



Kontrolmatik

Metin DEMİR – Kontrolmatik - Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

2008 yılında İstanbul'da bir mühendislik şirketi olarak kurulan Kontrolmatik, Mühendislik-Tedarik-Kurulum (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratarak dikey ve yatay entegrasyonu sağlayan bir teknoloji firmasıdır ve 2020 yılında halka açılmış, şu anda Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirketin ana faaliyet alanı, yenilikçi ve sürdürülebilir teknoloji odaklı yaklaşımları ile her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu, enerji üretim, iletim, dağıtım, enerji depolama teknolojileri, nesnelerin interneti (IoT) alanlarında uçtan uca dijital çözümler sunmak, yaşanabilir, karbon-nötr ve daha yaşanılabilir bir dünya için sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4P'ye bağlıdır; "Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, People-İnsanlar ve Partnership-Ortaklık". Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir. Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge ile edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla, kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi. Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2022 yılında yayınlanan listede "Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü" seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir. Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.

Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı da kutlayacağımız 2023'de Kontrolmatik Teknoloji olarak biz de 15. yılımızı geride bırakacağız. Şimdiye kadar 33 ülkede 300'den fazla projeyi başarı ile tamamlayan şirketimizi teknoloji odaklı yatırım stratejisi ve sürdürülebilir büyüme hedefiyle global çaplı bir marka haline getirmek için var gücümüzle gayret sarf ediyoruz.

Şirketiniz ve sektörünüzle 2023 yılı nasıl başladı ve 2023 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz nelerdir?

2023 yılı Cumhuriyetimizin 100. yılı olması yönüyle ayrı bir öneme sahip. 2023 itibariyle 15. Yılı'nı geride bırakacak olan firmamız kurulduğundan bugüne sürdürülebilir büyümesini devam ettirmektedir. 2023 yılı hem global hem de ülkemizde enflasyonist bir ortamın yaşandığı, finansal belirsizliklerin arttığı, dış finansmana ulaşmanın daha zor ve daha maliyetli olduğu bir yıl olarak başlamış ve devam etmektedir.

Şimdiye kadar belirlediğimiz hedeflerimize başarıyla ulaştık, 2023 yılı hedeflerimize ulaşmada da öngörülerimizi gerçekleştirmek için ekip olarak konsantrasyonumuz en üst seviyede, süreçleri dinamik bir şekilde ele alıyor, değişen iç ve dış şartlara göre güncelliyoruz. Kontrolmatik Teknoloji ve bağlı ortaklıklarımız olarak faaliyette olduğumuz ve faaliyete başlayacağımız alanlarda teknoloji odaklı yatırım stratejimiz ve sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda katma değer yaratma yönünde yolumuza devam etmekteyiz.

Bu kapsamda enerji depolama yatırımlarımızdan biraz bahsedecek olursak.

Rusya Ukrayna savaşının ön plana çıkarttığı enerji arz güvenliği global çapta bir takım yeni önlemleri ve çalışmalarını beraberinde getirdi. Bunların başında yer alan Enerji depolama alanında dünyada ve ülkemizde birçok çalışma ve yatırım başladı.

Ülkemizde güneş ve rüzgâr enerjisine dayalı elektrik üretimi büyümeye devam etmekte. Rüzgâr ve güneş enerjisinden daha yüksek oranda faydalanmak enerji depolama tesisleri yatırımını da gerekli ve önemli kılıyor.

Bu kapsamda EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu), enerji depolama tesisi kurmak isteyen firmalara GES/RES kurma izni verilmesiyle alakalı yönetmelik değişikliğini kamuoyunun görüşüne açtı.

Bu alanda Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan "Lityum Demir Fosfat ("LiFEPO4") pil hücresi ve enerji depolama sistemleri üretimi gerçekleştireceği fabrikanın temelleri bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri" olarak Ocak 2022'de Polatlı, Ankara'da temeli atılan Giga Fabrika, 97.450 m2 alan üzerinde kurulmaktadır. 2023 yılı ikinci yarısında 500 MWh/yıl kapasiteli ilk fazının devreye alınması, yıl sonuna kadar 1.750 MWh/yıl kapasiteye çıkarılması ve 2024 yılında üçüncü fazı da devreye girmesiyle 3.000 MWh/yıl kapasiteye ulaşması planlanmaktadır.

