



Doğanlar Holding Röportajı

Gözde ÇİVİCİ – Doğanlar Holding – Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Doğanlar Holding'in hikayesi, bugün kurumsallaşmanın adımları olan halka arz planları, yerli ve yabancı ortaklarla yapılan iş birlikleri ve yenilikçi projelere yapılan yatırımlarla devam ediyor. Doğanlar Holding olarak; enerji, mobilya, inşaat ve perakende olmak üzere 4 farklı sektörde faaliyet gösteriyoruz. Enerji alanında; Biotrend Enerji, Mobilya grubunda; Doğanlar Mobilya Grubu, İnşaat sektöründe; Doğyap, perakende alanında ise Troypark AVM şirketleriyle farklı alanlardaki müşteri ve yatırımcılarımıza hizmet veriyoruz. Bugün Doğanlar Holding olarak Türkiye'nin en büyük 100 şirketi arasında yer alıyoruz.

Türkiye'nin atık yönetimi alanında faaliyet gösteren lider şirketlerinden biri olan ve geçen yıl Nisan ayında halka arzını gerçekleştirdiğimiz Biotrend Enerji'nin; entegre katı atık yönetim hizmeti, enerji üretimi, atık ısı / atıl ısı kullanımı ve karbon sertifikası üretim ve satışı ile ilgili yatırımları bulunuyor. Yatırımları devam edenlerle birlikte 15'i biyogaz, 2'si biyokütle, 1'i atık yakıt hazırlama ve tedarik tesisi olmak üzere Türkiye genelinde toplamda 18 adet tesisi mevcut. Ön lisans alınmış olanlar dahil toplamda 181,251 MWe lisans kapasitesine sahip biyokütle/biyogaz enerji santralleri ile üretimini sürdürüyor. Yıl içinde gerçekleşen kapasite artışları ile Biotrend Enerji'nin toplam kurulu gücü Temmuz ayında 96,4 MWe seviyesine ulaştı. Şirketimiz bu tesislerde atıktan elektrik üretimine ek olarak, dönüşüm ekonomisine yatırım yapmakta ve atıkların sürdürülebilir şekilde geri dönüşümünü hedeflemekte. PwC'nin 2021 Sektör Raporuna göre Biotrend Enerji sahip olduğu elektrik üretim lisanslarının toplam gücü olarak sektöründe en büyük 2 oyuncudan biri ve mevcut kurulu güç kapasitesine göre ise Türkiye biyogaz pazarında en büyük oyuncularından biri konumunda.

Şu anda aktif olarak çalışan tesislerimizde toplamda günde 9.000-10.000 ton evsel atık işleniyor. Bu evsel atığın işlenmesiyle, yaklaşık olarak biyoküteller dahil 77 MW, 140 ton/gün ambalaj geri kazanımı elde ediliyor ve yıllık 3,15 milyon ton CO2 emisyon engelleniyor. Bu geri kazanım her yıl yaklaşık 520.000 adete yakın binek aracın trafikten çekilmesinin atmosferde biriken sera gazları üzerinde yaratacağı pozitif etkiyle eşdeğer.

Sürdürülebilir ve çevreci iş modeliyle, enerji alanındaki öncü arzlardan biri olarak Biotrend Enerji'nin halka arzını 28 Nisan 2021 tarihinde tamamladık ve paylarımız Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Biotrend Enerji halka arzında ek satış dahil 750 milyon TL halka arz büyüklüğüne karşın, yurt içi bireysel yatırımcılara ayrılan tahsisat tutarının yaklaşık 20 katı, yurt içi kurumsal yatırımcılara ayrılan tahsisat tutarının yaklaşık 9 katı, toplamda 18 kat talep toplandı.

