



Qua Granite Röportajı

Hayrettin BÜYÜKİZGİ- Qua Granite- Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şirketinizin kuruluş ve gelişimini kısaca öğrenebilir miyiz?

Qua Granite olarak 2015 yılında Aydın Söke Organize Sanayi Bölgesi'nde fabrikamızı kurduk ve 2016 yılında üretim faaliyetlerine başladık. Şirketimizin kuruluş felsefesi, hammadde kaynaklarına ve limanlara yakın olarak konumlanmış, uluslararası standartların üzerinde üretim kalitesi hedefleyen, ürünlerini kendi laboratuvarlarında geliştiren ve kendi makine parkını tasarlayarak ihracat odaklı çalışan bir şirket olmak.

Gururla belirtmek isterim ki, faaliyete başlamadan önce Türkiye'de ağırlıklı olarak ithal edilen teknik granit, yurt içi piyasada satışa başladığımız 6. aydan itibaren önemsiz denecek seviyelere geriledi. İlk üretim hattımızın yüzde 100 kapasiteye ulaşması ile ikinci üretim hattımızın yatırıma 2016 yılında başladık. Haziran 2017'de 5,5 milyon m² kapasite ile ikinci üretim hattımızın faaliyete geçmesiyle birlikte toplam üretim kapasitemiz 11 milyon m²'ye ulaşarak Türkiye'de sadece teknik granit üretimi yapan en büyük tesisi haline geldik. Qua Granite'in sektördeki rakiplerinden en büyük farkı sadece teknik granit üretimine odaklanması ve tüm üretim kapasitesi ve teknolojik altyapısını buna uygun olarak tasarlamasıdır. Dünyada seramik sektöründe el değmeden üretimin tüm aşamalarını tamamlayan ve hammaddeden başlayarak bitmiş mamule kadar 80 dakika gibi çok kısa sürede hızlı üretim yapabilen çok az sayıda firmadan biriyiz.

Qua Granite olarak ölçek ekonomisi, uzmanlaşma ve en son teknolojiye sahip makine parklarımızla dünyadaki rakiplerimize göre ciddi maliyet avantajı sağlamaktayız ve bu sayede kurulduğumuz günden bu yana 89 ülkeye ihracat gerçekleştirmekteyiz. Bu ihracatın değer olarak yüzde 80'ini Avrupa Birliği (AB) ülkelerine gerçekleştirirken satış hasılatının yüzde 50'si ihracattan elde ediyoruz. Yurt içinde ise 7 bölgede, bugün itibarıyla

49 olan ve sürekli büyüyen ana bayilerimiz ile geniş ve güçlü bir dağıtım kanalına sahibiz.

Halka arzımız 9 Nisan 2021 tarihinde tamamlanarak, paylarımızın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması ile kurumsallaşmamıza katkı sağlayan en önemli hedeflerden birini daha tamamlamış olduk. Halka arz kapsamında toplam 845,221 yerli gerçek ve tüzel kişi yatırımcı pay sahibi olarak BIST tarihindeki en yüksek katılımlı halka arz gerçekleşmiş oldu.

Kapasite kullanım oranının yüzde 100'e ulaşmasıyla 2020 yılının sonunda yatırım kararı aldık ve aldığımız teşvik belgesi kapsamında 900 milyon TL'lik yatırım ile her biri 7,5 milyon m² kapasiteli dört yeni üretim hattı ekleyerek toplam üretim kapasitesinin 6 hat ile 41,0 milyon m²'ye çıkarmayı planladık. Üretim hatlarının inşaat çalışmalarının yüzde 95 tamamlandı. İlk üretim hattımızın 2022 yılı Ocak ayı içerisinde çalışmaya başlamasını ve ardından her ay bir yeni hattın devreye alınmasını planlıyoruz. Üretim hatlarının tümünün devreye alınması ile birlikte Qua Granite, dünyanın tek çatı altında en büyük teknik granit üretim kapasitesine sahip şirketi olacak.

2021 yıl sonu hedeflerine ulaşma öngörüleriniz ve 2022 beklentileriniz nelerdir?

