



Türkiye Bölgesinin İsviçre'si Olabilir... Mi?

Dr. Önder HALİSDEMİR – Misyon Bank – Genel Müdür

Finansal hizmetlerin her alanda yeniden yorumlandığı ve beklentilerin değiştiği bir zamandayız.

Hizmet sağlayıcılardan kontrol mekanizmalarına; tüketicilerden takas aracına kadar ekosistemin her alanına nüfuz eden ve teknolojinin eşlikçisi olduğu dönüşüm adımları, şüphesiz geleceği yeni bir çerçeveden görmemizi gerektiriyor.

Sektör yeni aktörlerle hibrit bir yapıda genişlerken, takas aracı para hayatımızın daha fazla alanına dijital formu ile sızıyor. Dijital varlık ve paralar yeni bir ekonomi yaratırken, ülkeler finansal gelişmişlikte yeniden sıralanıyor.

Kripto paraların global ölçekteki yükselişini, Türkiye de takip ediyor. 2023 yılında 170 milyar USD seviyesinde gerçekleşen ham kripto işlem hacmi ile Türkiye, ABD, Hindistan ve Birleşik Krallık'tan sonra 4. sırada yer alıyor. Türkiye aynı yılın Küresel Kripto Benimseme Endeksi'ne 155 ülke arasından 12. sırada girdi.

Dijital varlıkların önlenemez yükseliş trendiyle birlikte bu varlıkların saklanması konusunda ülke ve bankaların rekabeti de artıyor. Birer yatırım üssüne dönüşen İsviçre, onu takip eden Dubai ile Singapur yatırım ve saklama bankacılığı hizmetlerini liberal dijital varlık / kripto düzenlemeleriyle kuvvetlendirmeye gayret ediyor.

Yatırım Üssü Ülke Ekonomilerinin DNA'sı...

'Yatırım Üssü' olarak nitelendirilebilecek ülke ekonomilerinin kesişim kümesinde güçlü yatırım bankacılığı faaliyetleri ve küresel yatırım bankalarının bulunması yer alıyor. Bu ülkeler yatırım bankaları ile sınır ötesi servet, yatırım yönetimi ve finansal hizmet ihracatı yapıyor.

Yatırım bankacılığının merkeze alındığı, tasarrufların sermaye piyasaları aracılığıyla yatırıma dönüştüğü söz konusu ülkelerin başında tarihi misyonu ile adeta bir saklama ülkesi ve yabancı varlıkların çekim merkezi İsviçre geliyor.

Savaşlar zamanının kırılğan Avrupa coğrafyasında, ordusu bile olmadan bölgenin güven ülkesi olmayı başaran ülke, bu konumunu günümüze kadar taşıyarak saklama hesaplarında tuttuğu kıymetlerin değerini 6,8 trilyon İsviçre frangı ile GSYH'sinin 8.8 katına ulaştırmış durumda.

Gelelim asıl sorumuzun cevabına...

Evet, Türkiye yatırım bankacılığı örüntülü saklama bankacılığı faaliyetleri ile bölgesinin İsviçre'si olabilir.

Ülkemiz, bulunduğu kırılğan coğrafya ile zamanının İsviçre'siyle benzer bir rolde. Aynı zamanda yine bir zamanların İsviçre'si gibi, bölgesinin güven ülkesi. Potansiyeli açısından coğrafyasının en gelişmiş bankacılık sektörü ve insan kaynağına sahip bir finans ve ticaret köprüsü olan ülkemiz sunduğu eğitim, sağlık, refah, altyapı ve turizm düzeyiyle bölgede oturma izni talep gören tek arzu ülkesi.

Doğu ve batı arasındaki köprü pozisyonumuz, bölgedeki sermayenin akışı açısından yeni bir çekim merkezi yaratmaya oldukça elverişli. Türkiye'nin uluslararası finansal düzenlemelerdeki uyumu ile gri listeden çıkışı, uluslararası iş birlikleri ve yatırımlar için yeni kapılar açabilir. Misyon Bank olarak biz de faaliyetlerimizde tüm uluslararası düzenlemelerle uyumlu olmayı önceliklendiriyoruz.

