



## Kocaeli Çelik Röportajı

Zümrüt Can AMBARCI – Kocaeli Çelik San.ve Tic. A.Ş – Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Genel Müdür Yardımcısı

### Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

1960'lı yıllarda başlayan yolculuğumuz bugün, İzmir Aliağa'da toplam 280.000 m2 alanda 800.000 ton/yıl kapasiteli 3 Çelik Profil Fabrikası, 100.000 ton/yıl kapasiteli Galvaniz Fabrikası, 120.000 ton/yıl kapasiteli Çelik Servis Merkezi ve 15 milyon kWh/yıl kapasiteli yenilenebilir enerji üretim tesisi (GES) ile devam ediyor. Türkiye'de ve Avrupa'da, çelik profil imalatı, servis merkezi ve galvaniz kaplama işlemlerini entegre bir yapıda gerçekleştiren öncü şirketlerden biriyiz. 60'a yakın farklı kimyasal kompozisyon içeren kalitede ve 12 binin üzerinde çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda katma değerli ürünü, mühendislik gücümüzü kullanarak müşterinin ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş bir formatta sunuyoruz. Türkiye'nin özel sektörde en büyük 96. Sanayi kuruluşu, 62. İhracatçısı ve Demir Çelik sektöründe son beş yıldır Ege Bölgesi İhracat Şampiyonuyuz. Başta güneş enerjisi, enerji nakil hatları ve madencilik sektörleri üzere yapısal çelik, ulaşım, makine imalat, tarım, gemi inşa ve savunma sanayini değer ve fark yarattığımız sektörler olarak sayabiliriz. 30 yılı aşan ihracat tecrübemiz ile kurduğumuz köklü yurt dışı dağıtım kanalları sayesinde ihracat hacmimizi ve gelirlerimizi her yıl önemli oranda büyütüyoruz. Yurt dışı iştiraklerimiz, Kocaeli Steel UK ve Kocaeli Steel Ireland ile Birleşik Krallık ve İrlanda'daki müşterilerimize Birleşik Krallık'taki depolarımızdan en kısa sürede hizmet ulaştırırken, Amerika, İtalya, İsrail, Peru, Kolombiya ve Fas'taki yurt dışı satış temsilciliklerimizle 6 kıtada 140 ülkeye ulaşıyor; yüksek katma değerli ürünlerimiz ile ihracatta ülke ekonomimize sağladığımız faydayı her geçen gün arttırıyoruz.

### Şirketiniz ve sektörünüzde 2023 yılı nasıl başladı ve 2023 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz nelerdir?

2022 yılı dünya ekonomisi ve demir çelik sektörü açısından zor bir yıl oldu. Yaşanan tedarik sıkıntıları küresel çapta enflasyonun artmasına yol açmış, alınan önlemler, yüksek enerji maliyetleri ve bölgesel çatışmaların da etkisiyle ekonominin büyüme hızını azaltmış, resesyon endişelerini ortaya çıkarmıştır. Kocaeli Çelik olarak farklılaştırdığımız iş modelimiz sayesinde 2022 yılında sektörden pozitif ayrılarak yılı kuvvetli büyüme ve başarılı iş sonuçlarıyla kapatmayı başardık. Bu ayrışmada en büyük faydayı, daha katma değerli ürünlere ve sektörlerle yoğunlaşmak ve güçlü dağıtım kanallarımız sayesinde dünyanın farklı coğrafyalarına 12 bin farklı ürün çeşidiyle ulaşabilmek sağladı. 2023 yılı da Türkiye demir çelik sektörü açısından zor başladı. Enerji maliyetlerinde hafif bir gerileme gözlesek de global piyasalardaki yüksek enflasyon ve yüksek faiz seviyeleri gibi zayıf ekonomik konjonktür ve devam eden resesyon endişeleri, yurt içinde ise seçim ortamının sağladığı belirsizlik iş yapma koşullarımızı zorlaştırıyor. Kocaeli Çelik olarak zor koşullarda büyüme gösterebilme kabiliyetimizi geçen yıl gösterdik; sektör hem hacim hem de ihracat bazında ciddi oranda daralırken, biz satış hacmi olarak %7, ihracat geliri olarak dolar bazında %32 artış sağladık. Bu yıl katma değerli ürünlerimizin toplam portföydeki payını arttıracak yatırımlarımızı tamamlarken bir taraftan da yenilenebilir enerji yatırımlarımızı hızla devreye almaya çalışıyoruz. Bu stratejik hamlelerimizin etkin finans ve risk yönetimi ile birlikte 2023 yılında da olumlu iş sonuçlarına dönmesini bekliyoruz. Yatırımlarımızın devreye girmesiyle birlikte, özellikle yılın ikinci yarısında performansımızı önemli oranda arttırmayı hedefliyoruz.

