



# Aydem Yenilenebilir Enerji Röportajı

Mehmet Yusuf GÜNGÖR–Aydem Yenilenebilir Enerji – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

## Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Aydem Enerji'nin enerji üretimi alanında faaliyet gösteren şirketi olan Aydem Yenilenebilir Enerji, doğal kaynakların, çevrenin ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını, sürdürülebilirliğini gözeterek yaklaşımı ile yenilenebilir enerjiyi odağına almış bir şirkettir.

1995 yılında ilk özel hidroelektrik santralini hayata geçirme cesareti ile yenilenebilir enerjide Türkiye'nin öncü şirketlerinden olan Aydem Yenilenebilir Enerji, geçmişten bugüne ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlama ve yenilenebilir enerji üretimiyle çevreye, topluma ve sonraki nesillere daha güzel bir gelecek hazırlama misyonuyla hareket etmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye geneline yayılmış 25 yenilenebilir enerji santrali, toplam 1.020 MW kurulu gücü ve yıllık 3.930 GWh enerji üretim kapasitesine sahip şirketimiz, yüzde 100 yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten, kurulu güç bakımından Türkiye'nin en büyük şirketi konumundadır. 20 Hidroelektrik, 3 rüzgar, 1 jeotermal ve 1 biyogaz santralinden oluşan çeşitlendirilmiş portföyü ile Türkiye'nin 4 bölgesinde (Karadeniz, Ege, Akdeniz ve Marmara), temiz enerji üreterek ülkemizin enerji dönüşümüne katkı sağlamaktadır.

Çeyrek asırlık köklü geçmişinden aldığı sorumluluk bilinciyle hareket ederek, 2019 yılında başlayan kurumsal dönüşüm yolculuğuna 2020 ve 2021 yıllarında da devam etmiştir. Bu yolculuğun en önemli çıktılarında biri, 2021 yılı Nisan ayında gerçekleştirilen ve şirketimiz için dönüm noktalarından biri olan halka arz sürecidir. 300 bin'in üzerinde yatırımcıdan, 5 kat talep toplayarak ve 1,3 milyar liralık işlem hacmine ulaşarak, gerçekleştirildiği tarih itibarıyla ülkemizde son 3 yılda gerçekleştirilmiş en büyük halka arza imza atılmıştır. Halka arz sonrası 2021 yılında uluslararası

bağımsız derecelendirme kuruluşu Moody's / Vigeo Eiris'in tarafından gerçekleştirilen Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performansında elde edilen yüksek skor ile birlikte 750 milyon dolar tutarında Türkiye'nin en büyük yeşil tahvil (green bond) ihracı gerçekleştirilmiştir. Aydem Yenilenebilir Enerji'nin ilk Eurobond ihracı olan bu işlem, yapıldığı tarihte Türkiye'de ilk seferde ve tek kalemde yapılmış en yüksek tutarlı tahvil ihracı olmuştur. Aynı zamanda bu işlem, CEEMEA (Orta&Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika) Bölgesi'nde bir yenilenebilir enerji şirketinin gerçekleştirdiği en büyük işlem olma özelliğine sahiptir.

Şirketimiz, son yıllarda gerçekleştirdiği kurumsal dönüşüm sayesinde oluşturduğu güçlü, profesyonel ve şeffaf kurumsal yapısı ve benimsediği mali disiplin anlayışı ile; yalnızca yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapmaya devam ederek, gelirlerini maksimize etmeyi, maliyetlerini etkin şekilde yönetmeyi, karlılığını yükseltmeyi ve sürdürülebilirliği hedeflemiştir.

Şirketimiz, hibrit yatırım projelerinden özelleştirme fırsatlarına kadar farklı stratejiler ile yenilenebilir enerji üretimini her geçen gün artırmayı amaçlamaktadır.

## Şirketiniz ve sektörünüzle 2022 yılı nasıl başladı ve 2022 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz nelerdir?

Aydem Yenilenebilir Enerji ülkemizin ve dünyanın içinde bulunduğu yenilenebilir enerji dönüşümünün önemli bir oyuncusu olarak, stratejik kararlar alarak yatırım projelerine devam etmektedir. Halka arz sürecinde de belirtildiği gibi, kısa vadede mevcut santrallerin bulunduğu alanlarda gerçekleştirilmesi planlanan hibrit santral projeleri ve kapasite artışlarına ilişkin fırsatlardan yararlanılması hedeflenmektedir. Şirketimiz 2022 yılında da bu perspektifte çalışmalarına devam etmektedir.