2021 yılı, küresel çapta yayılan pandemi nedeniyle alınan önlemlerin dünya gündemini belirlediği ve salgının olumsuz etkilerinin halen devam ettiği bir dönem oldu. Qua Granite olarak bu süreci, şirket kültürümüzün önemli yapıtaşlarından biri olan, kararların hızlı alınarak hayata geçirildiği çevik yönetim yaklaşımımız sayesinde yeniliklere adapte olup operasyonlarımızı dönüştürdüğümüz ve yatırımlarımıza tüm hızımızla devam ettiğimiz başarılı sonuçlarla tamamladık. Bu dönemde, değişen rekabet koşullarına adapte olma kabiliyetimiz ile risklerimizi minimize etmek için yurt içinde ve yurt dışında satış coğrafyamızı

geniştettik ve etkin bir tedarik zinciri yönetimi oluşturarak üretimde ve karlılıkta sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirdik. 2021 yılının ilk dokuz ayında 731,9 milyon olarak gerçekleşen net satışlarımızı, 2021 yılı sonunda 1 milyar TL'nin üzerinde kapatmasını hedefliyoruz. Yakalayacağımız bu satış performansı, geçtiğimiz yıla göre yüzde 40-45 arasında bir büyümeye karşılık geliyor. Satış gelirlerimizin geçmiş yıllarda olduğu gibi yüzde 50'sinin ihracattan elde edilmesini bekliyoruz. Brüt kâr marjımız yılın ilk dokuz ayında yüzde 46 oranında gerçekleşerek, şirket tarihimizdeki en yüksek seviyeye ulaştı. Kapasite kullanım oranının sürekli olarak yüzde 100 seviyesinde seyretmesi, yurt içi ve yurt dışı talebin canlı olması nedeniyle ortalama satış fiyatlarımızı, maliyet artışlarının üzerinde olması, brüt kâr marjının artmasında önemli rol oynadı. FAVÖK marjımızın ise yüzde 30'un üzerinde kapatmasını hedefliyoruz. 2022 yılında, tamamlanacak olan üretim hattı yatırımlarımızın etkisiyle çift haneli satış geliri büyümesi ve geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi, satış gelirlerinin yüzde 50'sini ihracattan elde etmeyi hedefliyoruz. FAVÖK marjımızın ise 2021 yılı seviyelerini korumayı hedefliyoruz.

Yatırımcı ilişkileri biriminizin örgütlenmesi hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?

Qua Granite'te yatırımcı ilişkileri departmanı direkt olarak CEO'ya bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bünyesinde tam zamanlı olarak benimle birlikte muhasebe müdürümüz yetkilendirilmiştir. Muhasebe, finans, insan kaynakları, Ar-Ge departmanlarından sürekli olarak destek alıyoruz. Aynı zamanda sürdürülebilirlik raporlaması ve sürdürülebilirlik endeksine girilmesi yönünde de çalışmalara başladık. Bu bağlamda şirketimiz içerisinde yer alan kalite, çevre, Ar-Ge departmanlarındaki yönetici arkadaşlarımızdan oluşan Sürdürülebilirlik Çalışma Ekibi'ni kurduk. Kurulan bu ekibin çalışmalarını takip etmek, planlamak, raporlamak ve ekibe liderlik etme görevini yatırımcı ilişkileri departmanı olarak bizler üstlendik. Yapılan çalışmaları belli periyodlarla bir rapor haline getirerek Genel Müdür ve CEO'umuz ile paylaşıyoruz.

Yatırımcılarınızla temasta hangi iletişim kanallarını kullanıyorsunuz?

