



# Bursa Çimento Röportajı

## Nalan Tüzel – Bursa Çimento Yönetim Kurulu Üyesi

**Öncelikle Bursa Çimento'nun hikayesini sizden dinlemek isteriz. Sektörünüz ve şirketinizle ilgili genel bir bilgi alabilir miyiz?**

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. 14 Temmuz 1966 tarihinde, bundan 53 yıl önce, Bursalı sanayici ve iş adamlarının öncülüğünde, Bursa bölgesinin çimento ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak, 1236 girişimcinin ortaklığı ile Türkiye'nin öncü halka açık şirketi olarak kurulmuş ve halen halka açık statüsünü sürdürmektedir. Şirketimiz zamanla, ekonomik gereksinimler doğrultusunda yaptığı yatırımlarla büyüyerek klinker üretim kapasitesini 1.400.000 tona, çimento üretim kapasitesini 2.850.000 tona çıkarmıştır.



Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. çimento ve hazır beton faaliyetlerini bir arada yürütmekte iken, inşaat sektöründeki hazır beton üretimine paralel olarak gelişmeleri yakından takip etmiş ve 1989 yılında bağımsız olarak kurmuş olduğu beton şirketi ile bugün itibarıyla günlük 18.000 metreküp üretim kapasitesi ile bir sektör devi haline gelen, Bursa bölgesinin en büyük pazar payına sahip Bursa Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi bünyesine katmıştır.

Verdiği kaliteli hizmet sayesinde, bölgesinde yıllar itibarıyla tedarikçileri üzerinde yarattığı aidiyet, güven duygusu ve memnuniyet ile daima aranan kaliteye sahip çimento ve hazır beton üretimini sürdürmekteyiz.

Yine kendisi gibi halka açık bir şirket olarak 1970 yılının başında kaliteli çelik üretmek üzere kurulan Çemtaş Çelik Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin devam eden yıllarda halka açıklığını kaybetmesinden sonra, 1987 yılında şirketimiz tarafından satın alınarak yeniden halka açılımı sağlanmıştır. Halen BİST 100'de işlem görmekte olan Çemtaş'ın, hali hazırda çelikhane kapasitesi 150.000 ton, haddehane kapasitesi 210.000 tondur. Ayrıca 300'e yakın değişik çeşitte çelik üretmekte ve yaklaşık 1000 değişik ebatla şekillendirme yapmaktadır. Çemtaş, üretiminin büyük bir çoğunluğunu, Türkiye ve dünya devi otomotiv sektörü yan sanayi şirketlerine kaliteli çelik ve denge çubuğu sağlamak amacıyla yapmaktadır. 2010 yılından beri yapılan yatırımlar ile adeta baştan yaratılan Çemtaş, sektörünün gözbebeği şirketlerinden biri haline gelmiştir. Çemtaş'ın %57,73'ü şirketimize aittir.

Hazır beton üretiminin önemli bir hammaddesi olan uçucu kül temini için, 1999 yılında Ares Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kuran ve 2001 yılında Tunçkül Çimento Mineral Katkılar İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %50 hissesini alan Bursa Çimento, bu alanda da faaliyet göstermeye başlamıştır.

2016 yılında yine hazır betonun hammaddelerinden agrega üretim ve satışı için, Bursa Agregas Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulmuş ve bu alanda da sahip olunan ocaklar ile agrega üretimimiz devam etmektedir.

Çimento sektöründeki ihracatın önemini bilen Bursa Çimento, ülkemizde ve bölgemizde gelişen ithalat ve ihracata bağlı olarak stratejik önemi artan limancılık sektöründe de yatırım yapma kararı vermiş ve Gemlik Serbest Bölgede kurulu Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.'nin 2007 yılında iştirakleri ile beraber %50 hisse-

sini alarak bu sektörde de yerini almıştır. Söz konusu hisse oranı, 2018 yılında tek başına Bursa Çimento'ya ait olmuştur.