Halka arz sonrasında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), şirket paylarının %5,92 azınlık paylarını alarak şirket ortağımız oldu. EBRD birlikteliği, Biotrend Enerji'nin mali gücünü kuvvetlendirmekle birlikte aynı zamanda kurumsal yönetim ve iklim riski yönetimini ilerletecek, daha yüksek çevre standartları ve satın almalarla büyüme projelerini benimseyecek.

Mobilya sektörünün en önemli şirketlerinden biri olan, grubumuzun diğer halka açık şirketi Doğanlar Mobilya Grubu, 1990 yılından bugüne Borsa İstanbul'da işlem görüyor. Doğanlar Mobilya Grubu mağaza sayısına göre Türkiye'nin 3. büyük mobilya şirketi. Doğtaş, Kelebek, Lova Yatak, Kelebek Mutfak & Banyo ve Ruum Store olarak 5 önemli ve köklü markadan oluşuyor. 2017 yılından itibaren Brand Finance'in her sene düzenlediği Türkiye'nin en değerli markalarının yer aldığı Brand Turkey 100 firmaları arasında her yer alıyor.

Doğanlar Mobilya Grubu Düzce ve Biga'da bulunan toplam 139 bin m2 kapalı alana sahip 5 fabrikadan

oluşan 2 üretim tesisine sahip. Ayrıca Maltepe ve Düzce tasarım merkezi olarak iki ayrı Ar-Ge merkezine de sahip. 30.06.2022 itibariyle satış faaliyetlerimizi yurtiçinde 495, yurtdışında 77 satış noktası ile toplamda 572 satış noktası ile sürdürüyoruz. Geniş ürün portföyümüzde ana üretim ve satış kalemleri; panel, döşeme ve yatak grubu üzerine gerçekleştirilmekte. Uluslararası pazarlardaki yerimizi daha da güçlendirmek adına 2021 yılında Doğtaş Kıbrıs, Doğtaş Senegal, Doğtaş Amerika ve Kelebek İngiltere şirketlerinin kuruluşunu tamamladık. Doğanlar Mobilya Grubu olarak online satış ve e-ticaret kanalında da gerçekleştirdiğimiz teknolojik altyapı yatırımları ve satış kanallarında ciddi büyüme hedeflerimiz var.

Şirketiniz ve sektörünüzle 2022 yılı nasıl başladı ve 2022 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz nelerdir?

Doğanlar Holding, enerji, mobilya, inşaat ve perakende sektörlerinde güçlü adımlar atmaya devam edecek. Biotrend Enerji'nin 2022 yılı ilk yarıyılında toplam satışları geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 227'lik bir artışla 522 milyon TL'ye ulaşmış olup, FAVÖK'ü yüzde 255'lik bir artışla 176 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. Halihazırda 96,4 MWe'lik toplam kurulu gücün, kapasite artışı kapsamında 2022 yılı sonunda 117 MWe'e yükselmesi planı paralelinde brüt elektrik üretiminin 650-700 bin MWh seviyelerinde gerçekleşeceğini öngörüyoruz. Elektrik üretiminden elde edilen satışlarımız dışındaki ayrıştırma, atık bertaraf, karbon sertifikası, kompost, ATY gibi yan gelirlerimizin satışlar içindeki payının yıllar itibariyle artmasını hedefliyoruz.

Doğanlar Mobilya Grubu olarak 2022 yılının ilk yarısında konsolide net satışı 1 milyar 426 milyon TL'ye çıkartarak, önceki yılın aynı dönemine göre %97 oranında artış sağlandı. 2022 yılı ilk altı ay brüt karı 2021 yılının aynı dönemine göre %114 artarak 495 milyon TL'ye ulaştı. Konsolide net kar rakamını 51 milyon TL'ye ulaştırarak önceki yılın aynı dönemine göre %158 oranında karını arttırdı. Artan hammadde ve girdi maliyetlerine rağmen brüt kâr marjını %35 seviyelerine de çıkmayı başardı. 2022 yılı için öngörümüzü, markaların hedef bütçelerine ek olarak, pandeminin etkisinin geçen yıllara göre azalma beklentisi, ihracat ve e-ticaret alanında yaptığımız yatırımlarla büyüme hedeflerini göz önüne alarak belirledik. Doğanlar Mobilya Grubu'nun yurtiçinde 100-120 yeni satış noktası ve yurtdışında 15-20 yeni satış noktası ile birlikte 2022 yılı konsolide satış