### **Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?**

Yatırımcı ilişkileri bölümümüz 2022 yılı Haziran ayında halka arz ile birlikte kuruldu. Yatırımcı ilişkileri ve Stratejiden sorumlu genel müdür yardımcısı nezdinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. 2023 yılında ekibimizi genişletmek ve yatırımcılarla ilişkilerin yönetilmesi, etkin yatırımcı hedeflemesi, sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim konularındaki faaliyetlerimizi arttırmayı hedefliyoruz.

### **Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?**

Yatırımcılarımızla gerek analist toplantıları gerekse birebir görüşmelerle bir araya geliyoruz. Yatırımcı ilişkileri mail adresimize yatırımcılarımızdan gelen tüm soruları da en kısa süre içinde ve detaylı şekilde yanıtlamaya özen gösteriyoruz.

Borsada yabancı yatırımcıların 2020 yılının ortalarına kadar %65 seviyelerinde olan payı Nisan 2023 itibarıyla %28 ile tarihi dip seviyelere geriledi. Mevcut yabancı yatırımcılarda, örneğin sanayi hisselerinde elde tutma süresi 2 yıldan 1 aya düştü. Hissemize halka arz ile birlikte yatırım yapmış yabancı fonlar mevcut, fakat biz bu oranın şirketimizin gösterdiği büyüme hikayesine göre sınırlı olduğunu düşünüyoruz. Seçim sürecinin tamamlanmasının ardından, sonuçlardan bağımsız olarak, yabancı yatırımcıların Türkiye'ye olan ilgi ve yatırımlarının yeniden yükselişe geçmesini bekliyoruz.

Diğer taraftan MKK verilerine göre, borsadaki yatırımcı sayısı 4,5 milyonu aştı ve rekor seviyelere ulaşıldı. Kurumsal yatırımcıların yanı sıra, dijital olanakların artmasıyla, yurdun her köşesinden 65 binden fazla bireysel yatırımcı portföyüne sahip bir şirketiz. Bu artışı Türkiye sermaye piyasalarının derinleşmesi açısından çok olumlu karşılıyor, SPK mevzuatı çerçevesinde şirketimizin faaliyetleri ile ilgili tüm bilgileri şeffaflık içinde yatırımcılarımızla paylaşıyoruz.

### **Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?**

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının her geçen gün önemini giderek arttırdığı, finansman ve yatırımcı ilişkileri departmanlarının sorumluluğuna giren, bu departmanlarla bütünsel çalışma yükümlülüğü doğuran bir noktaya gittiğinin farkındayız. İş yapış şekillerimizi bu kurguya göre yeniden düzenliyoruz. Özellikle sosyal sorumluluk konularına duyarlı yatırımcılardan, genel kurul gündemlerinde iklim değişikliği, ESG, yönetim kurulu bağımsızlığı ve çeşitliliği gibi konulara yer verilmesi talebi her geçen gün artıyor. Kocaer Çelik Yatırımcı İlişkileri olarak, toplam yatırımcı portföyümüzdeki ÇSY öncelikleri olan büyük yabancı fonların payını arttırmak hedefindeyiz. 6 kıtada 140 ülkeye ihracat yapan bir şirket olarak, gerekli ÇSY şartlarını zaten yıllardır sağlayan, sektöründe öncü kuruluşlardan biriyiz. Ülkenin en büyük demir çelik ihracatçılarından biri olarak, global arenadaki rekabet gücümüzü korumak için sınırda karbon vergisi başta olmak üzere bu alandaki tüm gelişmeleri dikkatle takip ediyor, iş süreçlerimizdeki çevresel etkiyi azaltacak aksiyonları kararlılıkla devreye alıyoruz. Örnek vermek gerekirse; Sürdürülebilirlik Akademisi ortaklığı ile bağımsız denetçi kuruluş Bureau Veritas tarafından yapılan; çevre, enerji, sera gazı, su, iş sağlığı ve güvenliği yönetiminin de aralarında bulunduğu 12 farklı kategoride Green Check-Yeşil Kontrol Belgesi denetiminden geçerek, en üst seviye olan Gold sertifikasını Demir Çelik sektöründe alan ilk şirket olduk. Uzun vadede sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarının katkılarının şirket finansallarına ve operasyonel performansa yansıtacağına inanıyor, sürdürülebilirlik bölümümüz ile koordinasyon içinde çalışıyoruz.

### **Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Yatırımcı ilişkileri Derneği'nin en önemli misyonunun yatırımcı ilişkilerinde en iyi uygulamaları teşvik etmek olduğunu düşünüyorum. Bunun yanı sıra üyelerinin mesleki gelişimini desteklemek, görüş ve sorunları düzenleyici kurumlara, hükümete iletmek ve ihraççılar ile yatırım topluluğu arasında köprü olarak çok önemli bir fonksiyonu yerine getiriyorsunuz. Hedeflediğimiz derinlikte ve büyüklükte bir sermaye piyasasına ulaşmak için etkin ve önemli katkıları olan bir derneksiniz.