



# ODAŞ ELEKTRİK RÖPORTAJI

## MELİH YÜCEYURT - ODAŞ Elektrik Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

### 1- Sektördeki yeriniz hakkında kısaca bilgi alabilir miyiz? Şirketiniz ve sektörünüzle ilgili büyüme öngörüleriniz nelerdir?

Şirketimiz enerji sektörünün yanı sıra kömür ve değerli-minör metal madenciliği alanlarında faaliyet göstermektedir.

Grubumuz enerji sektöründe mukayeseli olarak avantajları olan, iç getiri oranı yüksek karlı yatırımlara yönelmiş bulunmaktadır. Enerji sektöründe Yerli Kömüre Dayalı Termik Santralimizin yanı sıra Doğalgaz Çevrim Santralimiz, Hidro Elektrik santralimiz ve Güneş Enerjisi Santralimiz bulunmaktadır. Toplam Kurulu gücümüz 488 MW' dır ve bu kurulu gücün 340 MW' lık kısmı, yatırımı bu yıl Ağustos ayı içerisinde tamamlanarak elektrik üretim faaliyetlerine başlayan Yerli Kömüre Dayalı Termik Santralden oluşmaktadır.

Bu haliyle ağırlıklı olarak yerli kaynaklar ile elektrik üretim yapabilme imkanı sağlayan enerji üretim portföyümüz, gruba minimum maliyet ile elektrik üretme imkanı sağladığı gibi sistematik risklere karşı da bir bariyer görevi görmektedir.

Grubumuz hayata geçirdiği bu enerji yatırımlarının yanı sıra sektör çeşitlendirmesine giderek altın-gümüş ve antimuan madenciliği alanlarına da yönelmiştir. Minör metaller arasında gösterilen oldukça önemli ve stratejik bir metal olan Antimuan Madenciliği alanında 2016 yılından itibaren faaliyet yürütmekteyiz. Bu kapsamda Antimuan'nın üretimi ile birlikte yurtiçi ve yurtdışı pazarlara satışını yapmaktayız. Bunun yanı sıra ÇED raporunu bu yıl Ekim ayı içerisinde aldığımız Altın ve Gümüş sahalarımız da bulunmaktadır.

Enerji sektörü dinamik ve potansiyelleri olan bir sektör. Biz Odaş Grubu olarak enerji alanında büyük oranda yerli kaynaklar ile elde ettiğimiz üretimler sonucunda oluşan sürdürülebilir nakit akışını ve karlılığını değerli metal madenciliği alanı ile entegre ederek Türkiye ekonomisine doğrudan katkı sağlayan çeşitlenmiş ve karlı bir iş modeli ile faaliyetlerimize devam etmeyi hedeflemekteyiz.

### 2- 2013 yılında halka açıldınız; halka arzdan bu yana Odaş'ta neler değişti? Halka açılacak şirketlere önerileriniz neler olur?

Sermaye artırımını, şirketimizin o tarihlerdeki büyüme hedeflerine ulaşabilmesi adına zaruri bir ihtiyaçtı. Bu ihtiyacımızı çeşitli alternatifler arasından halka arz yoluyla sağlamayı tercih ettik. Halka arz, sağladığımız kaynağın yanı sıra, bizlere sağladığı kurumsallaşma, şeffaflık, paydaşlar ile sağlanan sinerji ve bütün bunların sonucu olarak artan kredibilitemiz ile birlikte büyüme hedeflerimizin gerçekleştirebilmemizde önemli rol oynadı. Halka Arz olduğumuz 2013 yılında sadece 140 MW kurulu güce sahip bir Doğalgaz Çevrim santralimiz var iken bugün kurulu gücümüz çeşitlenmiş bir enerji portföyü ile 488 MW' a ulaşmış bulunmaktadır. Aynı zamanda da değerli metal madenciliği gibi farklı sektörlere yönelme imkanı da bulduk.



Çan-2 Termik Santrali

### 3- Sizce, halka arzın uluslararasılaşmaya ve kurumsallaşmaya etkileri nelerdir?

Halka açıklığın getirdiği şeffaflık, hesap verilebilirlik, paydaş sayısının çeşitlenmesi ve artması, ilgili tebliğlerden bağımsız olarak organizasyonu kendi iç dinamiği içerisinde doğal bir süreç olarak kurumsallaşmaya yöneltmektedir. Kurumsallaşma ise şirket yönetimini kişilerden daha da bağımsızlaştırmakta ve şirketin kendi tüzel kişiliğini ön plana çıkarmaktadır. Bu da sonuç

olarak şirketin belli prensipler içerisinde daha profesyonel bir şekilde yönetilmesini ve tüzel kişiliğin devamlılığının kişilere ya da ailelere bağımlı kılınmasını engellemektedir.