Ülkemizde, sahip olunan bu potansiyeli bu zamana kadar yabancı yatırımlar için yalnızca gayrimenkul cephesinden gördüğümüz bir gerçek.

Bunun ötesine geçebiliriz, geçmeliyiz. Yabancı yatırımları ülkemize çekecek rekabetçi düzenlemeler ile varlıkların saklanması bir adım öteye geçerek, yabancı varlıklar için çekim merkezi olabilir; özellikle dijital/kripto varlık saklama alanında yapacağımız atılımlar ile Finansal Gelişmişlik Endeksi'nde bulunduğumuz 38. sıradan daha üst bir noktaya yükselbilir ve yeni ekonomide önemli bir rol alabiliriz.

Avrupa'daki saklama kuruluşu birliği verilerine göre, üye ülkeler GSYH'lerinin ortalama 1.3 katı seviyesinde varlık saklarken, bu rakam Türkiye'de GSYH'nin yarısı seviyesindedir.

Diğer ülkelerle aramızdaki mesafeyi kapatacak ve Türkiye'yi öne geçirecek açılımların üç sac ayağı; yatırım bankacılığı, saklama bankacılığı ve dijital/kripto varlıktır.

Söz konusu bölgeselleşme adımlarının aktörleri ise tıpkı dünyadaki başarılı örneklerde olduğu gibi özel yatırım bankaları olmalıdır.

Bölgenin Yeni Yatırım Bankası Olarak Faaliyetlerimizi Bu Doğrultuda Yapılandırıyoruz

Yeni ekonominin ve dönüşümün içine doğan Misyon Bank; ana faaliyet alanlarını Saklama, Servis ve Platform Bankacılığı üçlü sac ayağı ile tanımlamış durumda. Türkiye'nin, bölgesinin İsviçre'si olması önermemiz doğrultusunda sermaye piyasaları ve bankacılık arasında köprü rolünü üstleniyor ve sektörün, yükten hafif, çevik ve bağımsız oyuncusu olarak konumlanıyoruz.

Yatırım bankacılığının gelişim alanlarından ve önemli dışlılarından saklama bankacılığı ile yalnızca menkul kıymet ve kripto anlamında değil; tüm renkleri ile hem entelektüel hem de iş alanı olarak ilgileniyoruz. Yakın zamanda İsviçre'li Taurus ile 25 ülkeyi ve dijital varlık saklama hizmetlerinin Türkiye'de sunulmasını kapsayan önemli bir iş birliğine imza attık. İTÜ ve KPMG katkıları ile kurguladığımız yerel servislerle de dijital varlıkların saklanması kapsayıcı çözümler sunmaya hazırlanıyoruz.

Bu aydan¹ itibaren aracı kurum ve portföy yönetim şirketlerinin saklama operasyonlarını geliştirmiş teknoloji ile uçtan uca çözümlenmiş önermelerimiz ve sermaye

piyasası aktörlerinin yanı sıra; aralarında leasing, faktoring, sigorta şirketlerinin de bulunduğu tüm finans sektörü oyuncularının bankacılık faaliyetlerine erişimini mümkün kılan çözümlerimizle bu kurumlarımızın yeni iş kapasitelerini artırırken, sektörün aracılık maliyetlerini düşüreceğiz.

Bankamız sektördeki aktörlerle rekabet için değil; tamamlayıcı olmak üzere kurgulanmıştır. Yeterince iyi ürün yapan varken, biz ürün sunarak rekabete girmeyeceğiz. Ekosistemdeki köprü rolümüz ve bütüncül hizmetlerimizle paydaşlarımızı bölgeselleştirerek faaliyetlerini sınır ötesine taşıyan ve ülkesini çekim merkezi haline getiren bir yatırım bankası olacağız.

¹ Mayıs 2024