



Değişimden Değer Yaratmak

Aslı Selçuk - TÜYİD Yönetim Kurulu Başkanı / Ford Otosan Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Değerli Okuyucular,

Yeni yılın ilk bülteniyle karşınızdayız. TÜYİD'in 10'uncu kuruluş yılını kutladığımız 2019 senesi yoğun çalışmalarla geçti. Yılı, düzenlediğimiz 17 eğitim, seminer ve toplantı, Aralık ayında gerçekleştirdiğimiz Zirvemiz ve 2020 Beklentilerini konuştuğumuz Ekonomi Sohbetleri ile tamamladık.

Son yıllarda küresel, sektörel ve yerel dinamiklerin sürekli değiştiği bir ortamda faaliyet gösteriyoruz. Ekonomik ve politik gelişmeler, uluslararası ilişkiler, mevzuat, paydaş dinamikleri, yatırımcı beklentileri şirketler için sürekli bir değişim ortamı yaratıyor. Sürdürülebilirlik, teknoloji, dijitalleşme, yapay zekâ derken liste uzayıp gidiyor.

Sermaye piyasalarımız açısından da son birkaç senedir değişen dinamiklerin etkisini hep beraber yaşıyoruz. Mifid'in etkileri derinleşirken konferans ve toplantı sayıları azalıyor, konferanslar verimsizleşiyor, şirketlerimiz için daha az yatırım tavsiye raporu çıkıyor. Pasif yatırımların oranı yükselirken, gösterge endekslerdeki payımız ise Çin ve Suudi Arabistan'ın dahil olması sonrasında düşük seyrediyor.

Değişen ve dönüşen bu ortamda Yatırımcı İlişkileri profesyonelleri olarak önceliğimiz bu dinamikleri yönetmek suretiyle ülkemiz, sektörlerimiz ve şirketlerimiz için değer yaratmaktır. İşte buradan yola çıkarak 12/12'de gerçekleştirdiğimiz 8'inci Yatırımcı İlişkileri Zirvesi'nin temasını "Değişimden Değer Yaratmak" olarak belirledik. Gün boyunca 3 farklı oturumda birbirinden değerli ve tecrübeli konuşmacılarımızla değişimden değer yaratmayı konuştuk. Tecrübelerimizi paylaştık, ülkemizi ve şirketlerimizi nasıl konumlandırmalı ve daha fazla değer yaratmak üzere nelere odaklanmalıyız sorularının cevabını aradık.

Zirvemizin özetine [buradan](#) ulaşabilir, oturumların videolarını [buradan](#) izleyebilirsiniz.

400'ü aşkın katılımcıyı ağırladığımız Zirvemiz, seans başı ortalama 350 kişilik rekor katılım ve Yatırımcı İlişkileri profesyonellerinin en fazla katıldığı yıl olarak kayda geçti. Yönetim Kurulu Üyemiz ve Goodyear Yatırımcı İlişkileri Müdürü Eser Taşçı tarafından kaleme alınan "Yatırımcı İlişkileri Mevzuat El Kitabı" güncellenerek Zirvemizde sizlerle paylaşıldı.

Sponsorlarımıza ve Zirvemize katılım destek veren herkese teşekkürlerimizi sunarım.

Bu değişim ortamında yatırımcı beklentilerini anlamak, yönetmek ve bu suretle piyasalarımızda adil fiyatlamaların oluşmasını sağlamak hedefiyle daha dinamik iş modelleri oluşturmak; ülkemize, sektörlerimize, şirketlerimize ait dinamikleri yatırımcılarımızla düzenli olarak paylaşmak için tüm iletişim kanallarını proaktif olarak kullanmak büyük önem arz ediyor. 2019 yılında Yatırımcı İlişkileri camiası olarak yurt içi ve yurt dışında yatırımcı ve analistlerle **7.000**'i aşkın toplantı gerçekleştirdik. **40'ın üzerinde** finansal merkezde yatırımcılarla buluştuk. Senelerdir benzer tempoda yürüttüğümüz programlar sonucunda borsamıza yatırım yapan ülke sayısının MKK verilerine göre **90'a** ulaştığını da sizlerle paylaşmak isterim.

Yıl boyunca tüm paydaşlarımızla güçlü ilişkilerimizi sürdürdük. SPK, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu yöneticilerine yapmış olduğumuz ziyaretlerde sermaye piyasalarımızın gelişimi üzerine görüş alışverişinde bulunduk ve paydaş beklentilerini paylaştık. Sermaye piyasalarında faaliyet gösteren diğer STKlar ile beraber çalıştık, Sermaye Piyasaları Kongresi'nde panelist olarak katkı sağladık. Sermaye

Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL) ile ortak eğitimlerimizi sürdürdük.

TÜYİD Yönetim Kurulu olarak bu dönem stratejik önceliklerimizin başında sürdürülebilirlik geliyor. Çoğumuzun tecrübe etmeye başladığı gibi artık yatırımcılar finansal ve operasyonel göstergelerin yanı sıra şirketlerin sürdürülebilirlik performansını da yatırım kararlarına entegre etmeye başladılar. Sürdürülebilirlik fonlarının küresel büyüklüğü **35 trilyon dolara** ulaştı. Biz de Yatırımcı İlişkileri mesleğinin ülkemizdeki temsilcisi olarak şirketlerimizin sürdürülebilirlik konularında farkındalığını artırarak, uygulama ve raporlamada küresel standartlara ulaşılması hedefiyle çalışıyoruz. Konuyla ilgili uzman şirketler, çok değerli akademisyenler, ve yatırımcıların da temsil edildiği çok yetkin ve tecrübeli bir çalışma grubumuz var. İlk etapta konuyla ilgili bir seminer düzenledik. Önümüzdeki dönemde eğitim, seminer ve yayınlarımızla sektörümüzü destekleyeceğiz. Bu konuda Türkiye açısından çok güzel bir gelişme Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK)'nın Küresel sürdürülebilir yatırım akımlarından firmalarımızın daha fazla pay almasının teşvik edilmesi için Borsa İstanbul'u görevlendirmesi oldu. Borsamızın bu kapsamda somut adımlar ve çözüm önerileri getirmek üzere kurduğu platforma biz de TÜYİD olarak büyük bir memnuniyetle destek veriyoruz.

2019, TÜYİD'in 10'uncu kuruluş yıldönümünü kutladığımız bir yıl olarak öne çıktı. Mesleğimizin önemine ve potansiyeline olan inancımızla 2009 yılında kurulan TÜYİD, bugün **67 kurumsal üyesi** ile Borsa İstanbul piyasa değerinin **%70'ini** temsil ediyor. Kuruluşumuzdan bu yana düzenlediğimiz sayısız eğitim, seminer ve toplantının yanı sıra iş birliklerimiz, yayınlarımız ve çalışma gruplarımızla ülkemizde yatırımcı ilişkileri mesleğinin temsilcisi ve referans merkezi olarak çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz. Bu **10 yıllık** süreçte sermaye piyasalarımızın önde gelen sivil toplum kuruluşları arasına girdiğimizi memnuniyetle görmekteyiz. Bu süreçte bizi daima destekleyen tüm düzenleyici kuruluşlara, değerli üyelerimize, istişare konseyimiz ve geçmiş yönetim kurullarımıza canı gönülden teşekkürlerimi sunarım.

Sermaye piyasalarımızı daha ileriye götürmek için paydaşlarımızla güç birliği yaparak çalışmaya devam edeceğiz.

TÜYİD olarak yeni yılınızı en içten dileklerimizle kutlar, 2020'nin güzel ve verimli bir yıl olmasını dileriz.