



Küresel Değişimlerin Ortasında Sürdürülebilirliği Şekillendirmek

Özge Bulut Maraşlı - TÜYİD Yönetim Kurulu Üyesi / Doğan Holding Yönetim Kurulu Danışmanı

2018'i tamamlarken hepimiz yeni bir yıla hazırlık, bütçeler ve beklentiler içinde bir kapanış telaşındaydık. 2019 zamanın ruhuna uygun hızla başladı. Borsa İstanbul yıla pozitif bir başlangıç yaptı. Uluslararası piyasalar Aralık sonunda girdiği tatillerden geri dönünce yatırımcı konferansları, toplantıları ve hepsinden daha da çok ciddi bir iletişim ağı çalışmaya başlayınca bir baktık ki birinci ayın sonuna geldik.

Yıllar ve günler çok hızlı geçiyor; nasıl geçmesin ki dijitalleşme, 24 saat çalışan piyasaları hatta BlockChain sistemlerini hayatımıza taşıdı. Derneğimiz bundan 10 yıl önce kurulurken bu geleceği öngörsek de hepsine tanıklık edeceğimiz aklımıza gelir miydi bilemiyorum. Derneğin kuruluşundan bu yana aktif çalışan bir üyesi olarak, bu hız karşısında mesleğimizin temel ilkelerini teşkil eden şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerini Dernek Yönetimimizde yaşamanın ve yaşatmaya devam etmenin önemini ele almak istedim. Değişmeyen tek şeyin "değişim" olduğu dünyamızda kâr amacıyla kurulmuş iktisadi işletmelerin ve kâr amacı olmayan Sivil Toplum Kuruluşlarının sürdürülebilmesi, yaşatabilmesi ve zamana ayak uydurması ayrı bir uzmanlık ve temel prensiplere sadakat gerektiriyor. Bunun evrensel bir gerçek olarak tüm dünyanın önünde çalışılması gereken bir konu olduğunu; 21-25 Ocak tarihlerinde Davos'ta bu yıl 49'uncusu düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF), "Küreselleşme 4.0" ana temasıyla gündeme aldığı konu başlığından da gördüm. Davos'ta dünyanın her yerinden ülke liderleri, iş insanları ve akademisyenlerin katıldığı Forumun bu yılki teması Küreselleşme 4.0: Dördüncü Endüstri Devrimi Çağı'nda Yeni Mimariyi Şekillendirme (Globalization 4.0: Shaping a New Architecture in the Age of the Fourth Industrial Revolution). Bu temaya bizi taşıyan

Dördüncü Endüstri Çağında mı tüm dünya diye sorabilirsiniz. Ben de aynı soruyu sorarak bu çağın temel karakteristiklerine baktım. İçinde bulunduğumuz Dördüncü Endüstri Çağının (4IR) 5 temel karakteristiği bulunuyor.

1. **Dijitalleşme:** Her bilginin veri olarak tanımlanması ve dolaşım gücü
2. **Entegrasyon:** Veriler entegre platformlarda yer alıyor; bu da ekonomik entegrasyonu beraberinde getiriyor
3. **Smart hale gelmek:** Yapay zeka veri platformalarını da istisnasız her sektörde kendi içinde çalışan akıllı sistemler haline getiriyor
4. **Sanal Gerçeklik:** Platformlar ve sistemler yerini "bulut" (cloud)'a bıraktı, siber sistemler katalitik yapılar haline geldi
5. **Gösterim ve tanımlama:** sistemler "artık" sadece analitik değil; tahmin yürütülebilir, etik kurallara uygunluk, yol gösterme ve kontrol ihtiyaç gerekliliği yaratacak durumda

Düşündüğünüzde tüm bu karakteristik özellikler hayatımıza girmiş durumda sadece terminoloji çerçevesinde okuyunca sanki daha bize uğramamış gibi gelebilir. Burada en dikkat çekici unsur ülkelerin, şirketlerin, sivil toplum kuruluşlarının, eğitim dünyasının bu ortamda kontrolü kaybetmeleri; bunun için 5. madde de etik kurallar, yol göstericilik ve kontrol ihtiyacı işaret ediliyor. Hem hızı koruyup hem bu nasıl yapılır diye düşünmeden edemiyor olabilirsiniz ama sanki yeni dünya düzeni tüm paydaşlara şu ödevi veriyor gibi: "Eğer ayakta kalmak, kurumsal varlığını, itibarını korumak ve sürdürmek istiyorsan temel ilkelerin, etik kuralların nedir; senden sonra gelenlere

nasıl bir eğitim veriyorsun sorularının cevabını iyi oturtmak gerek.”