Şirketimizin halka arzı Yıldız Pazar'da gerçekleşmiş olup, şirket paylarımız Eylül 2021'de Kurumsal yönetim

endeksinde ve ardından Ekim 2021 tarihinde BIST 100 endeksinde işlem görmeye başladı. Pandemi sebebiyle yatırımcılar ile iletişim çalışmaları ve görüşmeler online toplantı, telekonferans ya da e-posta üzerinden gerçekleştiriliyor. Yatırımcılara direkt ulaşılması ve gelişmelerden haberdar edilmeleri için en etkin kullandığımız kanalı şirket web sitesi ve KAP olarak söyleyebiliriz. Halka arzdan sonra ilk yaptığımız hem görsel hem de içerik olarak kapsamlı bir yatırımcı ilişkileri web sitesini oluşturmak oldu. Ekim ayı içerisinde de web sitemizi İngilizce olarak yayına aldık. Türkçe web sitemizde yer alan her başlık ve her dokümanın İngilizce web sitemize birebir şekilde yayınlanıyor olmasına büyük önem gösteriyoruz. Aynı zamanda KAP'ta yaptığımız duyuruların tümünü Eylül ayından itibaren İngilizce olarak da yapmaya başladık. Yatırım fonları ve kurumsal yatırımcılar ile sanal ortamda her çeyrek sonunda finansal sonuçlarımızın paylaşıldığı ve soru cevap bölümünün olduğu bir sunum yapıyoruz. Bu toplantıları finans müdürümüz ile birlikte yapıyoruz ve eğer dönem içerisinde önemli bir gelişme var ise CEO'muzu da toplantılara davet ediyoruz. Halka arz aşamasında çok sayıda bireysel yatırımcımızın şirketimize ortak olması nedeniyle, bireysel yatırımcılardan da çok sayıda soru alıyoruz. SPK düzenlemeleri çerçevesinde, kamuya açıklanmış olan bilgiler ışığında soruların tümünü cevaplandırılmaya özen gösteriyoruz, eğer cevap veremiyorsak mutlaka sebebini yatırımcımız ile paylaşıyoruz. Pandemi nedeniyle ertelemek zorunda kaldığımız, analistler için planlanan fabrika ziyareti ve yönetim tanışma toplantısı, şartların elvermesi durumunda 2022 yılında yapmayı planlıyoruz. Halka arzdan buyana analist ve fon yöneticileri ile 26 online toplantı, telekonferans gerçekleştirdik ve bu toplantılara toplamda 123 kişi katılım sağladı. Yatırımcı ilişkileri departmanı olarak ileriye dönük öncelikli hedefimiz yatırımcı tabanımızı yerli ve yabancı kurumsal firmalar ile büyütmek. Bunun için yatırımcı hedeflemesi çalışmalarıyla farklı ülkelerdeki potansiyel yatırımcılara ulaşmak için aracı kurum iş birlikleri ile planlı roadshowlar düzenlemeyi ve yatırımcı tabanımızı genişletmeyi planlıyoruz.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularının daha da ön plana çıktığı bu dönemde, grubunuzda bu alanda yapılan çalışmalar hakkında bilgi alabilir miyiz?

Sadece teknik granit üretimine odaklanan Türkiye'nin en büyük tesisi olmanın yanı sıra 5 kıtada 80'den fazla

ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracat ile çok geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyoruz. Operasyonlarını sürdürdüğümüz tüm coğrafyalarda, çevresel, sosyal ve ekonomik anlamda sürdürülebilir kalkınmaya öncülük etmeyi temel önceliklerinden biri olarak görmekteyiz ve bu yönde stratejiler geliştirerek hayata geçiriyoruz.

Kurulduğumuz günden itibaren istikrarlı bir şekilde uyguladığımız sürdürülebilirlik politikalarının yanında kadın istihdamını artırmak ve eşitlik ilkesini çalışma ortamında öncelik olarak almak Qua Granite'in temel prensipleri arasında yer alıyor. Şirket içi tüm faaliyetlerde kadın erkek eşitliği ilkesini benimseyerek hareket ediyoruz. Tüm çalışanlarımıza eşitlik temel ilkesiyle yaklaşıyoruz ve toplumsal cinsiyet eşitsizliği ile mücadeleyi önceliklerimiz arasına alıyoruz. Bu çerçevede kadın istihdamının düşük olduğu teknik granit sektöründe, kadınlara ofis dışında, üretim sahasının her noktasında çalışma imkânı sunarken sektörde üretim aşamasında en çok kadın istihdam eden şirket olmanın gururunu yaşıyoruz. Qua Granite olarak 850'den fazla çalışana istihdam sağlarken, faaliyet gösterdiği bölgeye ve Türkiye ekonomisine katkı sunmaya devam ediyoruz.