Uzun vadede ise, hibrit santral yatırımları, ek kapasite artışları ve Türkiye'nin yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda atacağımız diğer adımlara ilişkin potansiyel yatırım fırsatlarını değerlendiriyor olacağız. Kurumsal yönetim anlayışımızın temelini dayandırdığımız hesap verilebilirlik, sorumluluk, adillik, açıklık ve şeffaflık ilkeleri ile piyasa değerimizi artırma hedefimiz kapsamında; yatırımcılarımızın güvenini daha yukarıya taşımayı, yatırımcı profilimizi geliştirmeyi, derinleştirmeyi ve uzun vadeli yatırımcılarımızın ağırlığını ve sayısını artırmayı hedefliyoruz.

**Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?**

Aydem Yenilenebilir Enerji'de Yatırımcı İlişkileri Departmanı, Nisan 2021'de gerçekleştirilen halka arzdan sonra kuruldu ve ben de Aydem Yenilenebilir Enerji ekibine Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak katıldım. Aydem Yenilenebilir Enerji'de Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü olarak Genel Müdür'e, Grup içerisinde ise Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörüne bağlı olarak çalışmalarımızı yürütmekteyiz. Önümüzdeki dönemde artan iş yükümüz paralelinde kadromuzu genişletmeyi planlıyoruz. Çalışmalarımızı yürütürken; organizasyon içinde yer alan başta Bütçe ve Raporlama, Muhasebe, Kurumsal İletişim, Hukuk, İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi olmak üzere birçok departmanla da sürekli olarak koordinasyon içerisindeyiz.

**Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz? Son dönemde, katıldığınız konferans ve toplantılarda yatırımcı ilgisinin nasıl şekillendiğini gözlemliyorsunuz?**

Şirketimiz 2021 yılında başarılı halka arz gerçekleştirerek %18,44 halka açıklık oranı ile payları Borsa'da AYDEM kodu ile 29 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimizin KAP platformu üzerinden yasal periyodik bildirimleri (Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Fiyat Varsayım Raporu, Fon Kullanım Yeri Raporu vb.), internet sitesi güncellemeleri ve Özel Durum Açıklamaları (ÖDA) Birimimiz koordinasyonu ile gerçekleştirilmektedir.

Yatırımcılardan gerek telefon gerekse e-posta yoluyla gelen talep, öneri ve şikayetler değerlendirilerek

kurumsal yaklaşım çerçevesinde cevaplar verilmektedir. Pandemi sebebiyle yatırımcılar ile iletişim çalışmaları ve görüşmeler telefon, online toplantı, telekonferans ya da e-posta üzerinden gerçekleştirilmektedir. Yatırımcılara direkt ulaşılması ve gelişmelerden haberdar edilebilmeleri için en etkin kullandığımız kanal olarak şirket web sitesini ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nu söyleyebiliriz. Yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla yatırımcı konferans ve toplantıları düzenlenmektedir.

2022 yılında yoğun şekilde yüz yüze ya da online olarak aracı kurumlarla analist toplantıları ve yatırımcı konferansları yapılması planlanmaktadır. Ek olarak; halka arz sonrası bu yıl ilk defa halka açık olarak Elektronik Genel Kurul (e-GKS) sistemi üzerinden Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

**Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?**

Uzun vadede başarılı olabilmenin en önemli unsurlarının çevreye saygılı, çalışanlarımıza ve topluma duyarlı, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözetken bir yapı ile ilerlemek olduğunun bilincindeyiz. Yaptığımız işin doğası gereği, hedeflerimizin de ötesinde, sadece Aydem Yenilenebilir Enerji için değil, tüm paydaşlarımız ve ülkemiz için temiz enerji dönüşümünün en büyük öncülerinden olmaya devam etme gayretindeyiz. Bu noktada, kurumsal stratejimiz ile entegre olan "sürdürülebilirlik" bakış açımızı, sürdürülebilir yönetim modelimizi, çevresel ve sosyal performansımıza ilişkin hedeflerimizi ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarının sürdürülebilirliğini gözetiyoruz.

Sürdürülebilirlik bazlı konulara olan bağlılığımızı pekiştirmek adına 2020 yılında çok önemli bir adım atarak iş dünyasının geleceğine yön verecek evrensel ilkeler öneren dünyanın en kapsamlı sürdürülebilirlik platformu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UNGC) imzacısı olduk. UNGC'ye katılımcı olarak; insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanında 10 ilkeye uymayı taahhüt ettik. Yerine getirdiğimiz taahhütlere olan bağlılığıyla Şirketimiz, 2021 yılında söz konusu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin "Katılımcısı" olmaya layık görüldü.