Yine ABD'de ki bağlı ortaklığımız Pomega Energy Storage Technologies Inc., Güney Karolina ABD'de Pomega'nın (TR) birikmiş bilgi birikiminden ve teknolojik yeteneklerinden yararlanarak yıllık 3 GWh kapasiteli bir Lityum Demir Fosfat ("LFP") bazlı pil üretim tesisi kuracak ve işletecektir. Türkiye'deki Pomega Li-Ion Pil Hücresi Fabrikası, aylar süren özenli ve yoğun çalışmalardan sonra en verimli olduğu kanıtlanmış fabrika inşaatı ve enstrümantasyon tasarımı, süreci ve metodolojilerinin benzerini kuracaktır.

Ülkemizde ve ABD'de iki fabrikanın da kapasitesi 3'er GWh'a ulaşacak olup, pil hücresi, batarya paketleri, şebeke ve ev tipi depolama sistemleriyle Türkiye, Avrupa, Afrika ve Amerika kıtasındaki enerji depolama ihtiyaçlarını yerelden tedarik edecektir.

Yine %95 bağlı ortaklığımız olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralanması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan da, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere "Tedarik Lisansı" alınmıştır. GWh ölçeğinde düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanan "Müstakil Enerji Depolama Tesisi", tam entegre batarya modülleri, inverterler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sağlayarak 7/24 uzaktan izlenebilecek ve kontrol edilebilecektir. Aynı zamanda gelişmiş yazılımı ile şebekenin ihtiyaç duyduğu hizmeti otomatik olarak analiz edecek olan tesis, şebeke için en verimli, ölçeklenebilir ve güvenli kullanımı belirleyerek gelen talebe otomatik olarak cevap verecek. 19 Kasım'da Resmî Gazete'de yayınlanan yönetmelik değişiklikleriyle Progresiva'ya ait olan müstakil enerji depolama sistem lisansına, kurulu güç olan 250 MW kadar Rüzgar ön lisans alabilmek için başvuru hakkı tanınmış ve rüzgar enerji santrali ön lisansı için başvurularını tamamlamıştır.

Kontrolmatik Teknoloji olarak, enerji depolamada hammadde tedarikinden geri dönüşüm tesisine kadar, dışa bağımlılığın önüne geçip kendi eko sistemimizi yaratmayı amaçlıyoruz.

Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri birimi halka arz çalışmaları kapsamında 2020 yılında kuruldu, Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak çalışan iki kişiden oluşmakta, yurt içi süreçlerin yönetimini ben yapmaktayım. Uluslararası yatırımcı ilişkileri tarafını Natalija Hanım yürütmektedir. Büyüyen yapımız kapsamında Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik, Yatırımcı İlişkileri birimlerimiz koordineli bir şekilde yatırımcı ilişkileri tarafındaki çalışmaları yürütmektedir.

Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?

Öncelikle mevzuat gereği bildirmemiz gereken her durumu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal web sayfamızda paylaşıyoruz. Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara ve bilgi taleplerine sözlü ve/veya yazılı olarak telefon, mail yollarıyla cevap veriyoruz. Her çeyreklik dönemde finansallarımızın duyurulmasından sonra şeffaf bir şekilde geleceğe dönük beklentilerimizin de yer aldığı yatırımcı sunumlarımızı kamuoyuyla paylaşmakta ve söz konusu sunumlar kapsamında aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle ayrı ayrı online ve/veya yüz yüze toplantılar organize ederek şirketimiz finansalları, yatırımları, ileriye dönük projeksiyonları kapsamında bilgilendirme yapmaktayız.

Yakın zamanda çok sayıda kurumsal yatırımcının katıldığı iki adet yüz yüze toplantı, bireysel yatırımcılarla da online bir toplantı gerçekleştirdik. Yine genel kurullarımızda pay sahiplerimiz, şirketimizin faaliyetleri ve merak ettikleri konularda bilgi verdik. Bireysel yatırımcıların, her geçen gün değer yatırımcısı olma yolunda ilerlediklerini ve şirketimizin faaliyetlerini ve yatırımlarını, organizasyonunu, paylaşımlarını daha yakından takip etmekte olduklarını gözlemliyoruz. Bu durumun yatırımcı sayısındaki artış hızına yakınsadığı oranda, yatırım dünyasının gelişimine fayda sağlayacağını düşünmekte ve sevinmekteyim.

Halka arz sürecimizin başından itibaren yatırımcıların yoğun bir ilgisiyle karşılaştık. Gün geçtikçe artan bu ilgiye karşılık, biz de her geçen dönem büyümemizi sürdürdük ve büyüyen yapımızla bu ilgiye layık olmaya çalışıyoruz. Yatırımcılarla iletişim kanallarını şeffaf bir şekilde kullanma yönünde halka arzdan bugüne her çeyrek düzenli olarak Yatırımcı Sunumu paylaşan firmalardan birisiyiz ve hep daha iyisini yapmaya çalışıyoruz.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

Kontrolmatik Teknoloji grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz “Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı”mız var. Tüm ilgili çalışmalar bu departman liderliğinde yürütülmektedir.