gelirlerini geçen yıla kıyasla %80-90 seviyesinde artırarak, 3,2 – 3,4 milyar TL seviyesinde konsolide satış ve %15-%16 arasında bir FAVÖK marjı gerçekleştirmesini hedefliyoruz.

Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Doğanlar Holding'in 2 halka açık şirketi olan Biotrend Enerji ve Doğanlar Mobilya Grubu'nun Yatırımcı İlişkileri Birimi, Holding çatısı altında yapılmış ve Holding CFO'ya bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bünyesinde tam zamanlı olarak benimle birlikte Yatırımcı İlişkileri Müdürümüz çalışmaktadır. İlerleyen dönemlerde bölüm faaliyetlerimize bağlı olarak bölümün örgütlenmesi ve kadromuzun genişlemesi söz konusu olabilir.

Şirketlerimizin CEO'ları, CFO, Strateji ve İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik Ofisi, Kurumsal İletişim, Hukuk Müşavirliği, Uyum ve İnsan Kaynakları departmanları ile birlikte yakın çalışıyoruz. Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini etkin ve koordineli yürütmek, planlama ve stratejilerimizi belirlemek adına Holding çatısı altında Yatırımcı İlişkileri Komitesi oluşturduk. Yatırımcı İlişkileri birimimiz eş zamanlı olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer almaktadır.

Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?

Hem sermaye piyasalarımızın gelişmesi ve derinleşmesi, hem de yatırımcıların şirketlerimizin büyümesinden pay alabilmeleri adına güçlü bir yatırımcı tabanı oluşturabilmek için odağımızda her zaman yatırımcılarla temas ve paydaş iletişimi var.

Her çeyrekte, finansal ve operasyonel sonuçlarımızın açıklanmasının ardından hem Biotrend Enerji, hem de Doğanlar Mobilya Grubu şirketlerimizde kurumsal yatırımcılarımızla bu sene webcast sunumları gerçekleştirmeye başladık. Bu toplantıları CEO ve CFO'larımız ile birlikte yapıyoruz.

1-1'de gerçekleştirdiğimiz toplantıların da ayrıca faydalı ve etkin olduğunu düşünüyoruz. Şeffaflık, doğru bilgi paylaşımı ve kurumsal yönetim adına bu tür yatırımcı toplantılarının düzenli olarak gerçekleşmesine önem veriyoruz. Pandemi sebebiyle gerçekleştiremediğimiz

saha ziyaretlerini de en kısa süre içerisinde analist ve yatırımcılarımız ile yapmak istiyoruz.

Aynı zamanda kurumsal ve bireysel yatırımcıların direkt ulaşabilmesi ve gelişmelerden haberdar olmaları için en etkin kullandığımız iletişim kanalı hem görsel hem de içerik anlamında kapsamlı bir şekilde Türkçe, İngilizce ve Fransızca olarak hazırlanan şirket web sitemiz ve KAP olduğunu söyleyebiliriz. Telefon ya da e-posta yoluyla bizlere ulaşan, Elektronik Genel Kurul (e-GKS) sistemi üzerinden Genel Kurul Toplantılarımızda kurumsal ve bireysel yatırımcılarımızın sorularını kamuya açıklanan bilgiler çerçevesinde şeffaf bir şekilde cevaplandırmaya özen gösteriyoruz.