Rodaport 137.500 metrekare gümrüklü, 84.000 metrekare gümrüksüz depolama alanları ile birlikte 4 adet 100 ton, 1 adet 80 ton kapasiteli liman vinci ile hizmet verirken, 2016 yılında yapımı tamamlanan Roda Lojistik Merkezi; 26.492 metrekare gümrüklü 16.800 metrekare gümrüksüz olmak üzere toplam 41.200 metrekare depolama alanı ile bölgedeki ilk ve tek birden fazla ürün gamına hizmet veren büyüklükteki antrepo olma özelliği ile bölgemizdeki tüm ithalat ve ihracatçılara en kaliteli hizmeti sunan ve örnek gösterilen bir şirkettir.

Bursa ve çevresinde oluşan atıkların çevresel etkilerinin önlenmesi ve enerji olarak geri kazanılmasına yönelik olarak, Bursa Çimento 2011 yılında Atıktan Üretilmiş Yakıt Hazırlama Tesis yatırımı gerçekleştirmiştir. Bir anlamda sosyal sorumluluk yatırımı olan Atıktan Üretilmiş Yakıt Hazırlama Tesisi ile bugüne kadar Bursa ve bölgesinden kaynaklanan ekonomik değerini yitirmiş ve Bursa şehir çöp sahasına atılacak yaklaşık 200.000 ton, 2018 yılında ise 28.000 ton sanayi atığı alternatif yakıt olarak kullanılmıştır. Bu sayede atık konumundaki malzeme ekonomiye kazandırılması suretiyle, 2018 yılında 18.000 ton fosil yakıt (kömür) tasarrufu sağlanmış, kömürün madden ocağından yakılmasına kadarki tüm süreçte oluşan doğal kaynak kullanımı ve çevresel etkileri azaltılmıştır.

Ayrıca Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz 2013 yılında devreye alınarak elektrik üretimine başlamıştır. Fabrikamızın tam kapasite çalışması halinde yıllık enerji tüketiminin %25'i bu tesisten temin edilmektedir. Atıktan Üretilmiş Yakıt (ATY) Tesisimiz ile birlikte; Atık Isıdan Elektrik Üretim Tesisimiz, tam olarak yıl boyunca çalıştırıldığında; fabrikamızın toplam "Yakıt ve Elektrik Enerjisi Maliyetinde" önemli ölçüde azalma sağlanmaktadır.

Bursa Çimento, Alternatif Yakıt, Hammadde kullanarak ve atık ısıdan elektrik üreterek genel dünya normları çerçevesinde; CO<sub>2</sub> (Karbondiyoksit) emisyonunda azaltım sağlayarak, küresel ısınmaya karşı önlem almakta, doğal kaynakların korunmasını sağlamakta, yeni bir Atık Yakma Tesisinin kurulması yüksek yatırım maliyeti gerektirdiğinden fabrikamız döner fırınlarında atıkların yakılmasıyla Şirketimize ve Türkiye Ekonomisine katkıda bulunmakta, atıkların uygun şartlarda bertarafını sağlayıp olumsuz çevresel etkileri ortadan kaldırmaktadır.

Bursa Çimento, halka açık olarak kurulmanın ve halka açıklığını kesintisiz sürdürmenin getirdiği bir kültüre sahiptir. Bu nedenle ülkemizde daha Sermaye Piyasası

mevzuatı yok iken ve şimdiki kadar etkin değil iken bile kurumsal yönetime ve yatırımcı ilişkilerine önem vermiş bu alanda dünya normlarını takip etmiştir. Örneğin henüz ilgili Tebliğler yürürlükte değilken dahi kadın yönetim kurulu üyesi bulunan Bursa Çimento, yatırımcının aydınlatılması konusunda da her daim öncülük etmiştir.

Özetle, Bursa Çimento olarak 1966 yılında çimento üretim ve satışı için çıktığımız yolculuğumuza çimento sektöründen başka, hazır beton, kaliteli çelik, denge çubuğu, uçucu kül ve agrega üretimi ve satışı ile liman hizmetleri ve antrepoculuğu da katarak devam ediyoruz. Yeni yatırım plan ve projelerimiz hiç durmadan devam ediyor, en iyi şekilde yapamayacağı işe girmiyor, örnek olmayacağımız projelerde yer almıyoruz.