Bunun yanı sıra halka arzın sağlamış olduğu ulaşılabilirlik, ulusal ya da uluslararası birçok kuruluşun şirketle ilgili bilgiye hızlı şekilde elde edebiliyor olmasını, yatırım kararlarını hızlı bir şekilde almasını ve bu kararlarını da yine çok hızlı bir şekilde uygulamaya koyabilme fırsatını vermektedir. Aynı şekilde halka açık bir şirket de uluslararası kuruluşlarla iş yapma imkanı bakımından halka arzın sağladığı faydalar ile avantaj yakalamaktadır.

#### **4- Sürdürülebilirlik konusunda yürüttüğünüz çalışmalar var mı? Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmelerin sizce yatırımcı tabanı üzerindeki etkileri nelerdir?**

Yatırımcıların yatırım kararı verirken şirketlerin sadece finansal sonuçlarına ya da vizyonuna göre hareket etmediği; şirketleri, finansal parametreler dışındaki farklı alanlarda da değerlendirmeye tabi tuttukları bir ortamın oluşmasını ve şirketlerin de bu ortam hassasiyetlerini dikkate alarak faaliyetlerini yürütme gayretlerini hem ülkemiz hem de dünya açısından oldukça önemli olduğuna inanıyoruz.

Özellikle kurumsal hisse senedi yatırımcıları ile kredi sağlayan finansal kuruluşlarda bu hassasiyetin giderek arttığını gözlemlemekteyiz.

Bu bağlamda şirketlerin kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerinin yatırımcı nezdinde değerlendirilebileceği bir endeksin Borsa İstanbul tarafından kurulmuş olmasını önemli bulmaktayız.

Biz Odaş grubu olarak sürdürülebilirlik alanında hem bulunduğumuz çevrenin, hem de kreditorler ile yatırımcıların nezdinde oluşan beklentileri karşılayabilmek adına maksimum hassasiyet ile hareket etmekteyiz.

#### **5- Biraz da Yatırımcı ilişkileri birimi örgütlenmeniz hakkında bilgi alabilir miyiz? Kaç kişiden oluşuyor? Departmanınız kime bağlı olarak çalışıyor?**

Yatırımcı ilişkileri departmanımız 2 kişiden oluşmaktadır. Departmanımız CEO'ya bağlı olarak çalışmaktadır.

#### **6- Şirket üst yönetiminin yatırımcı ilişkileri faaliyetleri vizyonu hakkında neler söylersiniz?**

Şirket üst yönetimi örgüt kültürü içerisinde yatırımcı ilişkilerini sadece legal yükümlülüklerini yerine getiren içe dönük bir yapı olarak değil adeta şirket vizyonunun bir parçası, bir yansıması olarak görmektedir. Dolayısıyla; şirket hedeflerinin, stratejilerinin

ve potansiyellerinin ancak etkili bir yatırımcı ilişkileri yönetimi ile anlamlı hale gelebileceğini düşüncesi şirkette hakim bulunmaktadır. Bu sebeple üst yönetim yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinde oldukça katılımcı bir rol üstlenmektedir.

#### **7- Türkiye'de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin gelişimi hakkında ne düşünüyorsunuz? Bu faaliyetlerin gelişime açık yönleri sizce nelerdir?**

Türkiye'de halka arz olan şirket sayısının artması, sermaye piyasalarının son yıllarda derinleşmesi ve çeşitlenmesi ile ulusal ve uluslararası kurumsal yatırımcıların bu piyasalara ilgili şirketlerin yatırımcı ilişkileri departmanı fonksiyonunu daha ciddi bir şekilde ele almalarını sağlamıştır.

Önceleri firmaların yasal kurumlara karşı sağlamak zorunda olduğu yükümlülükleri yerine getiren operatif bir departman olarak görülen yatırımcı ilişkileri birimi son yıllarda hakkettiği değere ve farkındalığa sahip olmaya başladı. Üstelik sadece belli ölçekteki firmalar için sağlanabilen bu farkındalık git gide tabana doğru yayılmaya başladı. Bu gelişimin oldukça hızlı olduğunu ve bu durumun da sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağladığını düşünmekteyiz.

Bunun dışında etkili bir yatırımcı ilişkileri yönetimi için Yatırımcı ilişkileri biriminin tüm organizasyonun değerlerini, kültürünü, vizyonunu yansıtabilen küçük bir birimi gibi çalışması gerekmektedir. Yatırımcı ilişkileri birimi çalışanlarının finansal olarak da paydaşların tüm soru ve isteklerine cevap verebilecek bilgi düzeyinde olmasının yanı sıra standartların dışına çıkarak şirket hedef, strateji, vizyon ve kültürünü doğru şekilde yansıtabilecek şekilde örgütle bütünleşmesi gerekmektedir. Bunun için de hem şirketler organizasyonel anlamda hem de çalışanlar kişisel gelişim anlamında yeterli çabayı göstermelidirler. Böylece bu birimin paydaşların ve şirketin ihtiyaçlarına daha iyi cevap verebileceğini düşünmekteyiz.