ÇSY riskimizi global bazda ölçüyoruz ve takip ediyoruz. CGE Evaluation tarafından yapılan değerlendirme sonucu ÇYS risk skorumuzu 7.57/20 ve beraberinde 7.57/10 puanı ile kurumsal sürdürülebilirlik puanımız da belirlendi ve TÜV SÜD onaylı “Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası” almaya hak kazandık.

Bunun dışında 2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (Global Compact) Türkiye üyesiyiz ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’ndan, ‘SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim’ ve ‘SKA7 – Temiz Enerji’ taahhütlerimiz çevresinde üretim tesislerimizde de birçok kaynak verimliliğine ve toplumlar için daha çok temiz enerji ve su sağlamaya yönelik çalışmalarımız var.

Türkiye’de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Son yıllarda halka arzların sayısında ve büyüklüğünde ki artış, bireysel yatırımcıların sayısında ve borsaya olan ilgisindeki artışla birleşince yatırımcı ilişkileri mesleği daha da önemli hale gelmiştir. Bence mesleğimizin en önemli unsuru Şirketler, yatırımcılar, regülatör kurumlar ve diğer ilgili taraflar arasında iletişimi koordine etmede köprü görevi görmesidir. Bu iletişimin sağlıklı ve şeffaf bir şekilde kurulması ve sürdürülmesinde bizlere büyük görevler düşmekte. İletişim kanalları içerisinde harika bir sistem olan “Kamuyu Aydınlatma Platformu”nun şirketler tarafından daha etkin ve doğru kullanılmasının her kesim için çok faydalı olacağına inanmaktayım.

Bilindiği üzere payları borsada işlem gören şirketlerin yatırımcı ilişkileri birimi kurması zorunlu; ve de, halka arz için başvuran şirketlerin, paylarının borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümünü kurması gerekiyor. Bence halka arz

sürecine başlanıldığı anda söz konusu birimin kurulması zorunlu olmalı. Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu lisanslı meslek mensuplarıyla ilgili olarak Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri bölümü Madde 11’de bilgiler bulunmakta olup mesleğin gelişimi açısından daha geniş biçimde yetki ve sorumlulukları belirtilmeli, mesleğin ve mensuplarının önemine daha fazla vurgu yapılmalıdır.

Bu işi yapmayı seviyorum ve daha iyi yapmak yönünde mesleki bilgi, proaktif iletişim, insan psikolojisi konularında kendimi eğitmek ve geliştirmek için çalışıyorum. Şirketimiz ve yönetimiz, gerek birimize gerekse meslek mensubu sıfatıyla yaptığım işe son derece önem vermekte ve saygı duymaktadır. Bu açıdan kendimi çok şanslı hissettiğimi söylemeden geçemeyeceğim.

Meslek mensupları olarak çeşitli platformlarda bir araya geldiğimizde yaptığımız sohbetler ve bilgi alışverişi şüphesiz çok faydalı ve bu durum daha sık bir araya gelmemiz için çok iyi bir neden. Mesleğin zorlukları olduğu aşikâr, yeterli önemi veren şirketleri tenzih etmekle beraber bugün yatırımcı ilişkileri birimini kanuni bir zorunluluk olarak gören asil işi yanında başkaca görevler yüklemeye çalışan birçok şirket olduğu bilinen bir gerçek ne yazık ki.

TÜYİD’in varlığı ve çalışmaları, yönetimindeki meslek profesyonellerinin yatırımcı ilişkilerinin içinden gelmeleri çok değerli ve önemli. Mesleki gelişim, meslek mensuplarının sesinin duyurulması, yatırımcılara şirketlerin ve piyasaların en iyi şekilde tanıtılması yönünde katkıları muazzam. Düzenlemiş olduğu meslek mensuplarıyla, regülatör kurum yetkililerini bir araya getiren etkinliklerin çok önemli faydaları olmakta. Ülkemizdeki finansal okur yazarlığın gelişimine de katkı sağlaması, mesleki yazılı ve online yayınlara ağırlık verilmesi, meslek mensuplarına rehberlik gibi konularda etkinliğinin daha da artması dileğiyle tüm yönetime ve çalışanlarına teşekkürlerimi iletirim...