**1966 yılından bu yana halka açık bir şirket olarak faaliyetlerinizi sürdürüyorsunuz. Halka açık olmanın şirkete getirdiği en büyük sorumluluk nedir? Halka açık şirket felsefesini nasıl sürdürüyorsunuz?**

Bizim için bir hisse sahibi ile bin hisse sahibi arasında hiçbir fark yok. Yönetim ve idarede, şeffaflık ve adaletli davranmayı çok önemli buluyoruz. Ayrıca yukarıda da söz ettiğimiz gibi biz bir değil, Çemtaş ile birlikte iki borsa şirketiyiz. İki şirkette de aynı prensiplerimiz geçerlidir. Sermaye Piyasası Kanunu, TTK ve ilgili mevzuat hükümleri elverdiği ölçüde tüm hissedarlarımıza eşit mesafedeyiz. Biz yönetim olarak, kendimizi hissedarların emanetçisi olarak görüyor, görevimizi layığı ile yapıyor ve onların en ufak bir zarara uğramaması için çabalıyoruz. En büyük sorumluluğumuz budur.

**Biraz da yatırımcı ilişkileri faaliyetleriniz hakkında bilgi alabilir miyiz? Yatırımcı ilişkileri departmanınızın örgüt yapısı nasıl? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor? Ana sorumlulukları yatırımcı tarafında mı, mevzuat tarafında mı?**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Kurumsal Yönetim Tebliği gereği; Şirketimiz ile Yatırımcılar arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması, pay sahiplerinin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması, Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanması ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşmeye ve Genel Kurul İç Yönergesine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması, kurumsal

yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususlar da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İdari Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak, Muhasebe Müdürlüğüne yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliğini "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına" sahip, Şirketimiz Muhasebe Müdürü yürütmektedir.

### **Son olarak Türkiye’de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Yatırımcı ilişkileri mesleğinin önemi, günümüzde halka açık şirketlerde artarak devam etmektedir. Yatırımcı ilişkileri mesleğinde mevzuata çok iyi hâkim olmanın yanında, muhasebe ve finans bilgisi, analitik ve stratejik düşünme becerisi, iletişim yetileri oldukça önem arz etmektedir. Ayrıca yatırımcı ilişkilerinin şirket hissedarları ile şirket yönetimi arasındaki kurduğu bağlantının yanında hem şirketlere hem de borsalara sağladığı faydalar tartışılmazdır.

Yatırımcı ilişkileri mesleği etik ve doğru bir şekilde icra edildiği takdirde, sermaye piyasalarına olan güveni artırarak piyasaların gelişimine ve derinleşmesine katkı sağlayacağı çok açıktır. Piyasalara olan güven artmasıyla gerek yerli gerek yabancı yatırımcılar piyasalarda daha aktif hale gelecek Şirketlerimize yatırım yapmaya devam edeceklerdir.

Yatırımcı ilişkileri, fonksiyonel olarak şirketin tüm departmanlarından bilgileri toplayarak, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde tüm paydaşları aydınlatmaktadır. Bu yönüyle piyasalarda Şirketleri temsil etmektedirler. Ayrıca yatırımcı ilişkileri şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri özümsemiş ve bu ilkelerle ilerleyen ve gelişen şirketler haline dönüşmelerine olumlu etki sağlamaktadır.

Türkiye’de yatırımcı ilişkilerinin öneminin giderek artmakta olduğunu her geçen gün uygulamalı olarak görmekteyiz. Özellikle halka açık şirketler yatırımcı ilişkileri alanına odaklı olarak çalışmakta, bu alanda aldıkları eğitimlerle söz konusu alanda uzmanlaşmaya özen göstermektedirler. Yatırımcı ilişkileri mesleğinin gelişimi mikro düzeyde şirketlere, makro düzeyde piyasalara, sektörlerle ve ülkelere sağlayacağı faydalar açısından önem arz etmektedir.