Son dönemde yaptığımız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında yoğunlaştığını görüyoruz. Şirketlerin bu anlamda sürdürülebilirlik stratejilerinin yatırımcıların yatırım kararlarında önemli etkisinin bulunduğunu gözlemliyoruz. Yatırımcı ilişkileri birimi olarak öncelikli hedefimiz Sürdürülebilirlik Temasına Dayalı Fonlar (sürdürülebilir/yeşil/temiz enerji fonları vb.) ile temasa geçerek yatırımcı tabanımızı yerli ve yabancı kurumsal firmalar ile büyütmek. Bu kapsamda yurtiçinde ve yurtdışında yatırımcı hedeflemesi çalışmalarıyla potansiyel yatırımcılara ulaşmak için çalışıyoruz. Bu sene almaya başladığımız sürdürülebilirlik danışmanlığı ile de, sürdürülebilirliğe ve döngüsel ekonomiye verdiğimiz önemi güçlendirecek adımlar atma hedefindeyiz.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

Doğanlar Holding olarak sürdürülebilir yatırımlar ve performans standartlarımız ile uzun vadeli rekabetçi finansal getiri ve pozitif çevresel ve toplumsal etki yaratmak istiyoruz. Bu doğrultuda şirketimiz, sorumlu yatırım ilkeleri ışığında çevresel, sosyal ve yönetim konularında belirlediği risk ve fırsatları ilgili kilit performans göstergeleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yaptığı katkı ile değerlendirerek kısa, orta ve uzun vadeli stratejisini oluşturmaktadır.

2022 yılında Doğanlar Holding'e bağlı tüm grup şirketlerini kapsayan kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik raporlaması, BIST Sürdürülebilirlik Endeksine girilmesi, yönetim

yapısının kurulması ve sürdürülebilirliğin kurum kültürünün bir parçası olması hedefiyle çalışmalara başladık. Çalışmalarımızın ışığında, grup şirketlerimizde, tüm paydaşlarımızı kapsayan çevresel ve sosyal konuların etkin bir şekilde ele alınması, ilgili tüm departmanlar ile koordinasyonunun sağlanması adına "Sürdürülebilirlik Komitelerimizi" ve belirlenen ÇSY kilit performans göstergelerinin takibi ve iyileştirilmesi için hem Biotrend Enerji, hem de Doğanlar Mobilya Grubu şirketlerimiz altında Yatırımcı İlişkileri olarak bizlerin de çalışmaların her kısmına dahil olduğumuz ve liderlik ettiğimiz "Sürdürülebilirlik Ofislerimizi" kurduk. Yatırımcı ilişkileri birimlerinin şirket içerisindeki Sürdürülebilirlik çalışmalarında koordinasyon sağlamanın önemli olduğunu düşünüyoruz.

2021 yılında Biotrend Enerji'nin EBRD ile ortaklığı sonrasında çevresel ve sosyal konularda uluslararası mevzuatlara uyum ile IFC ve EBRD'nin performans standartlarını iş süreçlerimize entegre etmek için yoğun bir şekilde çalışmaktayız. ISO 14001, 45001 ve 9001 güvencesinde, ÇSY temalı tüm politikaları ve ilgili kilit performans göstergelerini içeren, paydaş katılımı ve sürekli iyileştirme temelli "Çevresel Sosyal Yönetim" sistemimiz için çalışmaların bu sene kalite belgelerinin alınarak tamamlanması öngörülmektedir.

Biotrend olarak 2021 yılı Ağustos ayında vizyonu, "Sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi" olan gönüllülük esasına dayanan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine imzacı olduk. Geçtiğimiz yıl 4 ana tema çevre, insan hakları, yolsuzlukla mücadele ve çalışma standartları altında gerçekleştirdiğimiz 10 ilkeye yönelik etkin çalışmalarımızı ve ilgili politika ve prosedürler ile ilkeleri iş süreçlerimize nasıl dahil ettiğimizi her yıl ilerleme raporumuzda paylaşıyor olacağız.