Dördüncü Endüstri Devrimi şu ana kadar iş yapma şekillerimizi değiştirdi; peki bundan sonra bizi neler bekliyor konusunda Dünya Ekonomik Forumu “küresel etkileşim, network ve diyalogların” önem kazanacağına işaret ederken hangi alanlarda sorusuna, ekonomik işbirliği, teknoloji politikaları, siber güvenlik, finansal ve para sistemleri, karar verme mekanizmalarının geleceği, risk dayanıklılığı, iş kaynağı, yeni anlatım ve yorumlama, kurumsal reformlar olarak yorumlamış.

Bunları bilmek, takip etmek ve hazırlıklı olmak tabii ki çok önemli ancak ben bu küresel makro dünyadan kendi dünyamıza ve derneğimize dönmek istiyorum. İnaniyorum ki şirketlerimizi yatırımcılara anlatırken kullandığımız tüm araçlarda bu küresel gündeme uyumumuz gözden geçiriliyor ve sorgulanıyordur. Bu meslekte çalışan veya ilişkili çalışan tüm profesyoneller küresel akımları hızlı görüp aksiyon alma özelliğine sahiptir. Ben de bu gözlükle yukarıdaki gelişmeleri sizlere taşımak istedim.

Bir diğer amacım da önce Çalışma Gruplarında sonra da Yönetim Kurulunda yer aldığım TÜYİD’in dünyadaki bu gündeme ve sürdürülebilirliğe dayanıklılığını gündeme taşımaktı. TÜYİD kurulduğu günden bu yana inanılmaz ivme gösterdi. Kendi alanında bir referans merkezi oldu. Türkiye’de ve dünyada bilinir oldu; her şeyden önemlisi bu mesleği yapan, yolu bu alandan geçen tüm çalışanlara gündemi taşıyabildi. Paydaşları tarafından kabul gördü ve iş ortaklıkları oluşturdu. Etkileşim, network ve diyalog konusunda uzun yıllarda elde edilecek başarıyı kısa bir sürede elde etti, toplumsal bir değere dönüştürdü. Hesapverebilirlik ve şeffaflık adına sivil toplum kuruluşları arasında iyi bir örnek teşkil ettiğimize inanıyorum.

Bunların hepsi siz üyelerimizin katılımı, desteği ve elçiliği ile gerçekleşti. Hızlı ve değişken dünyada sürdürülebilir olmamız ve kat ettiğimiz yolun bizlere kaldıraç olması ve sürdürülebilir olması için yeni gündem maddelerini, özellikle de temel ilkelerimiz, yol haritamız ve kontrol mekanizmamızı aynı güçle

geleceğe taşımamız. Bu da bir bayrak yarışı; ne mutlu ki her bir üyemiz bunu yapacak ve yaşatacak birikimde. Şubat ayı içerisinde Olağan Genel Kurul Toplantımızı yapıyoruz. Yeni Yönetim Kurulumuz seçilecek. Bu köşeye yazma ayrıcalığını kullanarak 2017-2019 dönemi Yönetim Kuruluna ve Dernek çalışanlarımıza, Başkanımız Nursel İlgen nezdinde başarılı ve gündemi takip eden çalışmaları için tebrik ediyorum.

Yeni gelen Yönetim Kuruluna başarılar dilerken üyelerimizi de Derneğin yanında, Çalışma Gruplarının içinde tarihe not düşen çalışmaların sahipleri olmaları dileklerimi iletiyorum.