleri yatırımcılarımıza KAP aracılığı ile doğru, yalın bir dille aktarmaktayız. Aynı zamanda web sitemiz ve basın aracılığı ile de yatırımcılarımızı bilgilendirmekteyiz. Hazırlamış olduğumuz şirket sunumlarını web sitemizde yayınlıyoruz. Önümüzdeki dönemlerde de bilançoların açıklanması akabinde kurumsal yatırımcılar ile yüz yüze toplantılar organize etmeyi planlıyoruz. Ek olarak, kurumsal yatırımcıları, şirketimizde misafir etmek için planlamalar yapmaktayız.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi, akıllı ve iyi tarım uygulamaları, su ve enerji tasarrufuna yönelik üretim anlayışı, sıfır atık hedefi, sağlıklı ve güvenli gıda üretimi, çiftçilerimize ve insan kaynağına verdiği değer, sosyal sorumluluk bilinci, inovatif uygulamaları ile ülkemize katma değer sağlamaktadır. Ulusal-uluslararası kurum, kuruluş ve üniversiteler ile yapmış olduğu iş birlikleriyle varlığını güçlendirerek sürdürmektedir. Uzman araştırmacılarla, multidisipliner yapıda inovatif projeler yürütmektedir. Kayseri Şeker, başarısında ve rekabet üstünlüğü sağlamasında çalışanların payının önemli olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge Merkezi personel kadrosunun da, nitelikli personeller ile zenginleştirilmesi hedeflenmiştir. Personellerine hem yeni fikir geliştirme aşamasında, hem de çalıştığı projenin çıktıları doğrultusunda ödüllendirme sistemi uygulanmaktadır. Bu kapsamda personelin niteliği, başarısı, motivasyonu ve performansının artırılması hedeflenmektedir.

Sektörde ilklerin denenmesinde sorumluluk almaktan kaçınmayan Kayseri Şeker, şeker pancarı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, maliyetleri düşürücü, verimliliği artırıcı projeler, gıda katkı maddeleri üretimi, tarımsal-teknolojik araştırmalar ve süreç iyileştirme çalışmalarından aldığı olumlu sonuçları şeker sektöründe faaliyet gösteren ulusal şirketlerle paylaşarak sektörde topyekûn bir iyileşmeyi hedeflemektedir.

Tarım robotları, dronlar, uydu görüntüleri vb. teknolojik gelişmeler sürdürülebilir tarım uygulaması için günümüzde oldukça önemli hale gelmiştir. Ar-Ge Merkezimiz Tarım 4.0 modelini şeker pancarı tarımına adapte ederek yapay zeka, robotik ve görüntü işleme üzerine çalışmalarını sürdürmektedir. "Sıfır Atık Hedefi" temelinde sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıklarını kontrol altına almak, gelecek nesillere temiz, gelişmiş bir Türkiye ve yaşanabilir bir dünya bırakmak için entegre bir yaklaşımla atıkların yönetimini sağlamaya yönelik araştırmalarını sürdürmektedir.

Küresel ısınma, iklim değişikliği, nüfus artışına bağlı olarak gıda gereksinimlerinin artması ve su kaynaklarının kirlenmesi gibi durumlar mevcut su kaynaklarının daha verimli kullanılması; ayrıca sulama yönetiminde yeni teknik ve teknolojilerin kullanımını da, vazgeçilmez hale getirmektedir.

Bu kapsamda damla, yer altı damla sulama ve gübre sistemlerinin şeker pancarı verimine etkisi üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Böylece suyun kullanımını kontrol altına alarak su kaynaklarının sürdürülebilirliğinin yanı sıra enerji ve iş gücü tasarrufu sağlayarak milli sermayeyi korumak amaçlanmaktadır.

Ar-Ge Merkezimiz ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmaya yönelik, özellikle şeker pancarı posası kullanılarak gıda katkı maddeleri üretimi üzerinde çalışarak; teknolojik-mali açıdan dünya ile rekabet edilebilir ve sürdürülebilir şekilde üretim yapılmasını, atık/yan ürünlerimize katma değer sağlanmasını ve teknik bilgi birikiminin (know-how) oluşturulmasını sağlamaktadır.

Yeşil Mutabakat Eylem Planına uyum çerçevesinde Ar-Ge'de biyopestisit, pestisit ve kimyasal gübre kullanımının azaltılmasına yönelik araştırma geliştirmeye yönelik özellikle yeni biyopestisitlerin geliştirilmesi ve organomineral gübrelerin üretimi yoğunluk kazanmıştır.

Kayseri Şeker, sürdürülebilir şeker pancarı üretimi, toprak yönetimi, bitki besin yönetimi, bitki koruma ürünleri yönetimi, entegre zararlı yönetimi, atık yönetimi, su yönetimi, biyoçeşitlilik ve karbon emisyonları konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bu konuların her birinde hedefimiz doğayı, çevreyi ve insanı korumaktır. Bunu bütün şeker pancarı üreticilerine yaymak, hatta tarımla uğraşan her bireyi sürdürülebilir tarımla üretim yapmaya teşvik etmektir. Sürdürülebilir tarım ürünleri satışında en büyük platform olan ve içerisinde dünyanın en güçlü gıda firmalarının yer aldığı Sürdürülebilir Tarım Girişimi (SAI) platformunda Altın FSA belgesini alarak sürdürülebilir şeker çalışmalarına öncülük etmektedir.

Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Borsa İstanbul'da işlem gören şirket sayısı 600 civarındadır; ve her hafta yeni halka arzlarla borsamızdaki şirket sayısı artmaktadır. Bunun yanında da borsada işlem görmeyen ancak SPK mevzuatına tabi şirketlerin sayısı da bir hayli fazladır. Şirketlerde bu uygulamaların yapılabilir olması için bilanço okumasını bilen temsil kabiliyeti yüksek nitelikli, SPK mevzuatına hâkim insan gücüne ihtiyacını önemli hale getirmektedir. Ayrıca halka açık şirketlerde, özellikle denetim komitelerinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin BDDK'nın belirlemiş olduğu kriterlere uygun, bilanço okumasını bilen, mevzuat bilgisi olan kişilerden oluşması da, yatırımcı ilişkileri personellerinin önemini daha da artırmaktadır.

TÜYİD yatırımcı ilişkileri biriminin önemini yıllar öncesinden görerek, bu alanda çok değerli çalışmalar yapmaktadır. TÜYİD, Türkiye'de yatırımcı ilişkileri ile ilişkili farklı hedef kitleleri, kurumsal ve bireysel platformda bir araya getirerek, bir referans merkezi olarak hareket eden; ayrıca mesleki bilgilerin paylaşılması amacıyla düzenlemiş olduğu eğitimler ve seminerlerle de son derece proaktif çalışmalara imza atan, sermaye piyasalarının gelişmesi için katkılar sağlayan çok değerli bir kuruluş.