Sürdürülebilirlik anlayışımız içerisinde kurumsal stratejimiz ile bağlantılı şekilde belirlemiş olduğumuz “hep daha ileriye” mottosuyla hedeflerimizi belirlerken bu kapsamda Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) temel almaktayız. 2015 yılında Birleşmiş Milletler tarafından oluşturulan ve içerisinde 17 hedefi barındıran SKA'lara olabildiğince katkı sağlıyor ve kendimizi bu alanda da “hep daha ileriye” gitmek için cesaretlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik anlayışımız, faaliyetlerimiz, vizyonumuz ve hedeflerimiz ile bağlantılı olarak, doğrudan ve dolaylı şekilde katkı sağladığımız SKA'ları tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerimize rehber alıyoruz. Biliyoruz ki, küresel boyutta refahın artırılması, kapsayıcı ekonomik büyümenin ve temiz enerjiye geçişin sağlanması, her anlamda eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekosistemin ve kaynakların korunması gibi pek çok hedefi aynı platformda bir araya getiren SKA'ları gerçekleştirmek için; düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, gezegenimizi korumak gibi amaçlara hizmet eden faaliyetleri hayata geçirmek çok büyük önem taşımaktadır. Biz de, bu hedeflerin gerçekleşmesi adına, hem iş yapış modelimiz hem de vizyonumuz gereği Aydem Yenilenebilir Enerji'nin sorumluluğunun farkında olarak hareket etmekteyiz.

Şirketimiz, uluslararası bağımsız derecelendirme kuruluşu Moody's / Vigeo Eiris tarafından yapılan Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG/ÇSY) performans sıralamasında, sektöründe bu yıl yeniden Türkiye lideri olurken, “Gelişmekte Olan Pazarlar” dünya sıralamasında 2. sıradan 1. sıraya yükselmiştir. Şirketimiz, ÇSY alanındaki başarısının sürdürülebilir olmasına büyük önem vermektedir.

"Çevresel sorumluluklarını yerine getirme hedefi doğrultusunda hareket eden Şirketimiz; hem CDP İklim Değişikliği (Climate Change) hem de Su Güvenliği (Water Security) Raporlamaları sonucunda ratingini "B Yönetim Seviyesi"ne yükselmiştir. "B Yönetim Seviyesi", 2021 yılında, ülkemizde enerji sektöründe alınmış en yüksek nottur. Şirketlerin tedarikçilerini iklim değişikliği konusunda ne kadar etkili bir şekilde ilişkilendirdiğini kabul eden CDP Tedarikçi Bağlılığı Derecelendirmesi'nde (SER) ise Aydem Yenilenebilir Enerji, puanını A- Liderlik Seviyesi'ne yükselterek Türkiye'de sektöründeki en yüksek SER puanına sahip şirket olmuştur.

2050 yılında karbon nötr olma amacımız doğrultusunda, üretim başına emisyon yoğunluk azaltım hedefimizi 2020 yılını baz kabul ederek 2025 yılı için %30, 2035 için ise %65 olarak belirledik.

Son olarak; 20 Nisan 2022 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirmesi yapılan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum notumuz (10 tam puan üzerinden) 9,48 olarak belirlendi. Bu kapsamda; almış olduğumuz yüksek skor ile Şirketimiz 21 Nisan 2022 tarihi itibarıyla BIST Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)'ne de dahil oldu.

### **Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Türkiye'de son yıllarda yoğun şekilde halka arzlar gerçekleştirilmiş olup, sermayenin tabana yayılması adına önümüzdeki yıllarda da bu halka arzlarının devam edeceği öngörülmektedir. Kurumsal yönetim açısından bakıldığında; halka açık ya da yeni halka açılacak olan şirketler için yatırımcı ilişkileri departmanının en iyi denkleme oluşturulması önemlidir. Bu kapsamda; öncelikle Yatırımcı İlişkileri birimlerinde SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'ne göre zorunlu lisanslara sahip tecrübeli ve alanında yetkin personellerin bulundurulması şirketlerin temsili ve gelişimi adına önem arz etmektedir.

Özellikle Aydem Yenilenebilir Enerji gibi yeni halka açılan şirketlerin hem yasal süreci doğru yönetmesi hem de yatırımcılar ile olan iletişimi sağlıklı yürütülebilmesi adına TÜYİD gibi bir derneğin varlığı çok önemli bir etkidir. 2022 yılının hemen başında üyesi olduğumuz TÜYİD, Türkiye'de yatırımcı ilişkileri alanında meslek mensupları ile network kurulması, uzmanlık eğitimleri verilmesi, seminerler düzenlemesi, makale ve araştırma yayınları ile bilgi paylaşımı gibi birçok çeşitli fonksiyonu dernek çatısı altında barındırarak üyelerine bu hizmetleri başarıyla sunmaktadır.

Bu noktadan hareketle, Aydem Yenilenebilir Enerji adına TÜYİD üyeleri ile aynı çatı altında olmaktan duyduğumuz memnuniyeti belirtmek ve Yatırımcı İlişkileri mesleğine dair değerli katkıları için de TÜYİD'e teşekkür etmek isterim.