Biotrend'in çevre için yaptığı pozitif katkısı belgelendiği sera gazı azaltım programlarına katılım süreçlerine 2021 yılında başlamıştık. Başvuru süreci ilk tamamlanan Harmandalı, Balıkesir ve Uşak projelerimizin VERRA programı altında 2019-2022 yıllarına ait ilk kredilerini, bu sene içerisinde çevre konusunda duyarlı şirketlere sunarak karbon piyasalarındaki yerimizi alacağız. 2022 yılında tüm tesislerimizin çevresel pozitif etkilerini sera gazı azaltım sertifikalandırma programları altında belgelendirme hedefiyle çalışmalarımızı yaptık ve VERRA, Global Carbon Council (GCC) ve International Carbon Registry

(ICR) programları altında tüm tesislerimizi programlara dahil etmek için hazırlık süreçlerini tamamladık.

Şirketlerin çevresel etkilerini açıklamalarına yardımcı olan uluslararası kuruluş olan Carbon Disclosure Project (CDP)'in Türkiye ortağı Sabancı Üniversitesi'nden bu projeye katılmamız için bu yıl içerisinde davet aldık. Bu çerçevede bu sene için projeye katılım gösterdik. Her sene de çevresel etkilerimizi iyileştirerek bu projeye katılım sağlayacağız.

Doğanlar Mobilya Grubu olarak da sürdürülebilirlik konusunda Doğanlar Holding ile koordineli olarak çalışmalarımıza devam ediyoruz. Doğanlar Mobilya Grubu olarak sürdürülebilir enerji kaynaklarına yönelerek her iki işletmemizde GES kurmak için çalışmalara başladık. Kaynakların etkin kullanımına yönelik geri dönüşüm malzemelerinden yararlanma çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda dünyanın lider kumaş üreticisi olan Bekaert firması ile Seaqual sivil toplum örgütü iş birliği sayesinde okyanuslardan toplanan plastik atıklar ile üretilen hammaddeden elde edilen kumaşları ürünlerimizde kullanıyoruz.

Sosyal sorumluluk tarafında Doğaş'ın HAYTAP ile gerçekleştirdiği iş birliğiyle, hayvanlara yönelik hassasiyetimizi kurumsal bir boyuta taşımış olduk. HAYTAP'tan dost sahiplenen müşterilerimizin ürünleri PATİ GARANTİSİ ile güvence altında alınmaktadır.

Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Özellikle son yıllarda ülkemizde halka arzlarda yaşanan artış ve sermaye piyasalarının derinleşiyor olması Yatırımcı İlişkileri mesleğini oldukça öne çıkarttı. Bu dönemde şirketlerin halka arzı, kurumsallaşması, dünyada yaşanan İklim Krizi etkisiyle önemi artan sürdürülebilirlik çalışmaları konusunda Yatırımcı İlişkileri profesyonellerine büyük sorumluluklar düşüyor.

Bizler Doğanlar Holding olarak TÜYİD'i Yatırımcı İlişkileri mesleğine gönül vermiş bir kurum olarak görüyoruz. Doğanlar Mobilya Grubu ve Biotrend Enerji şirketlerimiz olarak TÜYİD üyesiyiz. TÜYİD'in düzenlediği eğitimleri, çalıştayları, seminerleri, mesleki yayınları, aylık bültenleri yakından takip ediyoruz. Mesleğin gelişmesi adına önemli organizasyonlara imza atıyor. Mesleğin

profesyonellerinin bir araya gelmesi ve bilgi paylaşımı konusunda da önemli bir görev üstleniyor. Sürdürülebilirlik konularındaki çalışmalarının da ayrıca yakın takipçisiyiz.

TÜYİD'in yıllardır halka açık şirketlere sağladığı hizmetleri son derece önemsiyoruz. Yatırımcı ilişkileri mesleğinin gelişimine, şirketimize sağladığı katkılardan ve desteklerinden dolayı TÜYİD yönetimi ve tüm ekibine teşekkür ediyoruz.