Üretim süreçleri ve ürünleri için hayat boyu sürdürülebilirlik yaklaşımı ile doğal kaynakların tüketimini azaltmaya ve ürünlerinin çevresel etkilerini en düşük seviyede tutmaya odaklanıyoruz. Kurumsal kültürü ve sektör tecrübesi doğrultusunda hizmet verdiğimiz sektör ve Türkiye için örnek oluşturan sürdürülebilirlik uygulamalarını hayata geçirmek amacıyla, üretim tesislerimizin inşaatından önce tüm yasal mevzuatlara uygun bir şekilde arıtma tesislerini tamamladık. Sürdürülebilir su yönetimi anlayışı çerçevesinde, fabrika içerisinde üretimde kullanılan suyun tamamını, doğaya deşarj etmeden, fabrika içerisinde yer alan arıtma tesislerinde arıtarak tekrardan üretime kazandıran sektöründeki ilk ve tek markayız.

Lideri konumunda olduğumuz teknik granit sektörünü yönlendirerek tüm paydaşları için yarattığımız değeri yarınlara taşımak üzere yola çıktık. 2021 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim performansı 2022 yılı içerisinde şeffaf bir şekilde web sitesinde ve KAP'ta yayınlamayı planlıyoruz.

Sürdürülebilirliğe stratejik bir yönetim modeli olarak yaklaşıyoruz ve sürdürülebilir kalkınmanın da en önemli aktörlerinden birisi olmak için çalışıyoruz. 2021 yılında

imzaladığımız Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) 10 ilkesine uygun olarak ve yine Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayan sürdürülebilirlik performansları ortaya koyarak her geçen yıl hedeflerimize daha fazla yaklaşmaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilir üretim hedeflerimiz doğrultusunda; enerji maliyetlerindeki artışlardan daha az etkilenmek, karbon ayak izinin azaltılması ve elektrik üretiminin bir kısmını karşılamak için fabrika çatısında güneş enerjisinden elektrik üretimi yapılması yönünde fizibilite çalışmalarına devam ediyoruz. Fizibilite çalışmaları neticesinde; üretilen enerjinin büyüklüğü, toplam yatırım maliyeti ve yatırımın geri dönüş süresini de dikkate alarak hayata geçireceğiz.

Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi ve Derneğimizin faaliyetleri hakkında ne düşünüyorsunuz?

Özellikle Qua Granite gibi yeni halka açılan firmaların hem yasal süreci doğru yönetmesi hem de yatırımcılar ile olan iletişimi sağlıklı yapması adına TÜYİD'in çok büyük katkıları oldu. Şirket paylarımızın işlem görmeye başlamasından hemen sonra üyesi olduğumuz TÜYİD, Türkiye'de yatırımcı ilişkileri alanında meslek mensupları ile network kurulması, uzmanlık eğitimleri verilmesi, seminerler düzenlemesi, makale ve araştırma yayınları ile bilgi paylaşımı gibi birçok çeşitli fonksiyonu dernek çatısı altında başarıyla planlı ve düzenli olarak katkı sunuyor. Şirket olarak bu yıl içerisinde yapılan eğitimlerin tümüne katılım sağladık ve hepsinden ciddi kazanımlar elde ettik. Aynı zamanda faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporlaması gibi konularda danışmanlık hizmeti sunan yerli ve yabancı firmalar ile bir araya gelmemizde, bu vesile ile doğru firmalarla iletişime geçme ve zaman kazanmamızda çok büyük fayda sağladık. Özellikle, bu yıl içinde yapılan sürdürülebilirlik fuarı ile değerli bilgiler edindik ve firmalar ile tanışma fırsatı bulduk.

Şirketim ve ekip arkadaşlarım adına TÜYİD üyeleri ile aynı çatı altında olmaktan memnuniyetimizi dile getirmek ve Yatırımcı İlişkileri mesleğine dair katkıları için de TÜYİD'e teşekkür etmek isterim.